



	INDICATORI	Nr. rd.	Realizat/ Preliminat an precedent 2019	Propuneri an curent 2020	%	Estimări an 2021	Estimări an 2022	%	
								9=7/5	10=8/7
IV		21	0	47	#DIV/0!	51	55	109.28	106.23
	IMPOZIT PE PROFIT CURENT								
	IMPOZIT PE PROFIT AMANAT	22							
	VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMANAT	23							
	IMPOZITUL SPECIFIC UNOR ACTIVITAȚI	24							
	ALTE IMPOZITE NEPREZENTATE LA ELEMENTELE DE MAI SUS	25							
V									
	PROFITUL/PIERDEREA NETĂ A PERIOADEI DE RAPORTARE (Rd. 26=Rd.20-Rd.21-Rd.22+Rd.23-Rd.24-Rd.25), din care:	26	101	243	240.59	270	286	110.96	106.23
	1 Rezerve legale	27	0	0	0.00	0	0		
	2 Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege	28							
	3 Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți	29							
	4 Constituirea surselor proprii de finanțare pentru protecțiile cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plăși dobânzilor, comisioanelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi	30							
	5 Alte repartizări prevăzute de lege	31							
	6 Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la Rd. 27, 28, 29, 30, 31 ( Rd. 32=Rd.26-(Rd.27 la Rd. 31)>= 0)	32	101	243	240.59	270	286	110.96	106.23
	7 Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință	33							
	8 Minimim 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende cuvenite acționarilor, în cazul societăților/ companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care:	34	0	0		0	0		
	a) - dividende cuvenite bugetului de stat	35							
	b) - dividende cuvenite bugetului local	36							
	c) - dividende cuvenite altor acționari	37	0	0		0	0		
	9 Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd.33 - Rd.34 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare	38	101	243	240.59	270	286	110.96	106.23
VI	VENITURI DIN FONDURI EUROPENE	39							
VII	CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care:	40							



	INDICATORI	Nr. rd.	Realizat/ Preliminat an precedent 2019	Propuneri an curent 2020	%	Estimări an 2021	Estimări an 2022	%	
								9=7/5	10=8/7
	a) cheltuieli materiale	41							
	b) cheltuieli cu salariile	42							
	c) cheltuieli privind prestările de servicii	43							
	d) cheltuieli cu reclama si publicitate	44							
	e) alte cheltuieli	45							
VIII	SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:								
	1 Alocații de la buget	46	268	3,032	1,131.41	371	375	12.23	101.08
	alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anteriori	47							
IX	CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII	48							
X	DATE DE FUNDAMENTARE	49	264	3,032	1,148.50	371	375	12.24	101.09
	1 Nr. de personal prognozat la finele anului								
	2 Nr. mediu de salariați total	50	610	610	100.00	650	650	106.56	100.00
	3 Castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială	51	571	574	100.53	645	645	112.37	100.00
	4 Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. Legii anuale a bugetului de stat	52	2,858	3,116	109.04	2,773	2,773	88.99	100.00
	5 Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.51)	53	2,850	3,015	105.79	3,015	3,015	100.00	100.00
	6 Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat	54	46.59	51.47	110.46	45.82	45.83	89.02	100.03
	7 Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/ persoană)	55	47.01	47.56	101.16	45.82	45.83	96.34	100.03
	8 Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale ( Rd. 57= (Rd.6/Rd.1)x1000)	56							
	9 Plăți restante	57	996	990	99.40	989	988	99.89	99.93
	10 Creanțe restante	58	328	9,400	2,865.85	9,395	9,390	99.95	99.95
		59	11,040	10,011	90.68	9,961	9,911	99.50	99.50

