

Planul Strategic Instituțional 2020 – 2024, Municipiul Ploiești

Document în cadrul
proiectului: „**Soluții
informatică integrate pentru
optimizarea activității
administrative, creșterea
competențelor și a nivelului
de calitate a serviciilor
publice pentru cetățeni și
mediul de afaceri la nivelul
Municipiului Ploiești**”,
cod proiect: 129737
proiect finanțat în cadrul POCA
Apel retrospectiv CP 12/2018.

Beneficiar: Primăria Municipiului Ploiești
Elaborator: Smart Mind Solutions București



Cuprins

1. Introducere	3
2. Politici publice și management instituțional	4
2.1. Profilul instituțional	4
2.1.1. Resursele instituționale	4
2.1.2. Cadrul de reglementare național și internațional	4
2.2. Descrierea și analiza profilului instituțional:	9
3. Analiza mediului intern și extern	16
3.1. Analiza mediului intern	16
3.2. Analiza mediului extern	51
4. Obiective strategice și priorități	54
4.1. Obiective strategice de dezvoltare	54
4.2. Priorități	56
5. Viziunea și Mandatul	64
5.1. Viziunea	64
5.2. Mandatul	65
6. Politica de gestionare și identificare a resurselor financiare pentru actuala perioadă de alocare	66
6.1. Surse de finanțare din fonduri europene	68
6.2. Surse de finanțare din programe naționale	76
6.3. Surse de finanțare prin parteneriat public-privat (PPP)	77
6.4. Surse de finanțare din credite bancare	77
6.5. Surse de finanțare din bugetul local	77
6.6. Alte surse de finanțare	78
7. Capacitatea financiară și de implementare de proiecte a administrației publice locale Ploiești	79
7.1. Analiza veniturilor	80
7.2. Analiza cheltuielilor	80
7.3. Capacitatea de rambursare a creditelor	81
7.4. Listă proiecte cu finanțare comunitară aflate în implementare	82
8. Implementarea și monitorizarea Planului Strategic Instituțional	92
8.1. Planul Operațional de Lucru al Instituției	103
8.2. Sistemul de monitorizare a performanței	134
8.2.1. Indicatori de performanță (de rezultat)	134
8.2.2. Instrumente de monitorizare, evaluare și raportare	157
8.2.3. Set de proceduri operaționale și de sistem de implementare a PSI	157
9. Anexe	175

9.1. Anexa 1 – Procedura operațională privind identificarea finanțării și elaborarea de proiecte finanțate din fonduri structurale și guvernamentale – Cod PO-PSI 01	175
9.2. Anexa 2 – Procedura operațională privind implementarea proiectelor finanțate din fonduri structurale și guvernamentale – Cod P.O.-PSI.02	187
9.3. Anexa 3 – Procedura operațională privind monitorizarea proiectelor finanțate din fonduri structurale și guvernamentale – Cod P.O.-PSI.03	196
9.4. Anexa 4 – Chestionar focus grup.....	207
9.5. ANEXA 5 - Fișa de proiect	210

1. Introducere

Dezvoltarea actuală economică și socială a orașelor este caracterizată de noul concept de „Smart City”. Conceptul presupune o dezvoltare integrată și armonioasă a diferitelor domenii și sectoare economico-sociale locale, în interdependență cu realitățile zonale, regionale, naționale și internaționale, în special cele ale spațiului comunitar european. Aceasta dezvoltare se bazează în mod special pe informatizarea administrației publice locale și pe industriile de înaltă tehnologie.

Ploieștiul este deținătorul al unei infrastructuri tehnologice solide, de o poziție geografică favorizantă, dublate de un sector educațional relevant dat de mediul universitar cu caracteristica unică în țară. Acești factori pot determina în următorii ani o creștere semnificativă a interesului investițional.

Populația municipiului reflectă deopotrivă stabilitate și deschidere la schimbare. Stabilitatea este dată de continuitatea tradiției universitare care consolidează profilul profesional și reprezintă un motor de înnoire inclusiv prin activitățile de cercetare științifică și tehnologică desfășurate în mediul universitar.

Schimbarea este generată de nevoia de a răspunde cererilor generate de o populație care îmbătrânește. Coordonarea resurselor cu interesele comunității trebuie făcute de administrația publică locală prin generarea unor planuri și strategii care să dea un sens dezvoltării viitoare și să asigure coordonarea și succesul inițiativelor și intervențiilor actorilor publici și privați, economici, educaționali sau sociali.

Realizarea și ulterior implementarea unui Plan Strategic Instituțional a pornit de la necesitatea de dezvoltare și modernizare a comunității. La baza rezultatelor unei dezvoltări durabile urbane stau utilizarea eficientă a investițiilor, continuitatea și amplasarea acestora.

Pentru a obține finanțări europene pentru proiectele care vizează dezvoltarea socio-economică, comunitățile locale trebuie să justifice necesitatea proiectelor prin faptul că ele se regăsesc într-un plan strategic bine fundamentat și agreeat de întreaga comunitate. Planificarea strategică este un proces sistematic, prin care comunitatea poate să-și creeze imaginea viitorului și poate concepe etapele necesare de parcurs, funcție de resursele locale și potențialul social. O dezvoltare economică locală reușită, alături de un spirit democratic dezvoltat în mentalitatea cetățenilor, demonstrează faptul că sistemul democratic este funcțional și cele mai importante forțe din comunitate operează într-un cadru deschis și transparent.

2. Politici publice și management instituțional

2.1. Profilul instituțional

2.1.1. Resursele instituționale

În vederea realizării în cele mai bune condiții a misiunii sale, administrația publică locală a municipiului Ploiești abordează actul de administrație utilizând cele mai noi și adecvate politici publice, implementând strategii și planuri pe termen scurt, mediu și lung. Scopul actului de administrație publică locală, în viziunea echipei de management este de a realiza o dezvoltare armonioasă și durabilă a localității, iar în domeniul managementului instituțional de a simplifica și transparentiza relația cu membrii comunității, persoane juridice, societate civilă și în mod special cu cetățenii. În atingerea acestui scop trebuie implementate instrumente și mecanisme noi și moderne de management instituțional vâre să ofere nivelului de decizie informații clare și concrete care să formeze o imagine reală și imediată a situației. Utilizarea instrumentelor informatice și informaționale va conduce la eficientizarea actului de administrație prin capacitatea acesteia de a lua decizii în beneficiul comunității. Toate eforturile și demersurile trebuie concentrate către:

- Îmbunătățirea ciclului administrativ și bugetar pentru administrația locală;
- Crearea unei echipe de management la nivelul Primăriei, a cărei responsabilitate ar fi monitorizarea și implementarea Planului Strategic Instituțional;
- Sprijinirea voluntariatului și a grupurilor și organizațiilor comunitare, în sprijinul implementării PSI și a echipei special constituite la nivelul Primăriei;
- Crearea unui contract social între administrația publică locală și organizațiile sociale;
- Îmbunătățirea calității serviciilor oferite de către administrația publică locală cetățenilor orașului;
- Guvernarea și administrarea într-o manieră care să permită crearea relațiilor de conexiune între aspectele Sociale, Economice și ale Mediului Înconjurător în toate activitățile desfășurate.

2.1.2. Cadrul de reglementare național și internațional

Elaborarea Planului Strategic Instituțional al municipiului Ploiești a fost realizat în coordonare cu o serie de documente programatice elaborate la nivel european, național și regional, după cum urmează:

LA NIVEL JUDEȚEAN

- Planul de Amenajare a Teritoriului Județului (P.A.T.J.) Prahova, actualizat;
- Planul de Dezvoltare Durabilă a Județului Prahova în perioada 2014-2020, C.J. Prahova (2015).

La acestea s-au adăugat documente elaborate de UE, Guvernul României, ministerul dezvoltării regionale, instrumentele structurale 2014-2020, care oferă direcții și recomandări în sensul:

- Consolidarea capacității de planificare spațială – Precondiție pentru dezvoltarea urbană sustenabilă;
- Orașe competitive;
- Evaluări ex-post, intermediare și finale a Strategiilor Integrate de Dezvoltare Urbană (PSI);
- Polii de Creștere, pregătirea fazelor următoare;
- Identificarea unor modele de selecție pentru Programul Operațional Regional 2021-2028.

LA NIVEL REGIONAL

- Planul de Dezvoltare Regională Sud Muntenia 2014-2020, ADR Sud Muntenia, precum și studiile sectoriale realizate la nivel regional de ADR Sud Muntenia.

LA NIVEL NAȚIONAL

- Strategia de Dezvoltare Teritorială a României 2035 – rapoartele privind rețeaua de localități după rang și importanță, formarea și dezvoltarea sistemelor de localități, caracteristicile localităților urbane și rurale;
- Programul Operațional Regional 2014-2020 (POR);
- Programul Operațional Competitivitate 2014-2020 (POC);
- Programul Operațional Infrastructura Mare 2014-2020 (POIM);
- Programul Operațional Capital Uman 2014-2020 (POCU);
- Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020 (POCA);
- Programul Operațional Ajutorarea Persoanelor Dezavantajate 2014-2020 (POAPD);
- Programul Național pentru Agricultură și Dezvoltare Rurală 2014-2020 (PNADR);
- Programul Național de Dezvoltare Locală (PNDL), Subprogramul Regenerarea urbană a municipiilor și orașelor.

LA NIVEL EUROPEAN

- Strategia EUROPA 2020, cu cele trei priorități de dezvoltare:
 1. creștere inteligentă, care să dezvolte o economie bazată pe cunoaștere și inovație;
 2. creștere durabilă, care să promoveze o economie mai verde, mai competitivă și care să gestioneze resursele într-un mod mai eficient;
 3. creștere favorabilă incluziunii care să stimuleze o economie cu un potențial înalt de angajare, care să asigure coeziunea teritorială și socială;
- Agenda Teritorială a Uniunii Europene 2020, având ca priorități de dezvoltare teritorială:
 1. Promovarea dezvoltării teritoriale policentrice și echilibrate;
 2. Încurajarea dezvoltării integrate în cadrul orașelor, regiunilor rurale și specifice;
 3. Integrarea teritorială în cadrul regiunilor funcționale transfrontaliere și transnaționale;

4. Asigurarea competitivității globale a regiunilor pe baza unor economii locale puternice;
5. Îmbunătățirea conexiunilor teritoriale pentru oameni, comunități și întreprinderi;
6. Gestionarea și conectarea valorilor ecologice, peisagistice și culturale ale regiunilor.

Dezvoltarea durabilă și egalitatea de șanse în procesul planificării strategice

Conceptul de dezvoltare durabilă "dezvoltarea durabilă este dezvoltarea care urmărește satisfacerea nevoilor prezentului, fără a compromite posibilitatea generațiilor viitoare de a-și satisface propriile nevoi" (*Comisia Mondială pentru Mediu și Dezvoltare [WCED] în raportul "Viitorul nostru comun", cunoscut și sub numele de Raportul Brundtland*).

În centrul dezvoltării durabile se afla o serie de principii majore care o caracterizează:

- preocuparea pentru echitate și corectitudine între țări și între generații;
- viziunea de lungă durată asupra procesului dezvoltării;
- gândirea sistemică, interconexiunea între economie, societate și mediu.

Obiectivele cheie ale dezvoltării durabile sunt:

1. Protecția mediului prin măsuri care să permită disocierea creșterii economice de impactul negativ asupra mediului;
2. Echitatea și coeziunea socială, prin respectarea drepturilor fundamentale, diversității culturale, egalității de șanse și prin combaterea discriminării de orice fel;
3. Prosperitatea economică prin promovarea cunoașterii, inovării, competitivității pentru asigurarea unor standarde de viață ridicate și unor locuri de muncă abundente și bine plătite;
4. Îndeplinirea responsabilităților internaționale ale UE prin promovarea instituțiilor democratice în slujba păcii, securității și libertății și a principiilor și practicilor dezvoltării durabile pretutindeni în lume.

Concret, obiectivele Strategiei de Dezvoltare Durabilă a Uniunii Europene vizează:

1. limitarea schimbărilor climatice, a costurilor și a efectelor negative pentru societate și mediu;
2. asigurarea unui sistem de transport care să poată satisface nevoile economice, sociale și de mediu ale societății, minimizând impactul nedorit asupra acestora;
3. promovarea modelelor de producție și consum durabile;
4. îmbunătățirea managementului și evitarea supraexploatării resurselor naturale, recunoscând valoarea serviciilor ecosistemelor;
5. promovarea unei bune sănătăți publice în mod echitabil și îmbunătățirea protecției împotriva amenințărilor asupra sănătății;

6. promovarea incluziunii sociale prin luarea în considerare a solidarității între și în cadrul generațiilor, asigurarea securității și creșterea calității vieții cetățenilor ca o precondiție pentru păstrarea bunăstării individuale;
7. promovarea activă a dezvoltării durabile pe scară largă, pentru a asigura concordanța între politicile interne și externe ale UE și angajamentele internaționale ale Uniunii privitoare la dezvoltarea durabilă.

Strategia Națională de Dezvoltare Durabilă (SNDD) a fost elaborată de către Guvernul României, în conformitate cu exigențele UE, în colaborare cu Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare Durabilă în baza Memorandumului de Înțelegere încheiat între Guvernul României și Programul Națiunilor Unite din România, semnat între cele două instituții la 28 august 2007 și aprobat prin Hotărârea de Guvern nr. 1216 / 2007. Astfel, Strategia Națională de Dezvoltare Durabilă, reprezintă un document de importanță strategică națională ce propune o viziune a dezvoltării durabile a României în perspectiva următoarelor două decenii.

Transpunerea principiului de dezvoltare durabilă în politicile europene

Tratatul Uniunii Europene prevede integrarea dezvoltării durabile în toate politicile europene, astfel încât acestea să contribuie de o manieră integrată la îndeplinirea obiectivelor economice, sociale și de mediu. Nouă Strategie de Dezvoltare Durabilă a UE urmărește, alături de Strategia de la Lisabona pentru creștere economică și locuri de muncă, să contribuie la o Europă mai prosperă, mai curată și mai corectă. Statele membre ale Uniunii Europene trebuie să abordeze conceptul dezvoltării durabile în cadrul tuturor proiectelor și programelor finanțate din fonduri structurale. Scop este realizarea unei economii europene echilibrate, durabile și inovative.

Transpunerea principiului de dezvoltare durabilă în politicile publice

Proiectele care integrează dezvoltarea durabilă din stadii timpurii de viață au valoare adăugată atât pentru organizațiile promotoare, cât și pentru grupurile țintă vizate și pot deveni exemple de bună practică în domeniu. Activitățile propuse prin cererile de finanțare depuse în cadrul cererilor de proiecte deschise de AM POCA trebuie să urmărească respectarea principiilor dezvoltării durabile pe parcursul tuturor etapelor de implementare. Astfel, în urma implementării proiectelor, efectele ecologice, economice și sociale ale activităților desfășurate cu sprijin financiar comunitar să fie sesizabile/vizibile.

În dezvoltarea proiectelor trebuie abordate toate cele trei dimensiuni ale conceptului dezvoltării durabile:

1. **Dimensiunea ecologică** privește consumul și producția durabilă, conservarea și managementul resurselor naturale, schimbările climatice și energia curată;
2. **Dimensiunea economică** se referă la dezvoltarea socio-economică (prosperitate economică) și transportul durabil;
3. **Dimensiunea socială** vizează incluziunea socială, schimbările demografice și sănătatea publică.

Egalitatea de șanse și discriminarea

Egalitatea reprezintă una dintre cele 5 (cinci) valori care stau la baza Uniunii. Astfel, Uniunea are obligația de a promova egalitatea între femei și bărbați în toate activitățile sale (1), Carta drepturilor fundamentale (2) prevede o astfel de egalitate și interzice discriminarea de gen.