DIRECTOR GENERAL,  
DANIILA ALJN

DIRECTOR ECONOMIC,  
ION MARIA ARGENTINA





Nr. rd.	INDICATORI	Prevederi an precedent 2019				PREVEDERI BVC HCL74/2020-HCL 201/2020				din care:				din care:										
		Aprobat		Realizat		Trim I		Trim II		Trim III		Trim IV		AN		Realizat		%		Propuneri		%		
		HCL nr. 545/19.12.2019	HCL nr. 404/31.10.2019	31.12.2019	mii lei	6a	6b	6c	6	6a	6b	6c	6	6a	6b	6c	6	30.06.2020						
0																								
1.																								
1	VENITURI TOTALE	34,226	32,192	26,605	7,497	4,211	7,312	8,088	27,108	7,108	14,295	7	7b	8-6a+7b	9-8/5+10	0=8/6a+10	11	12	13	14				
	Venituri totale din exploatare	34,226	32,192	26,605	7,497	4,211	7,312	8,088	27,108	7,108	14,295	7	7b	29,542	111,04	108,98	7,253	14,295	22,195	29,542				
	a) din productie vanduta	33,954	31,770	26,286	7,411	4,121	7,222	8,035	26,789	7,222	14,129	7	7b	29,542	111,04	108,98	7,252	14,294	22,195	29,542				
	a1) din vanzarea produselor	0	0	0	6	6	8	5	25	5	25	10	2,384	29,173	110,98	108,90	7,225	14,129	21,984	29,173				
	a2) din servicii prestate din care :													25	96,15	100,00	5	10	18	25				
	a2) din servicii prestate PMP	26,261	21,257	21,961	6,570	3,400	5,849	6,642	22,461	6,642	10,947	7	7b	0	102,28	100,00	5,868	10,947	16,696	22,461				
	1) din servicii prestate terti	21,630	15,749	16,923	4,580	2,321	4,750	5,251	16,902	5,251	9,430	7	7b	0,00	99,88	100,00	5,044	9,430	13,950	16,902				
	a2) din servicii prestate terti	4,631	5,808	5,038	1,990	1,079	1,099	1,391	5,559	1,391	1,517	7	7b	135,00	110,34	100,00	824	1,517	2,746	5,559				
	a3) din redevențe și chirii din care :	4,040	6,040	4,158	770	690	1,340	1,360	4,160	1,360	2,048	7	7b	1338,00	132,23	132,16	1,075	2,048	4,120	5,498				
	a3) redevențe si chirii PMP			521	140	60	50	50	300	50	335	7	7b	0,00	57,58	100,00	205	335	385	300				
	a4) alte venituri din care:			142	65	25	25	28	143	28	1,124	7	7b	1,046	837,32	831,47	277	1,124	1,150	1,189				
	a4) vanituri din activitati diverse	3,653	4,473									7	7b	0,00										
	1) venituri subventii somaj tehnic				65	25	25	28	143	28	78	7	7b	0,00										
	a4) venituri subventii somaj tehnic				65	25	25	28	143	28	1,018	7	7b	1018,00			205	1,018	1,018	1,018				
	a4) venituri subventii concediu parinte										28	7	7b	28,00			4	28	28	28				
	b) din vanzarea marfurilor	182	332	173	50	50	50	23	173	173	64	7	7b	0,00	100,00	100,00	39	64	90	173				
	c) din subvenții și transferuri de subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare											7	7b	0										
	c1) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare											7	7b	0										
	c2) legale în vigoare											7	7b	0										
	d) din producția de imobilizări											7	7b	0										
	e) venituri aferente costului producției	90	90	-4	-4	0	0	0	-4	0	43	7	7b	47,00	-1075,00	-1075,00	-42	43	43	43				
	f) alte venituri din exploatare	0	0	150	40	40	40	30	150	58	58	7	7b	3,00	102,00	102,00	30	58	78	153				
	f1) din amenzii și penalități	0	0	150	40	40	40	30	150	55	55	7	7b	0,00	100,00	100,00	28	55	125	150				
	f2) din vânzarea activelor,alte operații de capital (Rd16=Rd17+Rd.18),din care:										0	7	7b											
	16) - active corporale											7	7b	0										
	17) - active necorporale											7	7b	0										
	f3) din subvenții pentru investiții											7	7b	0										
	f4) din valorificarea certificatelor CO2											7	7b	0										
	f5) alte venituri										3	7	7b	3,00			2	3	3	3				
2	Venituri financiare	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	7	7b				1	1	0	0				