Egalitatea în drepturi (en: equal rights)

- Cetățenii sunt egali în fața legii și a autorităților publice, fără privilegii și fără discriminări.
- Nimeni nu este mai presus de lege.
- Statul român garantează egalitatea de șanse între femei și bărbați pentru ocuparea funcțiilor și demnităților publice (extras din Constituția României, art. 16).

Egalitatea în tratament (en: equal treatment)

În cadrul relațiilor de muncă funcționează principiul egalității de tratament față de toți salariații și angajatorii. Egalitatea de tratament presupune absența oricărei forme de discriminare. Actele de discriminare pot proveni de la angajator, de la organele de conducere ale angajatorului sau de la alți salariați. (extras din Codul Muncii, art. 5).

Dizabilitati (en: disability)

Termenul general pentru pierderile sau devierile semnificative ale funcțiilor sau structurilor organismului, dificultățile individului în executarea de activități și problemele întâmpinate prin implicarea în situații de viață (conf. Clasificării Internaționale a Funcționării Dizabilității și Sănătății).

Discriminare (en: discrimination)

A diferenția sau a trata diferit două persoane sau două situații, atunci când nu există o distincție relevantă între acestea sau de a trata într-o manieră identică situații care sunt în fapt diferite. Directive UE antidiscriminare interzic atât discriminarea directă, cât și discriminarea indirectă și dau aceeași definiție a discriminării.

Egalitatea între femei și bărbați este un drept fundamental, o valoare comună a Uniunii Europene și o condiție necesară pentru realizarea obiectivelor UE de creștere economică, ocuparea forței de muncă și a coeziunii sociale. Cu toate că inegalitățile încă există, în

prezent UE a făcut progrese semnificative în ultimele decenii în realizarea egalității între femei și bărbați. Aceasta este - *în principal* - datorită legislației de tratament egal, integrarea dimensiunii egalității de gen și măsurile specifice pentru avansarea femeilor. Acest aspect vizează accesul la ocuparea forței de muncă, egalitatea salarială, protecția maternității, concediul parental, de asigurări sociale și profesionale, securitatea socială, sarcina probei în cazurile de discriminare și de auto-ocupare a forței de muncă. Astfel, legislația la nivel european și național este proiectată să asigure un tratament egal, indiferent de:

- rasă sau origine etnică;
- religie și credință;
- dizabilități;
- orientare sexuală;
- vârstă.

Egalitatea de șanse în proiecte

În cadrul proiectelor de planificare strategică, este necesar a fi respectate prevederile legislației în vigoare cu privire la egalitatea de șanse și de tratament între femei și bărbați în domeniul muncii, egalitate de șanse și nediscriminare și luarea în considerare în implementarea proiectului a tuturor politicilor și practicilor prin care să nu se realizeze nicio deosebire, excludere, restricție sau preferință, indiferent de rasă, naționalitate, etnie, limba, religie, categorie socială, convingeri, gen, orientare sexuală, vârstă, etc., care are ca scop sau efect restrângerea, înlăturarea recunoașterii, folosinței sau exercitării, în condiții de egalitate, a drepturilor omului și a libertăților fundamentale sau a drepturilor recunoscute de lege, în domeniul politic, economic, social și cultural sau în orice alte domenii ale vieții publice.

Elemente de referință în definirea parametrilor de program / proiect:

- Care este grupul țintă (direct și indirect) al programului / proiectului propus?
- Cine va beneficia în urma programului / proiectului?
- Cine va avea de pierdut în urma programului / proiectului?
- Cum vor fi grupurile defavorizate implicate în elaborare și implementare?

2.2. Descrierea și analiza profilului instituțional:

➤ Actele normative relevante care reglementează funcționarea instituției și a sectoarelor de activitate:

Actele normative care reglementează funcționarea administrației publice locale sunt:

- Ordonanța de Urgență nr. 57 / 2019 privind Codul administrativ;
- Legea nr. 273/2006 privind finanțele publice locale, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 52/2003 privind transparența decizională în administrația publică, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea 202/2002 privind egalitatea de șanse între femei și bărbați;
- Legea nr. 54/2017 pentru modificarea și completarea Ordonanței Guvernului nr. 28/2008 privind Registrul Agricol;
- Legea nr. 7/1996 privind cadastrul și publicitatea imobiliară;
- Hotărârea Consiliului Local nr. 260/05.08.2020 privind aprobarea organigramei și statului de funcții ale Primăriei Municipiului Ploiești.

Municipiul Ploiești este unitate administrativ - teritorială cu personalitate juridică. Municipiul posedă un patrimoniu și are inițiativă în ceea ce privește administrarea intereselor publice locale, exercitând, în condițiile legii, autoritatea în limitele administrativ - teritoriale stabilite. Administrația publică a municipiului Ploiești se întemeiază pe principiile autonomiei locale, descentralizării serviciilor publice, eligibilității autorităților administrației publice locale, legalității și consultării cetățenilor în probleme locale de interes deosebit. Autoritățile administrației publice prin care se realizează autonomia locală la nivelul municipiului sunt: Consiliul local al municipiului Ploiești, ca autoritate deliberativă și Primarul municipiului Ploiești ca autoritate executivă, organe alese conform legii.

Consiliul local și primarul funcționează ca autorități administrative autonome și rezolvă treburile publice din municipiu, în condițiile prevăzute de lege.

Primăria constituie o structură funcțională cu activitate permanentă, formată din primar, viceprimari, administrator public, consilierii primarului sau persoanele încadrate la cabinetul primarului și aparatul de specialitate al primarului. Primăria aduce la îndeplinire hotărârile Consiliului local și dispozițiile primarului, gestionând problemele curente ale colectivității în care funcționează.

Autoritățile administrației publice locale ale municipiului Ploiești au dreptul și capacitatea efectivă de a rezolva și gestiona în nume propriu și sub responsabilitatea lor o parte importantă a treburilor publice, în interesul colectivității locale pe care o reprezintă.

Finanțele municipiului Ploiești se administrează în condițiile prevăzute de lege, în conformitate cu principiile autonomiei locale, anualității, specializării bugetare și echilibrului. Bugetul local este alcătuit din venituri proprii obținute din taxe și impozite locale, din transferuri de la bugetul de stat, fonduri cu destinație specială și venituri obținute din împrumuturi.

Aparatul propriu al Primăriei municipiului Ploiești este organizat pe direcții, servicii și birouri, conform organigramei aprobate de Consiliul Local. Primarul, Viceprimarii, Secretarul General al UAT și aparatul de specialitate al primarului constituie Primăria, instituție publică cu activitate permanentă care duce la îndeplinirea efectivă hotărârile Consiliului Local și soluționează problemele curente ale municipiului Ploiești.

Primarul conduce, îndrumă și controlează activitatea structurilor funcționale din cadrul primăriei, conform atribuțiilor prevăzute de lege. Viceprimarii și Secretarul General îndrumă

compartimentele funcționale conform atribuțiilor pe care le au potrivit legii și delegate de către

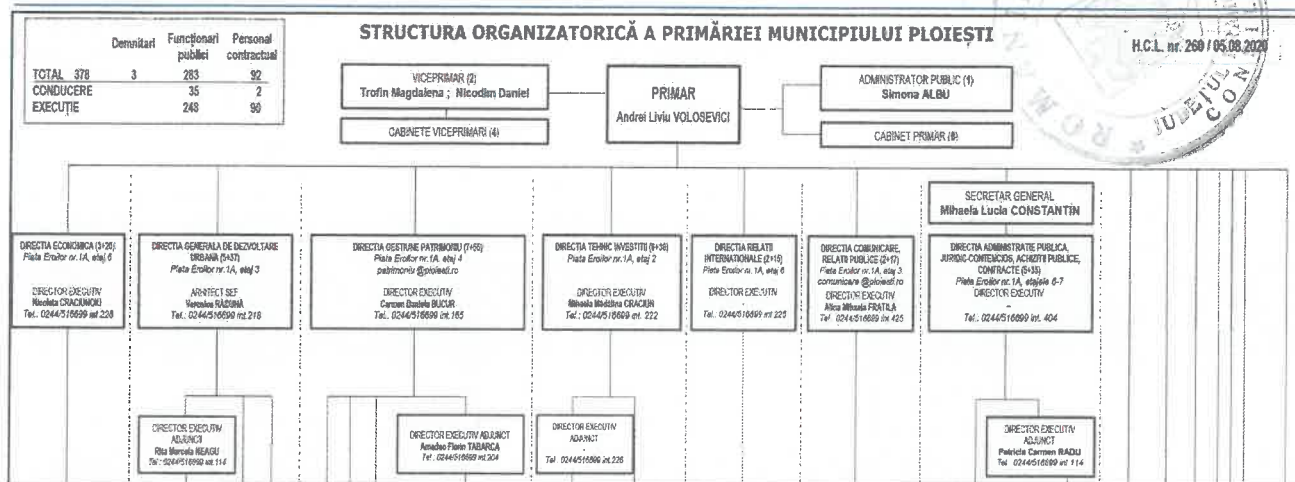
primar, în condiții de legalitate și eficiență.

Primăria municipiului Ploiești este organizată pe 1 direcție generală, 6 direcții, fiecare având în structură servicii, birouri și compartimente, în cadrul cărora își desfășoară activitatea 378 de angajați, din care 283 funcționari publici și 92 personal contractual. Personalul de conducere este compus din 3 demnitari, 35 funcționari publici și 2 angajați, personal contractual, iar personalul de execuție este compus din 248 funcționari publici și 90 personal contractual.

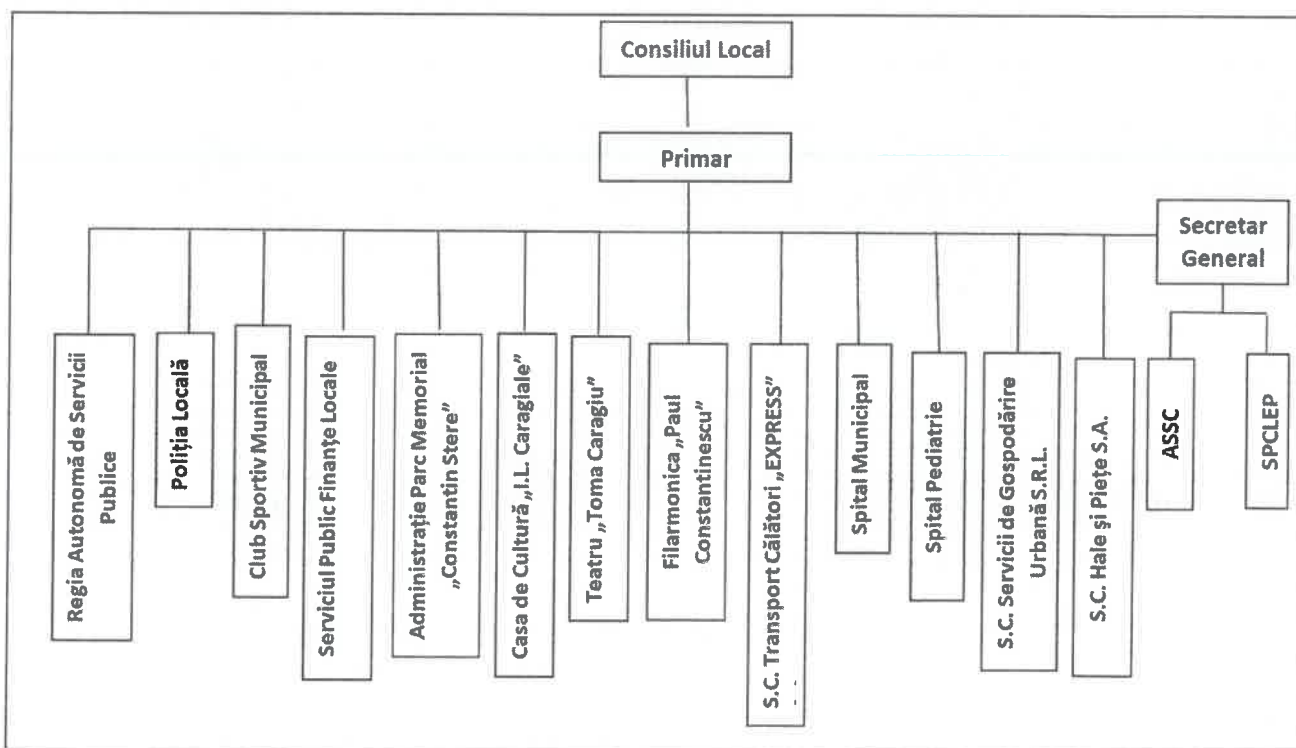
În subordinea Consiliului Local se află 15 instituții, după cum urmează:

- Poliția Locală;
- Serviciul Public Finanțe Locale;
- Administrația Serviciilor Sociale Comunitare;
- Serviciul Public Local Comunitar de Evidența Persoanelor;
- Regia Autonomă de Servicii Publice;
- S.C. Hale și Piețe S.A.
- S.C. Transport Călători „EXPRESS” S.A.
- Clubul Sportiv Municipal;
- S.C. Servicii de Gospodărire Urbană S.R.L.
- Administrația Parcului Memorial „Constantin Stere”;
- Casa de Cultură „Ioan Luca Caragiale”;
- Teatrul „Toma Caragiu”;
- Filarmonica „Paul Constantinescu”;
- Spitalul Municipal;
- Spitalul de Pediatrie.

Organigrama Aparatului de Specialitate al Primarului, aprobată prin HCL nr. 260 din 05.08.2020, redată până la direcție generală și direcții, se prezintă astfel:



Instituțiile și entitățile subordonate sunt prezentate în următoarea schema de relaționare cu Autoritatea Publică Locală:



Primarul conduce, îndrumă și controlează activitatea compartimentelor funcționale din cadrul primăriei, conform atribuțiilor prevăzute de lege. Viceprimarii și secretarul general îndrumă compartimentele funcționale conform atribuțiilor pe care le au potrivit legii și delegate de către primar.

Directorii executivi organizează și coordonează activitățile pe care le presupun funcțiile de conducere din unitățile organizaționale pe care le conduc, respectiv pentru fiecare șef de serviciu și de birou din subordinea lor, precum și responsabilitățile și competențele

acestora. Conducătorii direcțiilor, ai serviciilor, birourilor și ai compartimentelor răspund conform reglementărilor în vigoare, pentru neîndeplinirea sau îndeplinirea defectuoasă a sarcinilor care revin entităților pe care le conduc, precum și pentru cazul în care au dispus măsuri contrare prevederilor legale, față de director, secretar general, viceprimari și primar, după caz.

Cabinet Primar colaborează cu:

- Inspectoratul Școlar Prahova;
- Conducerea unităților de învățământ din municipiul Ploiești;
- Direcția Județeană de Statistică;
- Instituțiile de asistență socială din municipiul Ploiești;
- Instituțiile care asigură ordinea publică în municipiul Ploiești;
- Alți parteneri sociali (fundații, asociații, organizații).

Direcția Economică colaborează cu:

- Trezoreria municipiului Ploiești;
- Administrația Financiară a municipiului Ploiești;
- Direcția Generală a Finanțelor Publice și a Controlului Financiar de Stat Prahova;
- Direcția Județeană de Statistică;
- Instituții de asistență socială;
- Instituții de învățământ;
- Instituții de cultură;
- Instituții sanitare;
- TCE Ploiești, RASP Ploiești;
- Servicii publice și regii aflate în subordinea Consiliului local.

Direcția Gestiune Patrimoniu colaborează cu:

- Colaborează cu alte servicii și birouri din cadrul Primăriei sau alte structuri aflate în subordinea Consiliului Local al municipiului Ploiești.

Direcția Generală de Dezvoltare Urbană colaborează cu:

- Prefectura Județului Prahova;
- Consiliul Județean Prahova;
- Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației;
- Institutul de Construcții, Lucrări Publice, Urbanism și Amenajarea Teritoriului Prahova;
- Curtea de Conturi - Camera de Conturi Prahova;
- Oficiul de Cadastru Agricol și Organizarea Teritoriului Administrativ Prahova;
- Agenția pentru Protecția Mediului Prahova;
- Inspectoratul de Sănătate Publică Prahova;

- Direcția Sanitar-Veterinară Prahova;
- Inspectoratul Județean de Cultură Prahova;
- Grupul Județean de Pompieri Prahova;
- Instituții de proiectare-cercetare în domeniu;
- Colaborează cu celelalte direcții și compartimente pentru stabilirea necesarului de fonduri în vederea elaborării bugetului local; urmărește modul de utilizare și asigură gospodărirea fondurilor destinate lucrărilor de urbanism, amenajarea teritoriului, cadastru și protecția mediului.

Direcția Relații Internaționale colaborează cu:

- Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației;
- Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene;
- Ministerul Afacerilor Interne;
- Ministerul Afacerilor Externe;
- Comisia Europeană – Directorate Generale;
- Clubul de la Strasbourg;
- Asociația Internațională a Municipiilor Francofone;
- Ambasade, Instituții internaționale;
- Agenția de Dezvoltare Regională Sud Muntenia, Organismul Intermediar;
- Asociația Municipiilor din România;
- Prefectura Județului Prahova;
- Consiliul Județean Prahova;
- ADI Polul de Creștere Ploiești – Prahova;
- Alte autorități locale, județene, regionale și naționale;
- Alți finanțatori, fonduri nerambursabile;
- Organizații neguvernamentale și uniuni patronale;
- Mass-media locală;

Direcția Comunicare, Relații Publice colaborează cu:

- Prefectura Județului Prahova;
- Consiliul Județean Prahova;
- Direcția Muncii și Protecției Sociale Prahova;
- Inspectoratul Școlar Județean Prahova;
- Agenția Națională a Funcționarilor Publici;
- Trezoreria municipiului Ploiești;
- Direcția Județeană de Telecomunicații Prahova;
- Direcția Județeană pentru Statistică Prahova;
- Direcția Sanitară Prahova;
- Inspectoratul Județean de Sănătate Publică Prahova;
- Agenția pentru Protecția Mediului Prahova;
- Poliția Municipiului Ploiești;
- Uniunea Asociațiilor de Proprietari a Municipiului Ploiești;

- TCE Ploiești, R.A.S.P. Ploiești;
- Stația Meteo Ploiești;
- Regia Autonomă "Apele Romane" Prahova;
- ROMTELECOM Prahova;
- S.C. DISTRIGAZ SUD Rețele Prahova;
- S.C. Electrică Muntenia Nord S.A. - Prahova;
- S.C. Serviciul Salubritate București S.A.;
- S.C. APA NOVA S.A.;
- S.C. DALKIA TERMO S.R.L.;
- Instituțiile din subordinea Consiliului Local Ploiești;
- Colaborează cu alte servicii și birouri din cadrul primăriei municipiului Ploiești.

Direcția Administrație Publică Juridic-Contencios, Achiziții Publice, Contracte, în subordinea Secretarului General, colaborează cu:

- Instanțe judecătorești (Judecătoria Ploiești, Tribunalul Prahova, Curtea de Apel Ploiești, Curtea Supremă de Justiție);
- Curtea de Conturi – Camera de Conturi Ploiești;
- Organele de cercetare și urmărire penală;
- Poliția municipiului Ploiești;
- Comandamentul Militar al județului Prahova;
- Direcția Județeană de Statistică Prahova;
- Direcția Sanitară Prahova;
- Direcția Generală a Finanțelor Publice și a Controlului Financiar de Stat Prahova;
- Instituțiile bancare din municipiul Ploiești;
- Inspectoratul Școlar Județean Prahova;
- Consiliul Județean Prahova;
- Prefectura Județului Prahova;
- Guvernul României;
- Persoane fizice și juridice aflate în litigiu cu Primăria municipiului Ploiești;
- Serviciile publice și regiile din subordinea Consiliului Local Ploiești.

Direcția Tehnic-Investiții

- Prefectura județului Prahova;
- Consiliul Județean Prahova;
- Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației;
- Ministerul Sănătății;
- Instituții de proiectare;
- Inspectoratul de Stat în Construcții – Direcția Regională în Construcții Sud Muntenia;
- Instituții/societăți de avizare din municipiul Ploiești și din județul Prahova;

- Institutul Național de Statistică – Direcția Județeană Prahova;
- Curtea de Conturi – Camera de Conturi Ploiești.

Prin implementarea, certificarea, supravegherea și menținerea sistemului de management al calității (SMQ), conform standardului internațional ISO 9001:2000, se aplică la nivelul instituției conform principiului „Îmbunătățire Continuă”.

3. Analiza mediului intern și extern

3.1. Analiza mediului intern

Municipiul Ploiești, ca reședința de județ și principal centru economico-social, are funcțiuni complexe industriale și terțiare – administrative, politice, de cercetare-dezvoltare, de învățământ superior. Acesta constituie și un important nod de comunicații, având și o importantă concentrare de dotări publice (ocrotirea sănătății, învățământ, cultură, sport, comerț, instituții financiar-bancare). Municipiul Ploiești are o suprafață de peste 58 km² și o populație stabilă de 209.945 de locuitori, fiind al nouălea oraș ca mărime din România. Este poziționat strategic la intersecția principalelor coridoare de transport din România și la doar 60 km de București, având potențialul de a forma un sistem urban cu Municipiul București, dar și cu Târgoviște. Distanță mică față de București determina o integrare funcțională prin fluxurile de navetism, economice și de transport dintre cei doi poli urbani. În municipiul Ploiești și localitățile din imediata proximitate s-au dezvoltat în perioada postcomunistă o serie de noi zone industriale, concentrate în parcuri industriale, însumând o suprafață de 634 ha. Zona de industrie, depozitare și transport este foarte extinsă, fiind dispusă radial în zona periferică a municipiului.

Cele 4 platforme industriale majore ale municipiului sunt:

- Platforma Ploiești Est-Teleajen – unde se afla Rafinăria Teleajen, în prezent aflată în proprietatea companiei Lukoil, dar și cu alte companii din domeniul industrial (Feroemail, Uztel), dar și din sfera comerțului, serviciilor și transporturilor;
- Zona Industrială Ploiești Sud – cu unități din domeniul petrolier, al construcțiilor de mașini etc.;
- Zona Industrială Ploiești Vest-Crang – cu un profil diversificat (industrie alimentară, chimică, materiale de construcții, prelucrarea metalelor, depozitare, comerț, servicii, etc.);
- Zona Industrială Nord – unde se afla Rafinăria Vega a companiei Rompetrol.

Acestea au devenit principalul pol de afaceri al orașului, atrăgând investitori străini și autohtoni (Yazaki, Cameron, Kaufland, Johnson Controls, Calsonic Kansel, etc.) astfel creându-se mii de noi locuri de muncă.

Pe lângă aceste platforme bine conturate, în municipiu mai există și unități izolate, de exemplu în zona Gării de Nord.

În același timp există multe zone industriale dezafectate construite preponderent în perioada comunistă. Cele mai multe dintre aceste platforme industriale, care acoperă peste

1.000 ha, sunt în prezent parțial neutilizate, municipiul Ploiești având unele dintre cele mai extinse zone industriale dezafectate dintre polii de creștere din România prin prisma profilului sau industrial mai pronunțat. Aceste zone, au potențial de a fi reabilitate, și reconvertite funcțional, astfel încât să promoveze modelul de oraș compact. O astfel de abordare este imperativă, mai ales în contextul în care extinderea zonelor construite este limitată de bariere naturale și antropice (rețeaua de căi ferate, pâraul Dâmbu, șoselele de centură, zonele industriale). Printre zonele cu potențial de reconversie vizate se numără Rafinăria Astra Romană (incintele de la nord și sud), platforma Upetrom 1 Mai (parțial), platforma Grivco, platforma Teleajen (parțial), platforma Dorobanțul. Funcție de specificul fiecăreia dintre aceste zone, noile destinații ar putea viza amenajarea de spații plantate, construcția de locuințe, de funcțiuni publice, de zone comerciale, s.a. Dezvoltarea economică este completată de

centrele comerciale noi din toate zonele municipiului, dar mai ales în zona de vest (Auchan, Selgros, Kaufland, West Mall, Balif City), nord (Kaufland, Baumax, Metro, Carrefour, Ploiești Shopping Center), dar și de est (Dedeman, AFI Palace).

Zona centrală a municipiului are o suprafață de peste 110 ha și concentrează majoritatea instituțiilor publice și a serviciilor de interes general din municipiu: primăria, consiliul județean, muzee, teatre, centre comerciale, unități de cazare și de alimentație publică, unități de învățământ, sedii de companii, de bănci, etc. Tot aici sunt concentrate cele mai multe obiective de patrimoniu construit din oraș, cu potențial de valorificare în scop turistic.

Analiza SWAT a mediului intern se prezintă astfel:

Puncte tari	Puncte slabe
✓ capacitatea de cooperare a primărie în proiecte europene; ✓ capacitatea de cofinanțare a proiectelor încadrate în domeniile prioritare din POR, POIM, POCA, POCU; ✓ poziția față de coridoarele europene TEN; ✓ apropierea de principalul aeroport al țării, Aeroportul „Henri Coandă” – Otopeni; ✓ amplasare într-un județ dens populat și urbanizat; ✓ dinamica economică constantă; ✓ existența unei infrastructuri universitare unice în țară; ✓ existența unei infrastructuri de servicii și utilități publice; ✓ O administrare receptivă și deschisă noilor idei.	✓ disparități privind echiparea teritoriului; ✓ teren poluat cu precădere în zona de sud; ✓ infrastructură utilități publice uzată; ✓ economie dominată de firme mari și o pregnantă lipsă de IMM-uri în sectorul producție; ✓ accesibilitate redusă în teritoriu municipal și periurban; ✓ imaginea a orașului neconturată în actuala realitate care să permită capitalizarea punctelor forte.
Oportunități	Amenințări

✓ acces la fonduri structurale nerambursabile; ✓ crearea unei noi imagini a municipiului; ✓ dezvoltarea sectorului terțiar; ✓ dezvoltarea capacității de management administrativ a primăriei; ✓ atragerea de noi investiții; ✓ stabilirea unui dialog social (ex. continuarea procesului de consultare publică); ✓ dezvoltarea unei strategii pentru educație și training în vederea păstrării tineretului în oraș.	✓ persistența problemelor de mediu; ✓ proces lent de absorbție a forței de muncă în economia locală; ✓ coordonarea greoaie a activităților cu alte instituții locale, regionale și naționale; ✓ competiția regională pentru atragerea de noi investiții generată de apropierea de București; ✓ exodul forței de muncă calificată și a tineretului, care emigrează în străinătate; ✓ neimplicarea comunității în dezvoltarea orașului.
--	--

Performanța administrației locale a fost evaluată prin prisma realizării de programe/proiecte în ultimii 4 ani (lista pusă la dispoziție de beneficiar), prin utilizarea instrumentelor financiare comunitare, respectiv a fondurilor nerambursabile **FESI** (Fondul european de dezvoltare regională – FEDR, Fondul social european – FSE, Fondul de coeziune – FC, Fondul european agricol pentru dezvoltare rurală – FEADR și Fondul european pentru pescuit și afaceri maritime - FEPAM) și **POR** din perioada de alocare 2014-2020, cu aplicarea regulii de n+3.

Situația implementării proiectelor finanțate prin FESI:

- POR 2014-2020:

Nr. Crt.	UAT solicitant	Denumire proiect	Valoare totală LEI	Stadiu proiect
1.	Municipiul Ploiești	„Eficientizare Energetica Colegiul Tehnic National Alexandru Ioan Cuza”	4,849,416.35	Implementare
2.	Municipiul Ploiești	„Eficientizare Energetica Gradinita cu program prelungit nr. 23 Municipiul Ploiești”	4,503,128.08	Implementare
3.	Municipiul Ploiești	„Eficientizare Energetica: Gradinita cu program prelungit Sfântul Mucenic Mina”	4,654,823.13	Implementare
4.	Municipiul Ploiești	„Eficientizare Energetica Scoala Gimnaziala George Cosbuc”	1,910,588.59	Implementare
5.	Municipiul Ploiești	„Eficientizare Energetica Liceul Tehnologic 1 Mai – Sala de sport”	1,959,258.49	Implementare
6.	Municipiul Ploiești	„Eficientizare Energetica - Liceul Tehnologic de Servicii	1,283,168.04	Implementare

		Sfantul Apostol Andrei in municipiul Ploiești”		
7.	Municipiul Ploiești	Efficientizare Energetica blocuri in Municipiul Ploiești – Lot 1	2,944,942.91	Implementare
8.	Municipiul Ploiești	Efficientizare Energetica blocuri in Municipiul Ploiești – Lot 2	10,471,947.59	Implementare
9.	Municipiul Ploiești	Efficientizare Energetica blocuri in Municipiul Ploiești – Lot 3	4,246,896.00	Implementare
10.	Municipiul Ploiești	Efficientizare Energetica blocuri in Municipiul Ploiești – Lot 4	5,330,132.41	Implementare
11.	Municipiul Ploiești	Efficientizare consumuri energetice in municipiul Ploiești - Sistem iluminat public traseu tramvai 101 Bd. Republicii - Str. Gheorghe Doja - Str. George Cosbuc - Str. Stefan Greceanu - Str. Nicolae Balcescu - Str. Stefan cel Mare - Str. Democratiei - Gara de Sud	11,478,350.03	Implementare
12.	Municipiul Ploiești	Efficientizare consumuri energetice in municipiul Ploiești - Sistem iluminat public traseu tramvai 102 (Str. Gageni - Soseaua Vestului - str. Libertatii (Gara de Vest)	17,786,757.99	Implementare
13.	Municipiul Ploiești	Reabilitare baza materiala transport auto (Depou Tramvaie si autobaza Troleibuze si Autobuze)	91,459,277.31	Implementare
14.	Municipiul Ploiești	Regenerare urbana in zona marginalizata a municipiului Ploiești -cartier Pictor Rosenthal	22,685,458.00	Implementare
15.	Municipiul Ploiești	Asigurarea mobilității traficului prin prelungirea legăturii rutiere și de transport public între Gara de Sud și Gara de Vest (strada Libertății), inclusiv lucrări de reabilitare a domeniului public al pietelor garilor - Etapa I	42,255,561.00	Implementare
16	Municipiul Ploiești	Modernizare strada Gh. Grigore Cantacuzino in zona Pasaj CFR Podul Inalt prin Largire la 4 benzi, Reabilitare str. Gh. Grigore Cantacuzino, tronson sos. Vestului – Limita Oras, inclusiv terminal	65,554,957.34	Implementare

		multimodal		
17	Municipiul Ploiești	Cresterea mobilitatii traficului prin realizarea terminalului multimodal nord-vest, incluzand si spatii de parcare pentru moduri de transport auto si biciclete (Zona Spital Judetean)	98,197,848.83	Implementare
18	Municipiul Ploiești	Regenerare urbană în zona marginalizată a municipiului Ploiești , cartier Râfov	22,376,891.00	Implementare
19	Municipiul Ploiești	Construire gradinita cu program prelungit pe str. Postei nr. 23	6,223,202.68	Implementare
20	Municipiul Ploiești	Asigurarea mobilitatii traficului prin prelungirea legaturii rutiere si de transport public intre Gara de Sud si Gara de Vest(Str. Libertatii) inclusiv lucrari de reabilitare a domeniului public al pietelor garilor Et.II	92,711,199.23	Implementare
21	Municipiul Ploiești	Reabilitarea, modernizarea si dotarea liceului tehnologic 1 Mai - Ploiești	14,861,011.89	Implementare
22	Municipiul Ploiești	Reabilitarea, modernizarea si dotarea Liceului Tehnologic "Sfantul Andrei" Municipiul Ploiești	7,350,126.36	Implementare
23	MDLPA in parteneriat cu Municipiul Ploiești	Achiziție mijloace de transport public – troleibuze 12 m, Ploiești, Tg. Jiu	47,690,600.00	Implementare
24	MDLPA in parteneriat cu Municipiul Ploiești	Achizitie de mijloace de transport public – tramvaie 18 m, Ploiești	190,492,879.00	Implementare
25	MDLPA in parteneriat cu Municipiul Ploiești	Achiziție mijloace de transport public - autobuze electrice 12 m șes, Alba Iulia, Buzău, Constanța, Ploiești	30,758,808.00	Implementare