Nr. rd.	INDICATORI	Prevederi an precedent 2019		PREVEDERI BVC HCL74/2020:HCL 201/2020				din care:		din care:		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV			
		Conform HCL nr. 545/19.12.2019	Conform HCL nr. 404/31.10.2019	Realizat				influențe	Propuneri rectificare an curent	%	%							
				31.12.2019 mii lei	Trim I	Trim II	Trim III									Trim IV	AN	Realizat 30.06.2020
77	alte cheltuieli și prestări servicii	580	580	2	3	1	1	0	5	112	300.00	305	15250.00	6100.00	67	112	295	305
B	Cheltuieli cu impozite, taxe și	786	786	663	185	55	183	271	674	265	0	674	101.66	100.00	135	265	428	674
a)	ch. cu taxa pt.activitatea de	40	40	54	30	0	8	16	54	0	0	54	100.00	100.00	0	0	50	54
b)	ch. cu redevența pentru																	
c)	ch. cu taxa de licență																	
d)	ch. cu taxa de autorizare																	
e)	ch. cu taxa de mediu																	
f)	cheltuieli cu alte taxe și impozite	746	746	609	155	55	155	265	620	265	0.00	620	101.81	100.00	135	265	600	620
C	Cheltuieli cu personalul	23,964	23,846	20,911	5,781	5,660	5,635	5,635	22,611	10,987	308	22,919	109.60	101.36	5,584	10,987	16,623	22,919
C0	Cheltuieli de natură salarială	22,669	22,551	19,683	5,375	5,214	5,289	5,288	21,166	10,292.00	300.00	21,466	109.62	101.42	5,218	10,292.00	15,581	21,466
C1	Cheltuieli cu salariile	20,908	20,908	17,877	4,935	4,724	4,724	4,723	19,106	9,375.00	0.00	19,106	106.87	100.00	4,779	9,375.00	13,958	19,106
a)	salarii de bază, din care:	20,786	20,786	17,765	4,200	4,020	4,020	4,020	16,260	8,181.00	0.00	16,260	91.53	100.00	4,131.00	8,181.00	12,060.00	16,260.00
a1)	cheltuiala cu salariile				4,200	4,020	4,020	4,020	16,260	-1,046.00	15,214				3,922	7,135	11,014	15,214
a2)	cheltuiala cu soma) tehnic									1,018	1,018.00				205	1,018	1,018	1,018
a3)	cheltuiala cu concediu parinte														4	28	28	28
a4)	zilelor																	
b)	sporuri, prime și alte bonificații	122	122	112	735	704	704	703	2,846	1,194	0.00	2,846	2541.07	100.00	648	1,194	1,898	2,846
b1)	spor vechime,ore noaptea,ore				735	704	704	703	2,846	1,194	0.00	2,846			648	1,194	1,898	2,846
c)	alte bonificații (conform CCM)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bonusuri		1,761	1,643	1,706	440	480	565	565	2,060	917	300	2,360	138.34	114.56	439	917	1,673	2,360
C2	(Rd.91=Rd.92+Rd.95+Rd.96+Rd.97+Rd.98+Rd.99+Rd.100+Rd.101+Rd.102)	222	104	225	0	50	125	125	300	119	0	300	133.33	100.00	3	119	244	300
a)	cheltuieli sociale prevăzute la				0	50	125	125	300	119	0	300			3	119	244	300
a1)	ajutor de înmormantare,prime				0	50	125	125	300	119	0	300			3	119	244	300
a2)	paste,craciun,zina copilului				0	50	125	125	300	119	0	300			3	119	244	300
a2)	alte bonusuri									0	0.00	0			0	0	0	0
	-tichete de creșă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;																	
93	-tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;																	
94	Alte cheltuieli conform CCM.	0	0	0	0	105	105	105	315	0	0	0			0	0	105	315
b)	tichete de masă;																	
c)	vouchere de vacanță;	1,539	1,539	1,481	440	440	440	440	1,760	798	300.00	2,060	139.10	117.05	436	798	1,429	2,060
d)	ch. privind participarea																	
e)	alte cheltuieli conform CCM.																	
98	Alte cheltuieli cu personalul																	
C3	(Rd.99=Rd.100+Rd.101+Rd.102), din																	
a)	ch. cu plățile compensatorii																	
b)	ch. cu drepturile salariale																	
c)	cheltuieli de natură salarială																	
C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de	414	414	429	158	156	156	155	625	323	8	633	147.55	104.28	156	323	480	633
a1)	pentru directori	205	205	243	46	46	46	45	183	91	0	183	75.31	100.00	46	91	137	183
-	componenta fixă	205	205	243	46	46	46	45	183	91	0	183	75.31	100.00	46	91	137	183
-	componenta variabilă	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			0	0	0	0
a2)	pentru directori executivi tehnic	0	0	0	67	66	67	67	267	127	0	267	100.00	100.00	67	127	194	267