- POCA și POCU 2014-2020:

Nr. crt.	Titlul proiectului	Obiectivele proiectului	Valoarea totala a proiectului (Lei)	Stadiu proiect
----------	--------------------	-------------------------	-------------------------------------	----------------

1.	DARE TO START! – Dezvoltarea Antreprenoriatului prin Resurse umane educate / POCU 2014-2020	Dezvoltarea antreprenoriatului si cresterea ocuparii pe cont propriu in mediul urban la nivelul regiunii Sud Muntenia, prin infiintarea a 73 (10 in Municipiul Ploiesti + imprejurimi) de intreprinderi cu profil non-agricol, in vederea crearii de noi locuri de munca durabile si de calitate si promovarii mobilitatii lucratorilor.	2,550,668.41	Implementare
2.	Antreprenoriatul social, solutia pentru o economie durabila / POCU 2014-2020 - proiect in parteneriat, Beneficiar: Fundatia Corpul Expertilor in accesarea fondurilor structurale si de coeziune europene	Dezvoltarea antreprenoriatului si cresterea ocuparii pe cont propriu in mediul urban la nivelul regiunii Sud Muntenia, prin infiintarea a 73 de intreprinderi cu profil non-agricol, in vederea crearii de noi locuri de munca durabile si de calitate si promovarii mobilitatii lucratorilor.	3,069,513.12	Implementare
3.	Soluții informatice integrate pentru optimizarea activitatii administrative, cresterea competentelor si a nivelului de calitate a serviciilor publice pentru cetateni si mediul de afaceri la nivelul Municipiului Ploiești / POCA 2014-2020	Consolidarea capacității instituționale a Primăriei Municipiului Ploiești prin monitorizarea si evaluarea continua a calității si performanței administrației locale în vederea optimizării proceselor administrative ale primăriei si adoptarea unor masuri de crestere a implicării cetățenilor în procesul de dezvoltare urbana si a transparenței actului administrativ, imbunatatirea mecanismelor de control, prin implementarea unui sistem informatic inovativ de tip portal.	3,666,023.04	Implementare

4.	Investitii integrate si complementare in masuri de planificare strategice si masuri de simplificare la nivelul Municipiului Ploiesti / POCA 2014-2020 Termen finalizare proiect: 17.05.2022	Elaborarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbana (SIDU) pentru perioada 2021-2027; Actualizarea Planului de Mobilitate Urbana Durabila (PMUD) 2014-2030; Implementare Ecosistem digital interinstituțional interconectat și interoperabil destinat gestionarii problematicei de asistenta sociala; Instruire 20 persoane din cadrul grupului țintă instruite pe teme specifice administrației publice locale in domeniul smart city management.	3,082,395.00	Implementare
----	--	--	--------------	--------------

- Proiecte GAL Ploiești:

Nr. crt.	Titlul proiectului	Obiectivele proiectului	Valoarea totala a proiectului	Stadiu proiect
1.	„INVESTESC IN COMUNITATEA MEA!”, GAL Ploiești / POCU 2014-2020	Operațiuni integrate în contextul mecanismului de DLRC / 1 / Reducerea numărului de comunități marginalizate (roma și non-roma) aflate în risc de sărăcie și excluziune socială din orașe cu peste 20.000 locuitori, cu accent pe cele cu populație aparținând minorității roma, prin implementarea de măsuri / operațiuni integrate în contextul mecanismului de DLRC. <u>Obiectiv specific 1:</u> Îmbunătățirea capacității GRUPULUI DE ACȚIUNE LOCALĂ PLOIEȘTI – DEZVOLTAREA SUSTENABILA A ZONELOR MARGINALIZATE DIN	1,735,264.11 (Lei)	Implementare

		MUNICIPIUL PLOIEȘTI de a implementa în mod eficient Strategia de Dezvoltare Locală la nivelul Municipiului Ploiești pe o perioadă de 36 de luni; <u>Obiectiv specific 2:</u> Întărirea capacității GRUPULUI DE ACȚIUNE LOCALĂ PLOIEȘTI – DEZVOLTAREA SUSTENABILĂ A ZONELORE MARGINALIZATE DIN MUNICIPIUL PLOIEȘTI pentru selecția propunerilor de proiecte/fiselor de proiect POR/POCU și monitorizarea proiectelor finanțate din bugetul Strategiei de Dezvoltare Locală la nivelul Municipiului Ploiești pe o perioadă de 36 luni. <u>Obiectiv specific 3:</u> Creșterea gradului de informare și îndrumare a beneficiarilor și potențialilor beneficiari și a membrilor comunității vizate de SDL pentru pregătirea și implementarea proiectelor finanțate prin POCU/ POR din bugetul Strategiei de Dezvoltare Locală la nivelul Municipiului Ploiești pe o perioadă de 36 luni.		
2.	Îmbunătățirea condițiilor de locuit ale persoanelor aflate în risc de sărăcie și excluziune socială din ZUM 4 – reabilitarea locuințelor sociale din Cartierul Ploiești Nord	Creșterea calității vieții persoanelor aflate în risc de sărăcie și excluziune socială prin îmbunătățirea condițiilor de locuit și accesului la utilități publice	1.000.000,00 (Euro)	În evaluare

3.	Înființarea unui centru comunitar integrat în vederea furnizării de servicii sociale și medicale pentru persoanele din teritoriul SDL, cu accent pe persoanele aflate în risc de sărăcie și excluziune socială	Centrul va asigura în regim de permanență asistență medicală și socială, cu implicarea tuturor autorităților, dar și a locuitorilor din zonă	500.000,00 (Euro)	În evaluare
4.	Modernizarea Școlii Gimnaziale nr. 7 "Radu de la Afumați" în vederea dezvoltării de programe educaționale pt. persoanele din teritoriul SDL, cu accent pe persoanele aflate în risc de sărăcie și excluziune socială	Creșterea accesului la educație a persoanelor din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie și excluziune socială	250.000,00 (Euro)	În evaluare
5.	Modernizarea Școlii Gimnaziale nr. 19 (structură a Școlii Gimnaziale Radu Stanian) în vederea dezvoltării de programe educaționale pt. persoanele din teritoriul SDL, cu accent pe persoanele aflate în risc de sărăcie și excluziune socială	Creșterea accesului la educație a persoanelor din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie și excluziune socială	100.000,00 (Euro)	În evaluare
6.	Modernizarea Școlii Gimnaziale nr. 13 (structură a Școlii Gimnaziale	Creșterea accesului la educație a persoanelor din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie și excluziune socială	250.000,00 (Euro)	În evaluare

	“Candiano Popescu”) în vederea dezvoltării de programe educaționale pt. persoanele din teritoriul SDL, cu accent pe persoanele aflate în risc de sărăcie și excluziune socială			
7.	Modernizarea și reabilitarea Școlii cu clasele I-VIII “Florin Comișel” (structură a Școlii Gimnaziale “N. Titulescu” în vederea dezvoltării de programe educaționale pt. persoanele din teritoriul SDL, cu accent pe persoanele aflate în risc de sărăcie și excluziune socială	Creșterea accesului la educație a persoanelor din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie și excluziune socială	825.000,00 (Euro)	În evaluare
8.	Realizare de branșamente rețea alimentare cu gaze și extinderea infrastructurii de gaze în Cartierele Eroilor, Boldescu, Radu de la Afumați pt îmbunătățirea condițiilor de trai și calității vieții persoanele aflate în risc de sărăcie și excluziune socială din ZUM 3, 5, 6.	Creșterea calității vieții persoanelor aflate în risc de sărăcie și excluziune socială prin îmbunătățirea condițiilor de locuit și accesului la utilități publice	61.960,00 (Euro)	În pregătire
9.	Realizare de	Creșterea calității vieții	456.840,00	În pregătire

	brânșamente canalizare și extinderea infrastructurii de canalizare în Cartierul Mimiș pt îmbunătățirea condițiilor de trai și calității vieții persoanele aflate în risc de sărăcie din ZUM 2.	persoanelor aflate în risc de sărăcie și excluziune socială prin îmbunătățirea condițiilor de locuit și accesului la utilități publice	(Euro)	
10.	Creșterea gradului de siguranță al cetățenilor din ZUM 1 prin extinderea sistemului de iluminat public în Cartierul Bariera București.	Creșterea gradului de siguranță al cetățenilor prin extinderea sistemului de iluminat public și îmbunătățirea aspectului peisagistic al SDL	6.500,00 (Euro)	În pregătire
11.	Creșterea numărului de spații de recreere pt locuitorii din teritoriul SDL prin crearea spațiilor publice urbane – zone verzi/parcuri prin realizarea amenajării peisagistice a teritoriului SDL	Creșterea gradului de siguranță al cetățenilor prin extinderea sistemului de iluminat public și îmbunătățirea aspectului peisagistic al SDL	26.000,00 (Euro)	În pregătire
12.	Reabilitarea sistemului rutier (asfaltarea străzilor) pt. îmbunătățirea accesului la servicii al persoanelor aflate în risc de sărăcie și excluziune socială.	Îmbunătățirea infrastructurii rutiere din zonele urbane marginalizate, ZUM 2, 5, 6 și ZUF.	648.600,00 (Euro)	În pregătire
13.	Servicii integrate pentru Zonele Urbane	Servicii pt creșterea gradului de ocupare prin furnizarea de servicii de informare și	2.500.000,00 (Euro)	În pregătire

	Marginalizate din municipiul Ploiești.	consigliere, calificare și angajare; Servicii privind creșterea accesului la educație pt persoanele aflate în risc de sărăcie și excluziune socială și îmbunătățirea condițiilor educaționale în zonele marginalizate ZUM 1, 2, 3, 4, 5, 6.	
--	--	--	--

Se observă în urma analizei că administrația publică s-a concentrat pe implementarea de programe / proiecte din domenii de intervenție / sectoare economico-sociale, cum ar fi reabilitare clădiri cu scop educațional, protecția mediului prin eficientizarea energetică a clădirilor publice și de locuințe, a regenerării zonelor urbane marginalizate, a mobilității urbane, precum și a înnoirii parcului de mijloace de transport în comun (tramvaie, troleibuze și autobuze electrice), fără a neglija sectorul socio-educational (proiectele POCU, inclusiv din GAL) sau cel al administrației și buneii guvernări (proiect POCA).

Efortul investițional principal este concentrat pentru infrastructură, transporturi, protecția mediului și dezvoltare durabilă (listă proiecte POR), reprezentând un total al valorii totale a proiectelor (UE + BS + Cofinanțare) de 804.037.230,25 Lei. Așa cum se observă din tabelul pus la dispoziție de reprezentanții Beneficiarului în anul 2022 se finalizează proiecte în valoare de 434.747.572,29 Lei, restul de 369.289.657,96 Lei reprezintă valoarea proiectelor ce se vor finaliza în anul 2023.

Analiza percepției realizărilor administrației publice locale precum și a direcțiilor viitoare, aceea de a implementa soluții moderne în actul de administrare și de a demara realizarea conceptului de „Smart City” s-a făcut prin consultarea persoanelor de decizie și coordonare din cadrul instituției. La nivelul administrației municipiului Ploiești s-a demarat informatizarea integrată a primăriei împreună cu unitățile subordonate, fundamentat pe principiile de e-administrație și e-guvernare prin digitalizarea proceselor operaționale și a fluxurilor informaționale interne. Astfel, s-a constituit un eșantion de 20 de persoane întrun *focus grup* care au fost chestionate. Numărul de persoane ce au compus focus grupul a fost determinat științific pe baza structurii organizatorice a primăriei împreună cu instituțiile subordonate, implicate direct sau indirect în implementarea Planului Strategic Instituțional.¹

Colectarea informațiilor pentru a se putea face *analiza nevoilor* s-a realizat prin **chestionar** (Anexa 4), aplicat membrilor *focus grupului* ai cărui membri au fost desemnați de echipa Beneficiarului, ce a fost structurat plecând de la **obiectivul general și obiectivele specifice ale proiectului prin care este finanțată prezenta lucrare**. În același timp s-au studiat documente relevante ale instituției, cum ar fi regulamentul de funcționare,

¹ Goss & Burgess, 1996, Chen, 2005, William Foot Whyte, Street Corner Society, 2005.

organigrama, strategia de dezvoltare a municipiului Ploiești pentru perioada 2007-2015, s.a.

Metodele de colectare a informației și tipul de informații obținute în acest caz sunt prezentate în următorul tabel relațional:

Metoda de cercetare	Tip de evaluare	Date	Tip de informații	Metoda de esantionare	Necesitatea unei baze de comparație
Analiza documentelor	Descriptiva, normativă și de impact	Date existente	Cantitative și calitative	Esantion non-probabilistic	Da, esențial
Sondajul de opinie	Descriptiva și normativă	Date noi	Cantitative și calitative	Esantion probabilistic	Poate să existe sau nu

Sursa: GAO/PEMD, 1999, p. 32

Precizări:

- Descriptiv se referă la faptul că se oferă date referitoare la situația existentă, normativ se referă la ceea ce trebuie sau ar fi de dorit să se întâmple, impact se referă în acest context la stabilirea unei relații de tip cauză-efect;*
- Pentru a face o evaluare nu este nevoie să studiem toată populația care beneficiază de pe urma unui program sau să urmărim anumite comportamente pe toată durata programului. Este suficient să alegem un eșantion, pe care să studiem și putem să generalizăm la întreaga populație. Eșantioanele probabiliste permit generalizarea rezultatelor. În practică se folosesc cel mai des sondajele de opinie în rândul beneficiarilor, acestea fiind percepute ca fiind mai profesionale și mai ușor de administrat. Instrumentul folosit este chestionarul, deficiența acestuia constând în faptul că este greu să surprinzi nevoile latente, care nu au fost conștientizate printr-un sondaj.*

Rezultatele procesului de consultare au generat o viziune largă asupra municipiului Ploiești datorită faptului că participanții au fost selecționați din practic toate domeniile de activitate administrativă din oraș.

Analiza sondajului efectuat pe eșantionul de personal din Primăria municipiului Ploiești constituit în focus grup - rezultate analiză sondaj:

Întrebare 1 - Cunoașteți faptul că Primăria Ploiești implementează un proiect finanțat prin Programul Operațional Capacitate Administrativă – POCA 2014-2020 care prevede Elaborarea Planului Strategic Instituțional 2020 - 2024?

Din analiza răspunsurilor la Întrebarea nr. 1 rezultă că majoritatea respondenților cunosc ca Primăria Ploiești implementează un proiect finanțat prin POCA 2014-2020 care are o componentă de elaborare a Planului Strategic Instituțional 2020 – 2024.

Situația răspunsurilor este prezentată în continuare:

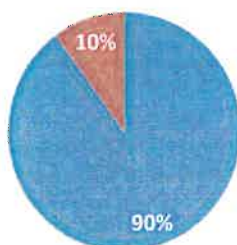
Numar Chestionar	Raspuns Intrebare 1	
	Da	Nu
1	1	0
2	1	0
3	1	0
4	0	1
5	0	1
6	1	0
7	1	0
8	1	0
9	1	0
10	1	0
11	1	0
12	1	0
13	1	0
14	1	0
15	1	0
16	1	0
17	1	0
18	1	0
19	1	0
20	1	0
Total	18	2

Ponderea răspunsurilor este următoarea:

- Afirmativ – 90%, respectiv 18 răspunsuri;
- Negativ – 10 %, respectiv 2 răspunsuri.