INDICATORI	Nr. rd.	Prevederi an precedent 2019		PREVEDERI BVC HCL74/2020:HCL 201/2020					din care:			Propuneri rectificare an curent	influențe	Realizat 30.06.2020	%	%	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	
		Aprobat		din care:					Trim. I	Trim. II	Trim. III										Trim. IV
		Conform HCL nr. 545/19.12. 2019	Conform HCL nr. 404/31.10.2019	Realizat 31.12.2019 mii lei	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV													
-componenta fixă	105.1	0	0	0	67	66	67	267	0	267	100.00	67	127	225	267						
-componenta variabilă	106.1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0						
b) pentru consiliul de administrație,	107	209	209	186	45	44	43	175	8	183	104.57	38	95	139	183						
-componenta fixă a membrilor executivi a consiliului de administrație	108	209	209	186	39	39	38	154	0	154	100.00	33	77	115	154						
componenta comitet de nominalizare și remunerare	108.1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0						
-componenta variabilă a membrilor neexecutivi al consiliului de adm.	109	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0						
-indemnizație secretar al consiliului de administrație	109.1	0	0	0	6	5	5	21	10	21	100.00	5	10	16	21						
c) pentru cenzori și secretar AGA	110	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0						
-indemnizații cenzori	110.1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0						
-indemnizație secretar al AGA	110.2	0	0	0	6	5	5	21	10	21	100.00	5	10	16	21						
d) pentru alte comisii și comitete	111	881	881	899	248	190	190	820	0	820	91.21	210	372	562	820						
C5 de angajator	112	1,059	1,059	603	92	63	61	81	297	794	165.34	48	793	932	997						
D. Alte cheltuieli de exploatare	113	435	435	320	70	45	43	42	200	37	62.50	32	36	145	200						
a) cheltuieli cu majorări și penalități	114	355	355	297	45	42	42	41	170	36	57.24	31	35	120	170						
- către bugetul general	115	80	80	23	25	3	1	30	1	30	130.43	1	1	25	30						
- către alți creditori	116	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0						
b) cheltuieli privind activele imobilizate	117	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0						
c) cheltuieli aferente transferurilor	118	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0						
d) alte cheltuieli	119	411	411	72	22	18	18	19	77	57	106.94	16	57	67	77						
e) ch. cu amortizarea imobilizărilor	120	213	213	211	0	0	0	20	20	700	341.23	0	700	720	720						
f) ajustări și deprecieri pentru pierdere	121	213	213	211	0	0	0	20	20	700	341.23	0	700	720	720						
f1) cheltuieli privind ajustările și provizioanele, din care:	122	213	213	211	0	0	0	20	20	700	341.23	0	700	720	720						
f1.1) provizioanele, din care:	122	213	213	211	0	0	0	20	20	700	341.23	0	700	720	720						
f1.1 participarea la profit a salariaților	123	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0						
f1.2) participarea la profit a salariaților	123	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0						
f1.2 - provizioane în legătura cu contractul de mandat	124	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0						
venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierderi de valoare, din care:	125	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0						
f2.1) din anularea provizioanelor (Rd.126=Rd.127+Rd.128+Rd.129), din care:	126	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0						
- din participarea salariaților la profit	127	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0						
- din deprecierea imobilizărilor corporale și a activelor circulante	128	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0						
- venituri din alte provizioane	129	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0						
Cheltuieli financiare	130	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0						
a) cheltuieli privind dobânzile, din	131	0	0	0	0	0	0	1	1	0	100.00	0	0	0	0						





INDICATORI	Nr. rd.	Prevederi an precedent 2019		PREVEDERI BVC HCL 74/2020; HCL 201/2020				din care:									
		Aprobat		din care:				Influente	Propuneri rectificare an curent	%	%	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV		
		Conform HCL nr. 545/19.12.2019	Conform HCL nr. 404/31.10.2019	Realizat 31.12.2019 mii lei	Trim I	Trim II	Trim III									Trim IV	AN
- alte rezerve	170																
- rezultatul raportat	171																
*) în limita																	
**) se vor evidenția distinct sumele care nu se iau în calcul la determinarea creșterii câștigului mediu brut lunar, prevăzute în Legea anuală a bugetului de stat																	