PONDERE RASPUNSURI INTREBARE 1

■ 1 ■ 2



Întrebare 2 - Considerați că utilizarea unui Plan Strategic Instituțional și a unor proceduri de lucru unitare, utilizate de toate departamentele și care să gestioneze informații comune/specifice, în vederea automatizării activității, a raportării și asigurării capacității decizionale a managerilor va duce la un mod de lucru inteligent, colaborativ, care să vă crească semnificativ performanța și eficiență la locul de muncă?

Din analiza răspunsurilor la Întrebarea nr. 2 rezultă că majoritatea respondenților considera că realizarea de către Primăria Ploiești a unui PSI și implementarea de proceduri unitare la nivelul tuturor structurilor prin mecanisme de automatizare a activităților va determina creșterea performanței și a eficienței actului administrativ.

Situația răspunsurilor este prezentată în continuare:

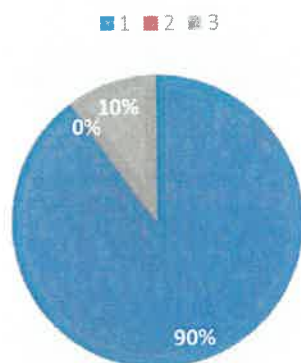
Numar Chestionar	Raspuns Intrebare 2		
	Da	Nu	Nu Stiu
1	1	0	0
2	1	0	0
3	1	0	0
4	0	0	1
5	0	0	1
6	1	0	0
7	1	0	0
8	1	0	0
9	1	0	0
10	1	0	0
11	1	0	0
12	1	0	0
13	1	0	0
14	1	0	0
15	1	0	0
16	1	0	0
17	1	0	0
18	1	0	0
19	1	0	0
20	1	0	0
Total	18	0	2

Ponderea răspunsurilor este următoarea:

- Afirmativ – 90%, respectiv 18 răspunsuri;

- Negativ – 0 %, respectiv 0 răspunsuri;
- Nu știu – 10%, respectiv 2 răspunsuri.

PONDERE RASPUNSURI INTREBARE 2



Întrebare 3 – Direcția / serviciul / compartimentul dvs utilizează proceduri de lucru unitare, gestionează informații comune/specifice?

Din analiza răspunsurilor la Întrebarea nr. 3 rezultă totalitatea respondenților afirma că la locul de muncă utilizează proceduri unitare. Considerăm că răspunsurile se bazează pe faptul că se utilizează procedurile operaționale ale sistemului de management al calității ISO 9001 implementat de instituție.

Situația răspunsurilor este prezentată în continuare:

Numar Chestionar	Raspuns Intrebare 3		
	Da	Nu	Nu Stiu
1	1	0	0
2	1	0	0
3	1	0	0
4	1	0	0
5	1	0	0
6	1	0	0
7	1	0	0
8	1	0	0
9	1	0	0
10	1	0	0
11	1	0	0
12	1	0	0
13	1	0	0

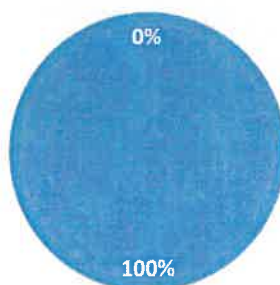
14	1	0	0
15	1	0	0
16	1	0	0
17	1	0	0
18	1	0	0
19	1	0	0
20	1	0	0
Total	20	0	0

Ponderea răspunsurilor este următoarea:

- Afirmativ – 100%, respectiv 20 răspunsuri;
- Negativ – 0 %, respectiv 0 răspunsuri;
- Nu știu – 0%, respectiv 0 răspunsuri.

PONDERE RĂSPUNSURI ÎNTREBARE 3

■ 1 ■ 2 ■ 3



Întrebare 4 - Considerați că implementarea unui plan strategic instituțional și a unor proceduri de lucru unitare, va determina simplificarea procedurilor administrative în realizarea eficientă a activităților Primăriei și va reduce birocrăția pentru cetățenii din Municipiul Ploiești ?

Din analiza răspunsurilor la Întrebarea nr. 4 rezultă că majoritatea respondenților consideră că realizarea și implementarea unui PSI împreună cu procedurile operaționale aferente va determina simplificarea procedurilor administrative în realizarea eficientă a activităților Primăriei și va reduce birocrăția pentru cetățeni.

Situația răspunsurilor este prezentată în continuare:

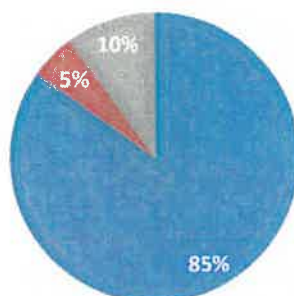
Numar Chestionar	Raspuns Intrebare 4		
	Da	Nu	Nu Stiu
1	1	0	0
2	1	0	0
3	1	0	0
4	0	1	0
5	1	0	0
6	1	0	0
7	1	0	0
8	1	0	0
9	1	0	0
10	1	0	0
11	1	0	0
12	0	0	1
13	1	0	0
14	1	0	0
15	1	0	0
16	1	0	0
17	0	0	1
18	1	0	0
19	1	0	0
20	1	0	0
Total	17	1	2

Ponderea răspunsurilor este următoarea:

- Afirmativ – 85%, respectiv 17 răspunsuri;
- Negativ – 5 %, respectiv 1 răspuns;
- Nu știu – 10%, respectiv 2 răspunsuri.

PONDERE RĂSPUNSURI ÎNTREBARE 4

■ 1 ■ 2 ■ 3



Întrebare 5 – Considerați că un astfel plan strategic instituțional și a unor proceduri de lucru unitare va conduce la evitarea fraudelor, la minimizarea problemelor în relația cu contribuabilii, sau alte posibile sancțiuni (ex: în cazul expirării unui termen de răspuns sau alte situații care pot produce chiar pagube financiare)?

Din analiza răspunsurilor la Întrebarea nr. 5 rezultă că majoritatea respondenților nu știu dacă implementarea unui PSI împreună cu procedurile operaționale aferente va conduce la evitarea fraudelor, la minimizarea problemelor în relația cu contribuabilii, sau alte posibile sancțiuni.

Situația răspunsurilor este prezentată în continuare:

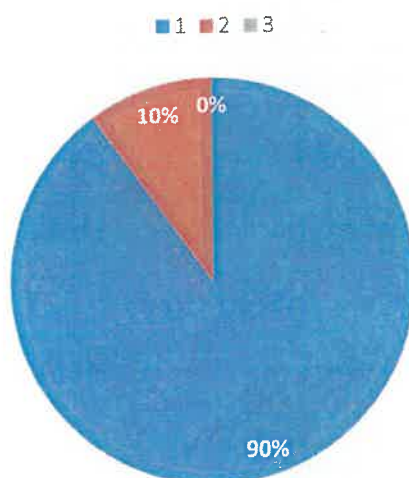
Numar Chestionar	Raspuns Intrebare 5		
	Da	Nu	Nu Stiu
1	1	0	0
2	1	0	0
3	1	0	0
4	0	1	0
5	1	0	0
6	1	0	0
7	1	0	0
8	1	0	0
9	0	1	0
10	1	0	0
11	1	0	0
12	1	0	0
13	1	0	0

14	1	0	0
15	1	0	0
16	1	0	0
17	1	0	0
18	1	0	0
19	1	0	0
20	1	0	0
Total	18	2	0

Ponderea răspunsurilor este următoarea:

- Afirmativ – 90%, respectiv 18 răspunsuri;
- Negativ – 10 %, respectiv 2 răspunsuri;
- Nu știu – 0%, respectiv 0 răspunsuri.

PONDERE RĂSPUNSURI ÎNTREBARE 5



Întrebare 6 – Considerați că măsurile de dezvoltare strategică a instituției adoptate până în prezent au avut rezultat?

Din analiza răspunsurilor la Întrebarea nr. 6 rezultă că peste jumătate dintre respondenților nu pot determina dacă măsurile de dezvoltare strategică a instituției adoptate până în prezent nu au avut un rezultat notabil.

Situația răspunsurilor este prezentată în continuare:

Numar Chestionar	Raspuns Intrebare 6		
	Da	Nu	Nu Stiu
1	0	0	1

2	1	0	0
3	0	1	0
4	0	0	1
5	1	0	0
6	0	0	1
7	0	0	1
8	0	0	1
9	0	0	1
10	1	0	0
11	1	0	0
12	1	0	0
13	0	0	1
14	0	0	1
15	0	1	0
16	1	0	0
17	1	0	0
18	0	0	1
19	0	0	1
20	0	0	1
Total	7	2	11

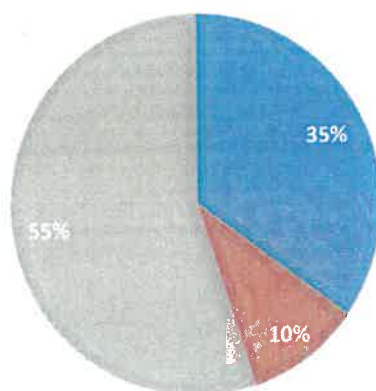
Ponderea răspunsurilor este următoarea:

- Afirmativ – 35%, respectiv 7 răspunsuri;
- Negativ – 10 %, respectiv 2 răspunsuri;
- Nu știu – 55%, respectiv 11 răspunsuri.

PONDERE RASPUNSURI INTREBARE

6

■ 1 ■ 2 ■ 3



Întrebare 7 – Ce măsuri de dezvoltare strategică a instituției propuneți? Ierarhizati-le prin atribuirea unui indice numeric de la 1, cea mai importantă, la 8, cea cu importanță minoră.

Politică publică	Program / Proiect	Indice acordat
A. Orientarea serviciilor publice către contribuabil		
A.1. Orientarea serviciilor publice către consumator	A.1.1. Îmbunătățirea serviciilor publice / Implementarea în instituțiile publice locale a unui sistem de performanță pentru eficientizarea și eficacitatea instituțională	
A.2. Transparența actului decizional și a cheltuirii fondurilor publice	A.2.1. Informarea populației privind proiectele urbane și a regulamentelor de urbanism aferente	
	A.2.2. Monitorizarea implementării marilor proiectelor de investiții realizate din buget public, inclusiv prin montarea de camere video	
B. Îmbunătățirea managementului public		
B.1. Implementarea totală în sectorul managementului public a principiilor de e-administrație	B.1.1. Conectarea primăriei și a instituțiilor publice subordonate / coordonate la un sistem unitar de date de interes public	
B.2. Managementul proiectelor de dezvoltare integrată urbană	B.2.1. Întărirea capacității administrației locale de gestionare a proiectelor finanțate din fonduri comunitare	
	B.2.2. Întărirea capacității administrației publice locale de realizare de parteneriate instituționale și private	
B.3. Îmbunătățirea colectării de impozite și taxe locale pentru creșterea capacității de finanțare / cofinanțare de proiecte de dezvoltare urbană	B.3.1. Realizarea sistemului de evaluare a proprietăților pentru o impozitare reală la valoare de piață	
	B.3.2. Informarea persoanelor fizice și juridice cu privire la fiscalitatea locală	

La Întrebarea nr. 7 s-a solicitat celor 20 de membrii ai focus grupului să atribuie indici pentru ierarhizarea programelor / proiectelor de interes pentru administrația publică. Indicii au fost de la 1 – importanță maximă, până la 8 – importanța minimă. Astfel s-a obținut

percepția persoanelor selecționate să facă parte din focus grup asupra problematicei administrației publice locale.

Rezultatele analizei pe categorii de politici publice și programe / proiecte se prezintă astfel:

A. Politica publică - Orientarea serviciilor publice către contribuabili

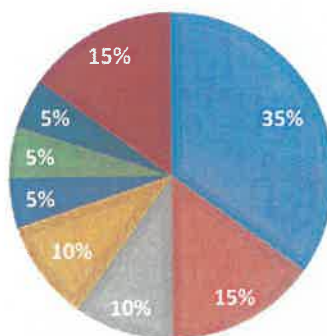
A.1.1. Program / proiect: Îmbunătățirea serviciilor publice / Implementarea în instituțiile publice locale a unui sistem de performanță pentru eficientizarea și eficacitatea instituțională.

A.1.1. Pondere Indici Atribuiți

Nr. Chestionar	Indici Atribuiți							
	1	2	3	4	5	6	7	8
1	1	0	0	0	0	0	0	0
2	0	0	0	0	0	1	0	0
3	0	0	0	0	0	0	0	1
4	0	0	0	0	1	0	0	0
5	0	0	0	1	0	0	0	0
6	0	1	0	0	0	0	0	0
7	0	1	0	0	0	0	0	0
8	1	0	0	0	0	0	0	0
9	0	1	0	0	0	0	0	0
10	0	0	0	0	0	0	1	0
11	0	0	1	0	0	0	0	0
12	0	0	0	0	0	0	0	1
13	1	0	0	0	0	0	0	0
14	1	0	0	0	0	0	0	0
15	0	0	0	1	0	0	0	0
16	0	0	1	0	0	0	0	0
17	0	0	0	0	0	0	0	1
18	1	0	0	0	0	0	0	0
19	1	0	0	0	0	0	0	0
20	1	0	0	0	0	0	0	0
Total Categorie Indici	7	3	2	2	1	1	1	3

A.1.1 PONDERE INDICI ATRIBUITI - FOCUS GRUP -

1 2 3 4 5 6 7 8



A.2. Transparența actului decizional și a cheltuirii fondurilor publice

A.2.1. Program / proiect - Informarea populației privind proiectele urbane și a regulamentelor de urbanism aferente

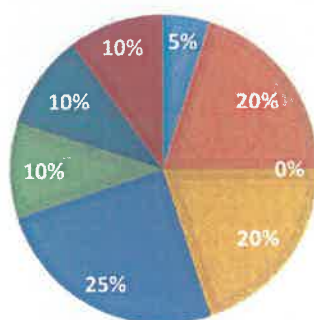
A.2.1. Pondere Indici Atribuiți

Nr. Chestionar	Indici Atribuiti							
	1	2	3	4	5	6	7	8
1	0	0	0	1	0	0	0	0
2	0	0	0	0	1	0	0	0
3	0	0	0	0	0	0	0	1
4	0	0	0	1	0	0	0	0
5	0	0	0	0	1	0	0	0
6	0	0	0	0	0	1	0	0
7	0	0	0	0	0	1	0	0
8	0	0	0	0	1	0	0	0
9	1	0	0	0	0	0	0	0
10	0	0	0	0	0	0	0	1
11	0	1	0	0	0	0	0	0
12	0	0	0	0	0	0	1	0
13	0	1	0	0	0	0	0	0
14	0	0	0	1	1	0	0	0
15	0	0	0	0	0	0	0	0
16	0	1	0	0	0	0	0	0
17	0	0	0	0	0	0	1	0

18	0	1	0	0	0	0	0	0
19	0	0	0	1	0	0	0	0
20	0	0	0	0	1	0	0	0
Total Categorie Indici	1	4	0	4	5	2	2	2

A.2.1. PONDERE INDICI ATRIBUITI - FOCUS GRUP -

■ 1 ■ 2 ■ 3 ■ 4 ■ 5 ■ 6 ■ 7 ■ 8



A.2.2. Program / proiect - Monitorizarea implementării marilor proiectelor de investiții realizate din buget public, inclusiv prin montarea de camere video

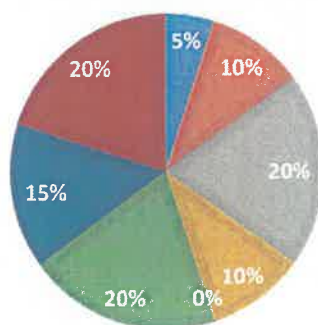
A.2.2. Pondere Indici Atribuiți

Nr. Chestionar	Indici Atribuiti							
	1	2	3	4	5	6	7	8
1	0	0	0	0	0	0	0	1
2	0	0	0	0	0	1	0	0
3	0	0	0	0	0	0	0	1
4	0	0	0	0	0	1	0	0
5	0	0	0	1	0	0	0	0
6	0	0	0	0	0	0	1	0
7	0	0	0	0	0	0	1	0
8	0	1	0	0	0	0	0	0
9	1	0	0	0	0	0	0	0
10	0	0	0	0	0	0	0	0
11	0	0	1	0	0	0	0	0
12	0	0	0	0	0	1	1	0
13	0	0	1	0	0	0	0	0

14	0	0	0	0	0	0	0	1
15	0	0	0	1	0	0	0	0
16	0	0	1	0	0	0	0	0
17	0	0	0	0	0	1	0	0
18	0	0	1	0	0	0	0	0
19	0	0	0	0	0	0	0	1
20	0	1	0	0	0	0	0	0
Total Categorie Indici	1	2	4	2	0	4	3	4

A.2.2 PONDERE INDICI ATRIBUITI - FOCUS GRUP -

■ 1 ■ 2 ■ 3 ■ 4 ■ 5 ■ 6 ■ 7 ■ 8



B. Politica Publică - Îmbunătățirea managementului public

B.1. Implementarea totală în sectorul managementului public a principiilor de e-administrație

B.1.1. Program / proiect - Conectarea primăriei și a instituțiilor publice subordonate / coordonate la un sistem unitar de date de interes public

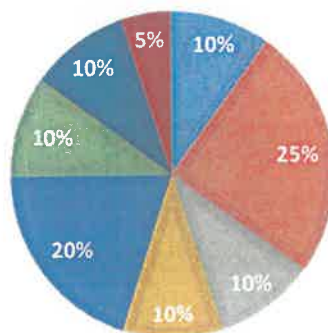
B.1.1. Pondere Indici Atribuiți

Nr. Chestionar	Indici Atribuiti							
	1	2	3	4	5	6	7	8
1	0	1	0	0	0	0	0	0
2	0	0	0	0	1	0	0	0
3	0	0	0	0	0	0	0	1
4	0	0	1	0	0	0	0	0
5	0	0	0	0	1	0	0	0
6	1	0	0	0	0	0	0	0

7	1	0	0	0	0	0	0	0
8	0	0	0	1	0	0	0	0
9	0	0	1	0	0	0	0	0
10	0	0	0	0	0	1	0	0
11	0	1	0	0	0	0	0	0
12	0	0	0	0	1	0	0	0
13	0	0	0	0	0	0	1	0
14	0	1	0	0	0	0	0	0
15	0	0	0	0	0	1	0	0
16	0	1	0	0	0	0	0	0
17	0	0	0	0	1	0	0	0
18	0	0	0	0	0	0	1	0
19	0	1	0	0	0	0	0	0
20	0	0	0	1	0	0	0	0
Total Categorie Indici	2	5	2	2	4	2	2	1

B.1.1. PONDERE INDICI ATRIBUITI - FOCUS GRUP -

1 2 3 4 5 6 7 8



B.2. Managementul proiectelor de dezvoltare integrată urbană:

B.2.1. Program / proiect - Întărirea capacității administrației locale de gestionare a proiectelor finanțate din fonduri comunitare

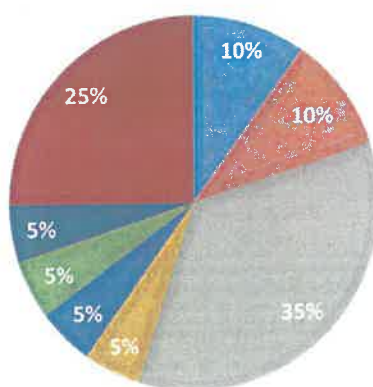
B.2.1. Pondere Indici Atribuiți

Nr. Chestionar	Indici Atribuiti							
	1	2	3	4	5	6	7	8
1	0	0	1	0	0	0	0	0
2	0	0	0	0	0	0	0	1

3	0	0	0	0	0	0	0	1
4	0	0	0	0	0	0	0	1
5	0	0	0	1	0	0	0	0
6	0	0	1	0	0	0	0	0
7	0	0	1	0	0	0	0	0
8	0	0	1	0	0	0	0	0
9	0	0	0	0	1	0	0	0
10	0	0	0	0	0	1	0	0
11	1	0	0	0	0	0	0	0
12	0	1	0	0	0	0	0	0
13	0	0	0	0	0	0	0	1
14	0	0	1	0	0	0	0	0
15	0	0	0	0	0	0	1	0
16	1	0	0	0	0	0	0	0
17	0	1	0	0	0	0	0	0
18	0	0	0	0	0	0	0	1
19	0	0	1	0	0	0	0	0
20	0	0	1	0	0	0	0	0
Total Categorie Indici	2	2	7	1	1	1	1	5

B.2.1. PONDERE INDICI ATRIBUITI - FOCUS GRUP -

1 2 3 4 5 6 7 8



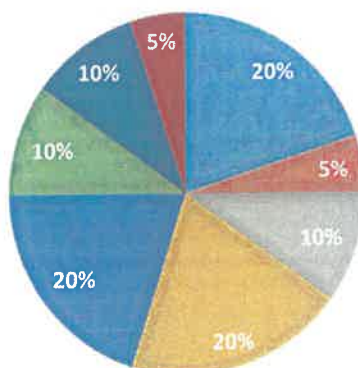
B.2.2. Program / proiect - Întărirea capacității administrației publice locale de realizare de parteneriate instituționale și private

B.2.2. Pondere Indici Atribuiți

Nr. Chestionar	Indici Atribuiti							
	1	2	3	4	5	6	7	8
1					1			
2							1	
3								1
4							1	
5					1			
6				1				
7				1				
8						1		
9		1						
10	1							
11			1					
12	1							
13				1				
14					1			
15	1							
16			1					
17	1							
18				1				
19					1			
20						1		
Total Categorie Indici	4	1	2	4	4	2	2	1

B.2.2. PONDERE INDICI ATRIBUITI - FOCUS GRUP -

■ 1 ■ 2 ■ 3 ■ 4 ■ 5 ■ 6 ■ 7 ■ 8



B.3. Îmbunătățirea colectării de impozite și taxe locale pentru creșterea capacității de finanțare / cofinanțare de proiecte de dezvoltare urbană

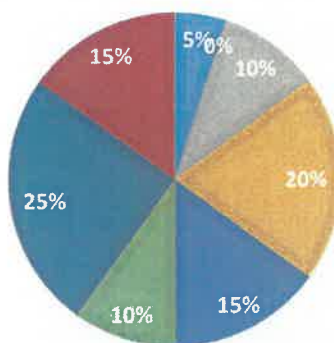
B.3.1. Realizarea sistemului de evaluare a proprietăților pentru o impozitare reală la valoarea de piață

B.3.1. Pondere Indici Atribuiți

Nr. Chestionar	Indici Atribuiti							
	1	2	3	4	5	6	7	8
1	0	0	0	0	0	0	1	0
2	0	0	1	0	0	0	0	0
3	0	0	0	0	0	0	0	1
4	1	0	0	0	0	0	0	0
5	0	0	0	0	1	0	0	0
6	0	0	0	0	1	0	0	0
7	0	0	0	0	1	0	0	0
8	0	0	0	0	0	0	0	1
9	0	0	0	0	0	0	1	0
10	0	0	1	0	0	0	0	0
11	0	0	0	1	0	0	0	0
12	0	0	0	1	0	0	0	0
13	0	0	0	0	0	1	0	0
14	0	0	0	0	0	0	1	0
15	0	0	0	0	0	0	1	0
16	0	0	0	1	0	0	0	0
17	0	0	0	1	0	0	0	0
18	0	0	0	0	0	1	0	0
19	0	0	0	0	0	0	1	0
20	0	0	0	0	0	0	0	1
Total Categorie Indici	1	0	2	4	3	2	5	3

B.3.1. PONDERE INDICI ATRIBUITI - FOCUS GRUP -

1 2 3 4 5 6 7 8



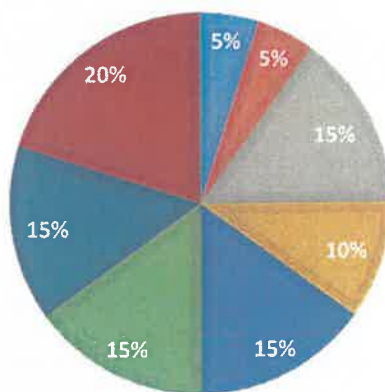
B.3.2. Informarea persoanelor fizice și juridice cu privire la fiscalitatea locală

B.3.2. Pondere Indici Atribuiți

Nr. Chestionar	Indici Atribuiti							
	1	2	3	4	5	6	7	8
1	0	0	0	0	0	1	0	0
2	0	0	1	0	0	0	0	0
3	0	0	0	0	0	0	0	1
4	0	1	0	0	0	0	0	0
5	0	0	0	0	1	0	0	0
6	0	0	0	0	0	0	0	1
7	1	0	0	0	0	0	0	0
8	0	0	0	0	0	0	1	0
9	0	0	0	0	0	0	1	0
10	0	0	0	0	0	0	0	1
11	0	0	0	1	0	0	0	0
12	0	0	1	0	0	0	0	0
13	0	0	0	0	1	0	0	0
14	0	0	0	0	0	1	0	0
15	0	0	0	0	0	0	0	1
16	0	0	0	1	0	0	0	0
17	0	0	1	0	0	0	0	0
18	0	0	0	0	1	0	0	0
19	0	0	0	0	0	1	0	0
20	0	0	0	0	0	0	1	0
Total Categorie Indici	1	1	3	2	3	3	3	4

B.3.2. PONDERE INDICI ATRIBUITI - FOCUS GRUP -

1 2 3 4 5 6 7 8



Întrebare 8 – Vă rugăm a face precizările și observațiile suplimentare pe care le considerați necesare sau utile, în completarea răspunsurilor furnizate la întrebările precedente.

Întrebarea nr. 8 a presupus ca respondenții să detalieze / să facă observațiile suplimentare pe care le consideră utile în realizarea și implementarea ulterioară a PSI, din prisma experienței funcționarului public de administrație locală. Doar respondentul Chestionarului nr. 13 a făcut precizări, în sensul că „implementarea unui PSI este necesară ... și poate avea impact asupra comunității locale”.

Analiza globală a răspunsurilor obținute prin completarea chestionarelor arată astfel:

Analiza Sondaj Focus Grup

Numar Chestio nar	Raspun s Intrebar e 1		Raspuns Intrebare 2			Raspuns Intrebare 3			Raspuns Intrebare 4			Raspuns Intrebare 5			Raspuns Intrebare 6		
	Da	Nu	Da	Nu	Nu Stiu	Da	Nu	Nu Stiu	Da	Nu	Nu Stiu	Da	Nu	Nu Stiu	Da	Nu	Nu Stiu
1	1	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	1

2	1	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0
3	1	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	0	1	0
4	0	1	0	0	1	1	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	1
5	0	1	0	0	1	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0
6	1	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	1
7	1	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	1
8	1	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	1
9	1	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1
10	1	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0
11	1	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0
12	1	0	1	0	0	1	0	0	0	0	1	1	0	0	1	0	0
13	1	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	1
14	1	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	1
15	1	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	0	1	0
16	1	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0
17	1	0	1	0	0	1	0	0	0	0	1	1	0	0	1	0	0
18	1	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	1
19	1	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	1
20	1	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	1
Total	18	2	8	0	2	20	0	0	17	1	2	18	2	0	7	2	11

Întrebare 7 - Ce măsuri de dezvoltare strategică a instituției propuneți? Ierarhizati-le prin atribuirea unui indice numeric de la 1, cea mai importantă, la 8, cea cu importanță minoră.

Nr. Chestionar	Domeniu / Politica Publica /Program (Proiect)				
	A. Orientarea serviciilor publice catre consumator		B. Imbunatatirea managementului public		
	A.1. Orientarea serviciilor publice catre consumator	A.2. Transparența actului decizional și a cheltuirii fondurilor publice	B.1. Implementarea totală în sectorul managementului public a principiilor de e-administrație	B.2. Managementul proiectelor de dezvoltare integrată urbană	B.3. Imbunatatirea colectării de impozite și taxe locale pentru creșterea capacității de finanțare / cofinanțare de proiecte de dezvoltare urbană

	A.1.1. Îmbunătățirea serviciilor publice / Implementarea în instituțiile publice locale a unui sistem de performanță	A.2.1. Informarea populației privind proiectele urbane și a regulamentelor de urbanism aferente	A.2.2 Monitorizarea implementării marilor proiectelor de investiții realizate din buget public, inclusiv prin montarea de camere video	B.1.1. Conectarea primăriei și a institutiilor publice subordonate / coordonate la un sistem unitar de date de interes public	B.2.1. Întărirea capacității administrației locale de gestionare a proiectelor finanțate din fonduri comunitare	B.2.2. Întărirea capacității administrației publice locale de realizare de	B.3.1. Realizarea sistemului de evaluare a proprietăților pentru o impozitare reală la valoare de piață	B.3.2. Informarea persoanelor fizice și juridice cu privire la fiscalitatea locală
1	1	4	8	2	3	5	7	6
2	6	5	6	5	8	7	3	3
3	8	8	8	8	8	8	8	8
4	5	4	6	3	8	7	1	2
5	4	5	4	5	4	5	5	5
6	2	6	7	1	3	4	5	8
7	2	6	7	1	3	4	5	8
8	1	5	2	4	3	6	8	7
9	0	0	0	0	0	0	7	7
10	0	0	0	0	0	0	3	8
11	3	2	3	2	1	3	4	4
12	8	7	6	5	2	1	4	3
13	1	2	3	7	8	4	6	5
14	1	4	8	2	3	5	7	6
15	0	0	0	0	0	0	3	8
16	3	2	3	2	1	3	4	4
17	8	7	6	5	2	1	4	3
18	1	2	3	7	8	4	6	5
19	1	4	8	2	3	5	7	6
20	1	5	2	4	3	6	8	7
Scor Total	56	78	90	65	71	78	105	113
Scor Ideal	20	20	20	20	20	20	20	20

Deficit	- 36	- 58	- 70	- 45	- 51	- 58	- 85	- 93
---------	------	------	------	------	------	------	------	------

Se observă că percepția membrilor focus grupului vizând nevoia de îmbunătățire a activității este îndreptată spre implementarea în instituțiile publice locale a unui sistem de performanță administrativă, rezultat din cele 56 de notari maxime care dau cel mai mic deficit față de scorul ideal (20), respectiv -36, iar cea mai mică preocupare este cea privind „informarea persoanelor fizice și juridice cu privire la fiscalitatea locală”, cu un deficit de -93 de aprecieri.

Generalizând rezultatele obținute se constată că preocuparea angajaților din administrația locală a municipiului Ploiești este ierarhizată astfel:

1. A.1.1. Îmbunătățirea serviciilor publice / Implementarea în instituțiile publice locale a unui sistem de performanță – indice cumulat 56, deficit -36;
2. B.1.1. Conectarea primăriei și a instituțiilor publice subordonate / coordonate la un sistem unitar de date de interes public - indice cumulat 65, deficit -45;
3. B.2.1. Întărirea capacității administrației locale de gestionare a proiectelor finanțate din fonduri comunitare – indice cumulat 71, deficit -51;
4. A.2.1. Informarea populației privind proiectele urbane și a regulamentelor de urbanism aferente și B.2.2. Întărirea capacității administrației publice locale de realizare de parteneriate, ambele cu indice cumulat 78 și deficit de -58;
5. A.2.2 Monitorizarea implementării marilor proiectelor de investiții realizate din buget public, inclusiv prin montarea de camere video – indice cumulat 90, deficit -70;
6. B.3.1. Realizarea sistemului de evaluare a proprietăților pentru o impozitare reală la valoare de piață – indice cumulat 105, deficit -85;
7. B.3.2. Informarea persoanelor fizice și juridice cu privire la fiscalitatea locală - indice cumulat 113, deficit -93.