DIRECTOR GENERAL,  
DANIILA ALIN

DIRECTOR ECONOMIC,  
ION MARIA ARGENTINA



**Gradul de realizare a veniturilor totale**

Nr Crt	INDICATORI	Prevederi an 2019		% 4=3/2	Prevederi an 2020		% 7=6/5
		Aprobat 2	Realizat 3		Aprobat 5	Realizat 6	
1	<b>Venituri totale (rd.1+rd.2 *) , din care:</b>						
1	Venituri din exploatare*)	26,605	26,605	100.00	29,542	29,542	100.00
2.	Venituri financiare	0	0	100.00	29,542	29,542	100.00
	*) veniturile totale și veniturile din exploatare vor fi diminuate cu veniturile rezultate ca urmare a sumelor primite de la bugetul de stat	0	0		0	0	

DIRECTOR GENERAL,

DIRECTOR ECONOMIC,  
 ION MARIA ARGENTINA



Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare

Anexa nr.4 LA HEL

0	1	INDICATORI	Data finalizării investiției	An precedent 2019		An curent 2020	Valoare an 2021 an 2022	
				Aprobat	Realizat/ Preliminat		mil lei	
		2	3	4	5	6	7	8
I		<b>SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:</b>						
	1	Surse proprii, din care:		3,352	268	3,032	371	375
		a) - amortizare		411	72	287	338	364
		b) - profit		411	72	77	95	95
	2	Alocații de la buget				210	243	269
	3	Credite bancare, din care:				0		
		a) - interne						
		b) - externe						
	4	Alte surse, din care:		2,941	196	2,745	33	11
		- cota dezvoltare curenta		0	0	0	0	0
		- cota dezvoltare reportata ani anteriori		0	0	0	0	0
II		<b>CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:</b>		3,167	264	3,032	371	375
	1	Investiții în curs, din care:		0	0	0	0	0
		a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:		0	0	0	0	0
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
	2	Investiții noi, din care:						
		a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
	3	Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări), din care:		0	0	0	0	0
		a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:		0	0	0	0	0
		- (denumire obiectiv)		0	0	0	0	0
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:		0	0	0	0	0
		c) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
	4	Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)		3,167	264	3,032	371	375
	5	Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care:						
		a) - interne						
		b) - externe						

DIRECTOR GENERAL,  
DANIILA ALIN

DIRECTOR ECONOMIC,  
ION MARIA ARGENTINA

## Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante

Nr. crt.	Măsuri	Termen de realizare	An precedent 2019				An curent 2020				An 2021				An 2022				
			Preliminat / Realizat		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)				
			Rezultat brut (+/-)	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante			
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10									
Pct. I	<b>Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante</b>																		
1	Măsura 1 Creșterea veniturii facturate clienți	trim. III 2020	X	X															
2	Măsura 2 Creșterea gradului de incasare	trim. IV 2020	X	X	+30	-4													
3	Măsura 3 Creșterea veniturii facturate clienți	trim. III 2021	X	X															
4	Măsura 4 Creșterea gradului de incasare	trim. IV 2021	X	X			+30	-5											
5	Măsura 5 Creșterea veniturii facturate clienți	trim. III 2022	X	X															
6	Măsura 6 Creșterea gradului de incasare	trim. IV 2022	X	X	+30	-4	+30	-5	+30	-5	+30	-5	+30	-5	+30	-5			
	<b>TOTAL Pct. I</b>		<b>X</b>		<b>+30</b>	<b>-4</b>	<b>+30</b>	<b>-5</b>	<b>+30</b>	<b>-5</b>	<b>+30</b>	<b>-5</b>	<b>+30</b>	<b>-5</b>	<b>+30</b>	<b>-5</b>			
Pct. II	<b>Cauze care diminuează efectul măsurilor prevăzute la Pct. I</b>																		
1	Cauza 1.....		X	X															
2	Cauza 2.....		X	X															
	Cauza n.....		X	X															
	<b>TOTAL Pct. II</b>		<b>X</b>	<b>X</b>															
Pct. III	<b>TOTAL GENERAL Pct. I + Pct. II</b>																		
					<b>+30</b>	<b>-4</b>	<b>+30</b>	<b>-5</b>	<b>+30</b>	<b>-5</b>	<b>+30</b>	<b>-5</b>	<b>+30</b>	<b>-5</b>	<b>+30</b>	<b>-5</b>			

DIRECTOR GENERAL,

DANIILA ALIN



DIRECTOR ECONOMIC,

ION MARIA ARGENTINA