Analizând rezultatele prezentate mai sus se constată că preocupările celor ce lucrează în administrația publică locală se îndreaptă spre îmbunătățirea serviciilor publice prin implementarea unui sistem de performanță și conectarea tuturor structurilor primăriei la un sistem unitar și integrat de culegere, prelucrare, transmitere și stocare a informațiilor și datelor, precum și utilizarea intensivă a fondurilor comunitare.

La polul opus se găsește preocuparea pentru evaluarea proprietăților în vederea impozitării și informarea contribuabililor vizând evoluția fiscalității locale.

3.2. Analiza mediului extern

CADRUL STRATEGIC

Definirea cadrului strategic identifica prioritățile stabilite la nivelurile: național, regional și local. S-a analizat influența pe care strategiile naționale și regionale o au asupra municipiului Ploiești, precum și importanța procesului de elaborare a planurilor de dezvoltare. Cadrul strategic identifica prioritățile pentru perioada 2020 - 2024.

Cadrul Strategic – nivel global (la nivel internațional și European)

Problemele complexe ale dezvoltării durabile au căpătat o dimensiune politică globală, fiind abordate la cel mai înalt nivel la Conferința Mondială pentru Mediu și Dezvoltare Durabilă de la Rio de Janeiro (1992), la Sesiunea Specială a Adunării Generale ONU și pentru abordarea Obiectivelor de Dezvoltare ale Mileniului (2000) și la Conferința Mondială pentru Dezvoltare Durabilă de la Johannesburg (2002). S-au conturat astfel programe concrete de acțiune la nivel global și local (Agenda 21 Locală).

Politicile publice care se elaborează pe această bază, precum Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României (care acoperă orizontul de timp 2015-2020-2030), urmăresc restabilirea și menținerea unui echilibru între dezvoltarea economică și integritatea mediului natural în forme stabilite pe termen lung. România, ca stat membru al Uniunii Europene, abordează dezvoltarea durabilă ca valorificare sustenabilă a potențialului natural, economic și uman. Pentru atingerea unui astfel de deziderat este nevoie de o abordare complementară în care strategiile naționale se întrepătrund strategiile locale.

Prioritățile europene și țintele asumate de România din Strategia Europa 2020 sunt prezentate mai jos.

Creștere economică inteligentă: economie bazată pe cunoaștere și inovare	- UE - o uniune a inovării; - Tineretul în mișcare;
Creștere economică durabilă: economie, competitivă, cu emisii scăzute de carbon și utilizare eficientă a resurselor	- Agenda digitală pentru Europa; - Utilizare eficientă a resurselor, cu emisii scăzute de carbon;
Creșterea economică inclusivă: grad ridicat de ocupare a forței de muncă, care va genera coeziune socială și teritorială	- Politică industrială adaptată pentru o creștere economică verde; - Noi competențe și locuri de muncă; - Platforma europeană împotriva sărăciei.

• *Cadrul Strategic național:*

Planul Național de Dezvoltare (PND) al României este instrumentul fundamental de recuperare a disparităților de dezvoltare socio-economică față de Uniunea Europeană. PND este un concept specific Politicii Europene de Coeziune Economică și Socială și reprezintă documentul de planificare strategică și programare financiară multianuală, care va direcționa dezvoltarea socio-economică a României.

Având în vedere rolul PND de a fundamenta accesul la Fondurile Structurale și de Coeziune ale Uniunii Europene, aceste priorități trebuie să fie compatibile cu domeniile de intervenție ale acestor instrumente, conform reglementărilor comunitare.

OBIECTIVUL GLOBAL al PND este „Reducerea cât mai rapidă a disparităților de dezvoltare socio-economică între România și Statele Membre ale Uniunii Europene” care se sprijină pe 3 (trei) **OBIECTIVE SPECIFICE**:

- Creșterea competitivității pe termen lung a economiei românești;
- Dezvoltarea la standarde europene a infrastructurii de bază;
- Perfecționarea și utilizarea mai eficientă a capitalului uman autohton.

Au fost formulate 6 (șase) **PRIORITĂȚI NAȚIONALE DE DEZVOLTARE**:

- ✓ Creșterea competitivității economice și dezvoltarea economiei bazate pe cunoaștere;
- ✓ Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de transport;
- ✓ Protejarea și îmbunătățirea calității mediului;
- ✓ Dezvoltarea resurselor umane, promovarea ocupării și a incluziunii sociale și întărirea capacității administrative;
- ✓ Dezvoltarea economiei rurale și creșterea productivității în sectorul agricol;
- ✓ Diminuarea disparităților de dezvoltare între regiunile țării.

• *Cadrul Strategic – nivel regional:*

Regiunea de Dezvoltare reprezintă o zonă care cuprinde teritoriile mai multor județe constituite în baza unor convenții încheiate între reprezentanții consiliilor județene dar și cadrul de elaborare, implementare și evaluare a politicilor de dezvoltare regionale, precum și de culegere a datelor statistice specifice. Regiunile de dezvoltare nu sunt unități administrativ teritoriale și nici nu au personalitate juridică. Din punct de vedere juridic, în România, dezvoltarea regională este reglementată de Legea 315/2004. Importanța cunoașterii structurii și strategiei regiunii, din care municipiul Ploiești face parte, rezidă din faptul că o mare parte din fondurile structurale sunt și vor fi accesate la nivel regional, prin Agențiile de Dezvoltare Regională. În evaluarea proiectelor finanțate prin Programul Operațional Regional, o ultimă etapă, definitorie, este reprezentată de evaluarea regională

strategică. În acest context, acele proiecte care reușesc să demonstreze că soluționează probleme la nivel local, dar și la nivel regional și care vor atinge obiectivele de dezvoltare ale regiunii, sunt și vor fi proiectele câștigătoare de finanțare.

Strategia Integrată Dezvoltare Teritorială a Regiunii Sud Muntenia 2021 - 2027 (în dezbatere publică)

Scopul strategic principal de dezvoltare este: „creșterea capacității regiunii în vederea dezvoltării economice și sociale durabile și echilibrate a acesteia, care să conducă la reducerea disparităților și creșterea coeziunii economice și sociale, la creșterea prosperității și standardului de viață al locuitorilor regiunii”.

Obiectivele strategice care urmăresc regenerarea economică și socială a regiunii Sud Muntenia, sunt:

Obiectivul 1 - Creșterea nivelului de competitivitate și atractivitate al regiunii;

Obiectivul 2 - Creșterea capacității inovative și competitivității mediului de afaceri al regiunii;

Obiectivul 3 - Dezvoltarea economică, socială și culturală durabilă și echilibrată a comunităților urbane;

Obiectivul 4 – Creșterea stabilității sociale și eficientizarea potențialului forței de muncă în contextul strategiilor europene, naționale și a celor sectoriale.

Prioritățile cheie sunt orientate spre nevoile specifice de dezvoltare ale regiunii:

Prioritatea 1 – Dezvoltarea infrastructurii locale și regionale;

Prioritatea 2 – Dezvoltarea afacerilor;

Prioritatea 3 – Dezvoltarea polilor urbani și eficientizarea agriculturii;

Prioritatea 4 – Dezvoltarea resurselor umane.

Fiecare din prioritățile de mai sus conține un set de Măsuri corespondente care prezintă tipurile de acțiuni ce trebuie întreprinse.

Strategia pentru Specializare Inteligentă a Regiunii Sud Muntenia 2014 – 2020, reprezintă un instrument inovativ dedicat dezvoltării economice regionale.

Prioritățile tematice ale Strategiei de Specializare Inteligentă a regiunii Sud Muntenia 2014 – 2020 sunt:

- Economie regională competitivă bazată pe inovare;
- Stimularea transferului tehnologic și științific;

- Dezvoltarea și menținerea în regiune a capitalului uman înalt specializat;
- Facilitarea asimilării rezultatelor cunoașterii și inovării;
- Îmbunătățirea capacității de internaționalizare a mediului de afaceri.

4. Obiective strategice și priorități

În contextul prezentat mai sus municipiul Ploiești a dezvoltat o strategie proprie de dezvoltare pentru perioada 2007 – 2025 în care s-a conturat ca Pol de Dezvoltare Regională. Pentru a nu bulversa și a nu duce la suprapuneri, prezentul Plan Strategic Instituțional va menține obiectivele strategice de dezvoltare definite, statuate și aprobate, conținute în Strategia de dezvoltare. Un alt argument pentru menținerea acestora și în PSI este durata acesteia, mai lungă decât a PSI, care este prevăzut a se încheia în anul 2024, deci înaintea Strategiei.

4.1. Obiective strategice de dezvoltare

Obiectivele strategice de dezvoltare ale municipiului Ploiești sunt definite astfel, plecând de la Obiectivul General și Obiectivele Specifice ale proiectului transpuse în contractul de consultanță, respectiv necesitatea implementării de **„Soluții informatice integrate pentru optimizarea activității administrative, creșterea competențelor și a nivelului de calitate a serviciilor publice pentru cetățeni și mediul de afaceri la nivelul Municipiului Ploiești”**, cod proiect 129737, proiect finanțat în cadrul POCA, Apel retrospectiv CP 12/2018.

Obiectivele strategice definite pentru PSI 2020-2024 au fost corelate cu cele stabilite în Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Polului de Dezvoltare Ploiești pentru a asigura coerența necesară întregului proces investițional, fără a crea bulversări sau suprapuneri, cu respectarea celor două direcții majore de intervenție:

- a. cea legată de redefinirea rolului corporatist al municipiului Ploiești la nivel regional, și
- b. cea legată de dezvoltarea localităților învecinate, a căror echipare și evoluție ar trebui să conducă la creșterea calității acestora ca destinații de localizare pentru locuitori și pentru noi activități economice.

Obiectivele strategice ale PSI sunt:

Obiectiv strategic A: Susținerea dezvoltării economice durabile integrate prin energii și tehnologii noi;

- Obiectiv sectorial A1: Susținerea dezvoltării economice durabile;
- Obiectiv sectorial A2: Sprijinirea sectorului IMM, antreprenoriatului și startului în afaceri.

Obiectiv strategic B: Dezvoltarea teritorială durabilă prin îmbunătățirea infrastructurii urbane și a relațiilor dintre zonele funcționale;

- Obiectiv sectorial B1: Îmbunătățirea conectivității teritoriale;
- Obiectiv sectorial B2: Protejarea resurselor energetice și a calității mediului natural și construit.

Obiectiv strategic C: Dezvoltarea capitalului uman prin asigurarea accesului egal al tuturor cetățenilor la servicii publice de calitate;

- Obiectiv sectorial C1: Creșterea calității serviciilor publice;
- Obiectiv sectorial C2: Creșterea capacității APL.

Domeniile cheie de intervenție vizate în vederea implementării obiectivelor PSI și a celor strategice de dezvoltare, în concordanță cu Obiectivul General și Obiectivele Specifice ale proiectului:

1. Administrație publică locală, instituții și servicii publice:

- Modernizarea administrației publice locale prin orientarea spre conceptul de e-administrație;
- Întărirea capacității instituționale prin conectarea primăriei și a instituțiilor publice subordonate la un sistem coordonat de date de interes public;
- Asigurare de servicii publice eficiente orientate către cetățean.

2. Urbanism, Dezvoltare și Reabilitare Urbană:

- Actualizarea planului urbanistic;
- Întărirea mecanismului de atragere de fonduri.

3. Economie locală:

- Crearea unui cadru favorabil mediului actual de afaceri și investitorilor;
- Promovarea municipiului ca pol de dezvoltare regională - cunoaștere și informare publică.

4. Tehnologia Informațiilor și Comunicațiilor (IT&C) și cercetare și inovare:

- Modernizarea continuă a infrastructurii IT&C;
- Sprijinirea investițiilor de CDI ca instrument inovativ dedicat dezvoltării locale;
- Susținerea parteneriatului cu mediul universitar.

5. Educație și Cultura:

- Valorificarea potențialului mediului universitar;
- Formare vocațională în contextul reorientării activităților economice;
- Îmbunătățirea și dezvoltarea infrastructurii educaționale;

- Menținerea și dezvoltarea infrastructurii culturale, inclusiv prin informare și cunoaștere.

6. Întărirea Coeziunii Sociale și a Solidarității Comunitare, Reducerea Sărăciei:

- Îmbunătățirea și dezvoltarea infrastructurii de sănătate;
- Îmbunătățirea și dezvoltarea infrastructurii de asistență socială;
- Promovarea și susținerea creării de centre de sport și recreere în cartierele populate ale municipiului în parteneriat cu rețeaua școlară.

7. Protecția Mediului:

- Îmbunătățirea managementului deșeurilor prin implementarea unui sistem integrat al deșeurilor;
- Depoluarea solurilor poluate istoric;
- Eficientizarea protejării față de riscurile naturale.

4.2. Priorități

În realizarea implementării PSI și a obiectivelor strategice de dezvoltare care vizează inițiative în schimbarea imaginii orașului în piața regională de investiții și în personalizarea acestuia sunt stabilite prioritățile pe termen mediu.

Prioritatea 1: Constituirea rețelei de lideri de brand ai economiei locale, dezvoltarea unei economii locale verzi, bazată pe noile tehnologii, care să aducă plus valoare, continuarea depoluării siturilor industriale și a pânzei de apă subterană, regenerarea urbană;

Prioritatea 2: Cooperare și parteneriate cu unitățile administrativ teritoriale din zona periurbană și cu cele existente de-a lungul coridoarelor TEN-IV și TEN-IX, în concordanță cu obiectivele strategiei regionale de dezvoltare și a Planului Integrat de Dezvoltare al Polului de Creștere Ploiești, dezvoltarea infrastructurii urbane, de utilități și rutieră, modernizarea/reabilitarea energetică a imobilelor publice și de locuințe;

Prioritatea 3: Promovarea valorilor autentice din domenii educative, cultural-sportive, întărirea semnificației culturii locale în context național/european, inovarea unui stil arhitectonic propriu, creșterea calității educației;

Prioritatea 4: Dezvoltarea, modernizarea și transparentizarea managementului public prin orientarea serviciilor publice către consumator și consolidarea formelor de participare și consultare cu cetățenii, cu sectorul privat și cu societatea civilă în vederea combaterii sărăciei și crearea condițiilor optime pentru incluziune socio-economică.

Măsuri privind dezvoltarea strategică:

Direcția de Acțiune (D.A.): 1. ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ LOCALĂ, INSTITUȚII ȘI SERVICII PUBLICE

Acțiuni	Nivel Strategic	- întărirea capacității instituționale: prin management eficient, definirea serviciilor publice în raport cu resursele financiare, cu obiectivele dezvoltării durabile, precum și cu necesitățile comunității; - dezvoltarea unor relații durabile și continue între actorii politici, instituțiile publice și extinderea în sectorul privat pentru a asigura implementarea de noi proiecte și programe cu suport logistic, tehnic și financiar; - integrarea politicilor pe orizontală (realizare de efect sinergic simultan între sectoare) și pe verticală (corelare și integrare a politicilor locale cu cele județene și regionale);
	Nivel tactic	- realizarea programelor și proiectelor prin parteneriat public – privat, acolo unde se impune; - cooperări internaționale; - unități de asistență socială; - prevenirea șomajului; - elaborarea unor programe pentru vârstnici; - analizarea stării sociale a familiilor defavorizate și găsirea de soluții; - mărirea gradului de informare și participare a cetățenilor (întărirea solidarității sociale); - mărirea gradului de comunicare între instituții; - mediatizarea problemelor reale;
	Nivel programe / proiecte	- proiecte de dezvoltare a managementului instituțional.

Direcția de Acțiune (D.A.): 2. URBANISM ȘI DEZVOLTARE ȘI REABILITARE URBANĂ

Acțiuni	Nivel Strategic	- design-ul durabil arhitectonic cu reguli privitoare la materialele de construcții, design-ul unei clădiri, bioclimatul, densitatea clădirilor în areal, orientare spațială a clădirilor (3D HOME), „structuri verzi” în jurul clădirilor,
---------	-----------------	---

		microclimat, eficiența energetică; - fixarea regulilor de utilizare rațională a terenurilor pentru toate proiectele de dezvoltare în baza planului de urbanism general, ca instrument de planificare spațială; - dezvoltarea unui sistem integrat de marketing urban.
	Nivel tactic	- analiza capacității tehnice de execuție; - evaluarea eficienței utilizării resurselor financiare și umane; - evaluarea viabilității financiare a programelor și proiectelor prin prisma veniturilor fiscale încasate; - construirea de locuințe sociale și pentru tineri; - modernizări de străzi. - viabilizarea zonelor destinate extinderii municipiului.
	Nivel programe / proiecte	- identificarea nevoilor comunităților locale, stabilirea priorităților și corespondentelor în lansarea programelor și proiectelor; - oportunitatea de a obține profituri nerambursabile sau în baza realizării a unor programe / proiecte în parteneriat cu sectorul privat; - proiecte specifice în domeniile prioritare Dezvoltării Durabile. - îmbunătățirea sistemelor de planificare, zonare și dezvoltare (PUG, PUZ, PUD, etc.). care să permită celor interesați în dezvoltarea unei afaceri să facă alegeri referitoare la amplasare, expansiune, investiții și planificarea afacerilor; - modernizarea rețelei de utilități publice; - construire a locuințelor pentru categorii defavorizate de cetățeni (cazuri sociale, pentru tineret); - Prezervarea zonelor verzi existente și amenajarea de noi zone verzi după normele urbanistice.

Dirrecția de Acțiune (D.A.): 3. ECONOMIE LOCALĂ

Acțiuni	Nivel Strategic	- managementul resurselor prin integrarea fluxurilor de resurse energetice, materiale, financiare și umane și înscrierea acestora într-un ciclu natural; - utilizarea mecanismelor de piață pentru a atinge ținta durabilității, emiterea de reglementări pentru eco-taxe și funcționarea utilităților publice în sistem de piață, evaluarea investițiilor după criterii de mediu, luarea în considerare a problemelor de mediu la întărirea bugetului local; - întărirea rolului privind protecția mediului înconjurător, asigurarea unei calități superioare a aerului și a apelor; - stimularea și atragerea investițiilor publice și private, în scopul creării de noi locuri de muncă, în domenii cu potențial local.
	Nivel tactic	- mărirea patrimoniului arhitectural; - reabilitarea rețelelor tehnico-edilitare; - întărirea reprezentării a activităților economice în sectorul agricol; - mărirea investițiilor în segmentele cu valoare adăugată mare: producție, tehnologii înalte; - preocupări privind atragerea capitalului străin în zonă; - parteneriate pe direcții prioritare de dezvoltare economică, atragere de capital (public – privat); - asigurarea unei educații tehnologice, de eco – business și IT & C.
	Nivel programe / proiecte	- proiecte de dezvoltare a managementului instituțional în vederea asigurării postaderării în U.E prin asociații de dezvoltare regională; - proiecte de dezvoltare cu finanțare externă cofinanțate de administrația locală și organisme private sau străine prin programele operaționale comunitare; - promovarea cercetării și dezvoltării economice. Elaborarea unor protocoale de colaborare între Primărie, mediul de afaceri și instituțiile de

		învățământ pe domenii specifice, prioritare de acțiune; - Elaborarea unui program de atragere a investițiilor; - Dezvoltarea turismului cultural-istoric și a turismului de tranzit.
Direcția de Acțiune (D.A.): 4. TEHNOLOGIA INFORMAȚIILOR ȘI COMUNICAȚIILOR (IT&C)		
Acțiuni	Nivel Strategic	- „twining municipal” (rețea) în scopul schimbului de informații între municipalități cu privire la utilizarea celor mai bune practici în managementul proiectelor de dezvoltare urbană; – asigurarea publicității informațiilor cu impact în investiții și administrare locală; - Guvernarea Electronică și participarea cetățenilor la aceasta; - Dezvoltarea economiei bazate pe cunoaștere și informație – societatea cunoașterii și informațională; - Dezvoltarea capacităților și abilităților personalului în utilizarea PC.
	Nivel tactic	- atragerea de investitori în domeniu; - stimularea înființării de IMM-uri cu obiect de activitate în domeniul IT&C; - stimularea realizării unei rețele locale între instituții publice și private având ca scop e-learning, e-bussines, e-commerce; – informatizarea completă a administrației publice și generalizarea sistemelor electronice de plată a taxelor și impozitelor locale către Primărie și instituții subordonate; - informatizarea completă a structurilor de educație și învățământ.
	Nivel programe / proiecte	- înființarea unui portofoliu de proiecte locale cu componente IT&C; - menținerea capitalului financiar și uman local și atragerea altor capitaluri din exterior; - întărirea colaborării cu centrele universitare Ploiești și București; - proiecte TIC în beneficiul contribuabililor

		(informare, afișare electronică); - proiecte pentru dezvoltare cu acces la tehnologii moderne TIC; - proiecte pentru tineri (competiții moderne, etc.); - dezvoltarea rețelelor informatice urbane. Implicarea administrației locale în dezvoltarea infrastructurii IT va stimula utilizarea metodelor e-business și e-commerce care permit agenților economici să își conecteze procesele interne și externe mult mai eficient și flexibil, să lucreze mai facil cu furnizorii, partenerii și administrația publică și să satisfacă mai ușor nevoile și așteptările clienților.
 Direcția de Acțiune (D.A.): 5. EDUCAȚIE, CULTURĂ și SPORT 		
Acțiuni	Nivel Strategic	- dezvoltare durabilă cu schimbări majore în educație și cultură; - stimularea formării vocaționale în contextul reorientării activităților economice; - cooperare descentralizată cu instituții de cultură similare din țară și străinătate, îmbinare armonioasă, cunoaștere și studiere reciprocă; - petrecerea timpului liber prin activități educative, culturale și sportive; - servicii pentru tineri, activități sportive de sală și în aer liber, activități artistice, mobilitate.
	Nivel tactic	- mărirea patrimoniu cultural prin extinderea domeniilor culturale; - întărirea reprezentării activităților culturale prin mărirea investițiilor în cultura locală; - stimularea schimburilor culturale, inclusiv cu alte state europene; - reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de educație la toate nivelurile (preșcolar, școlar, liceal, profesional și post-liceal);
	Nivel programe / proiecte	- realizarea unor programe de expunere a obiectivelor culturale locale și punerea în valoare a artei și culturii prin desfășurarea de simpozioane, lansări de carte, expoziții, festivaluri și concursuri (pictura, muzică,

		poezie, sculptură, grafică, fotografie, etc. - corelarea cererii de pe piața muncii cu oferta educațională prin realizarea unui studiu al pieței muncii locale care să evidențieze cerințele vis-a-vis de resursa umană; - alocarea de resurse financiare pentru infrastructura unităților de învățământ (biblioteci, laboratoare, săli și terenuri de sport).
Direcția de Acțiune (D.A.): 6. ÎNTĂRIREA COEZIUNII SOCIALE, A SOLIDARITĂȚII COMUNITARE ȘI REDUCEREA SĂRĂCIEI		
Acțiuni	Nivel Strategic	- întărirea coeziunii sociale; - participarea cetățenilor la procesul decizional din administrația locală; - creșterea puterii sociale a municipiului prin limitarea problemelor sociale; - aliniere la standardele sociale europene (integrare și favorizare comunitară și individuală); - implementarea unor politici sociale specifice municipiului.
	Nivel tactic	- asigurarea protecției sociale persoanelor aparținând grupurilor defavorizate (conf. legii); - strategii instituționale (ocrotirea sănătății, educație și învățământ, asistența socială, cultură, sport, tineret, siguranță cetățeanului); - sprijinirea tinerilor, pensionarilor și șomerilor; - facilități pentru familiile tinere în asigurarea unor locuințe sociale; - elaborarea de programe care să fie realizate prin încadrarea șomerilor; - acțiuni sociale în parteneriat; - dezvoltarea infrastructurilor urbane vitale (apa – canal, gaze); - informare prin accesare directă a cetățeanului și participarea populației la procesul decizional din administrația publică locală.
	Nivel programe / proiecte	- realizarea unor parteneriate administrație – ONG pentru implementarea de programe / proiecte sociale, cu finanțare comunitară sau

		în parteneriat public-privat; - finanțarea transparentă a societăților civile; - realizarea de proiecte de infrastructură edilitară (apa potabile, canalizare, rețele de gaz, s.a.); - alte proiecte specifice în domeniile prioritare.
 Direcția de Acțiune (D.A.): 7. PROTECȚIA MEDIULUI ȘI DEZVOLTARE DURABILĂ		
Acțiuni	Nivel Strategic	- conservarea biodiversității, protecția mediului înconjurător și dezvoltare durabilă; - sistem de management integrat al deșeurilor; - diminuarea poluării mediului și reabilitarea zonelor poluate istoric; - implementarea normelor și normativelor din legislația națională; - sistem de educație și informare ecologică.
	Nivel tactic	- conservarea resurselor naturale neregenerabile; - depozitarea ecologică și colectare selectivă; - dezvoltarea economiei de reciclare a deșeurilor și crearea premizelor pentru economia circulară; - dezvoltarea și întreținerea spațiilor verzi și a parcurilor publice; - acțiuni concertate privind redarea în folosință a terenurilor poluate istoric.
	Nivel programe / proiecte	- proiecte de modernizare și extindere a rețelelor de apa-canal; - proiecte de reducere a emisiilor de CO₂ prin modernizarea sistemului de iluminat public prin trecerea acestuia pe corpuri de iluminat pe LED; - proiecte de reabilitare termică și energetică a clădirilor publice și de locuințe; - proiecte de extindere a zonelor verzi, parcuri și grădini; - proiecte pentru redarea în folosință a terenurilor afectate de poluări istorice.

5. Viziunea și Mandatul

Sunt elemente obligatorii în procesul de realizare a PSI, iar definirea acestora are rolul de a oferi actorilor implicați un cadru unic de responsabilități și obiective, necesare unui proces de planificare coerent și transparent.

Viziunea reprezintă direcția generală împărtășită pe care trebuie să o urmeze comunitatea și care include valorile fundamentale ale comunității. Valorile fundamentale sunt convingerile durabile pe care o comunitate –oamenii din comunitate – le au în comun și încearcă să le transforme în acțiuni. Aceste valori ar trebui să determine indivizii să considere anumite obiective drept legitime și corecte și pe altele drept ne-legitime sau incorecte. Viziunea trebuie să ne arate cum își văd factorii interesați (liderii, actorii locali, populația, etc.) comunitatea peste 10, 15 sau 20 ani. Viziunea strategică este o declarație concisă a ceea ce se dorește (se așteaptă) să se întâmple ca rezultat al elaborării și implementării planului strategic.

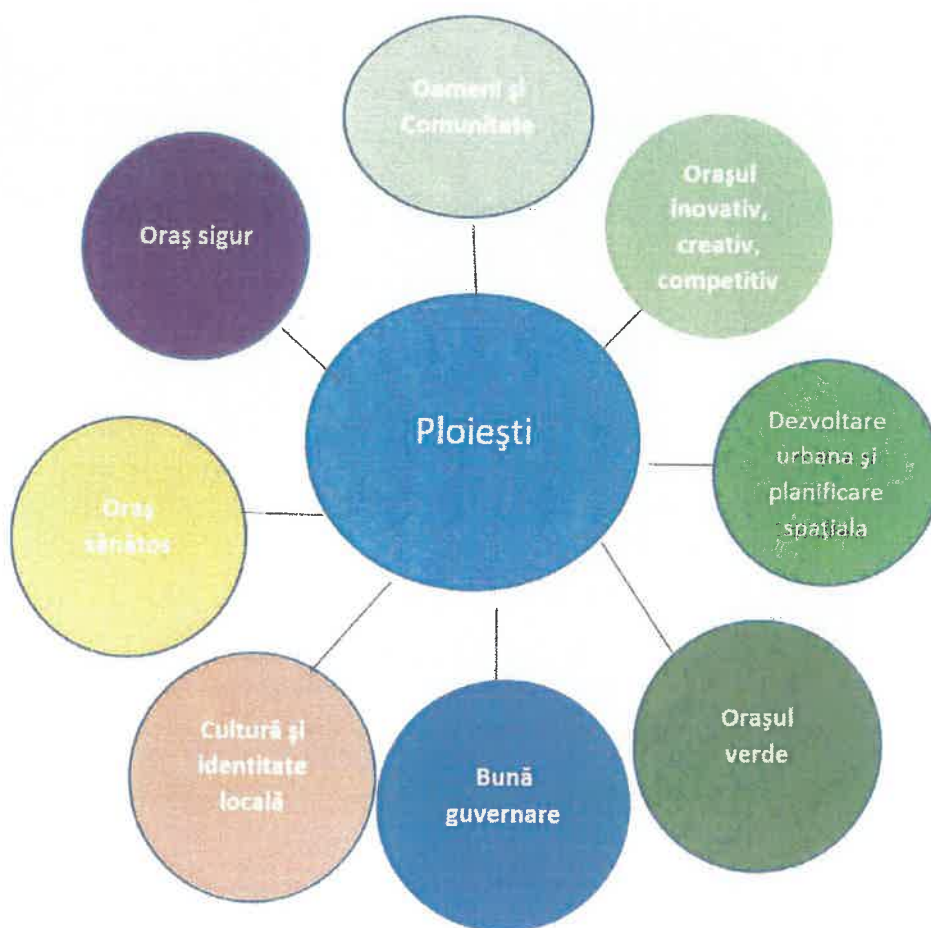
5.1. Viziunea

Viziunea administrației publice locale a municipiului Ploiești este de a capacita și coordona actorii implicați (sectorul public, instituțiile de cercetare-dezvoltare, instituțiile de învățământ, companiile private, persoanele fizice) în realizarea măsurilor, a acțiunilor și proiectelor de investiții propuse, în vederea atingerii obiectivelor finale, cu scopul de a transforma viziunea în realitate.

- Orașul Ploiești își definește dezvoltarea în termenii calității vieții locuitorilor săi.
- Ploiești va fi un spațiu al realizării individuale și colective, cu cetățeni activi, un mediu economic creativ, complex, dinamic și competitiv, capabil să utilizeze resursele într-un mod integrat și să ofere o dezvoltare sustenabilă a comunității.
- Ploieștiul va fi un model de bună guvernare, cu o administrație transparentă și performantă, în care cetățeanul va fi partenerul administrației.
- Ploieștiul va fi un pol de excelență academică, unde mediul universitar angajat în viața comunității va fi sursa a creativității, inovației și cercetării.
- Ploieștiul va fi un reper european prin viața sa culturală dinamică, vibrantă, care sprijină experimentarea și inițiativa. Cultura va reprezenta un factor transversal în organizarea comunității, devenind motorul transformării sociale și regenerării urbane.
- Ploiești va fi un oraș care promovează principiile incluziunii și coeziunii socio-teritoriale, asigurând participarea grupurilor vulnerabile la deciziile privind prioritățile de dezvoltare.
- Ploieștiul se va defini ca un oraș european, o comunitate cu caracter unic, intercultural.

- Ploiești va fi un laborator al creativității sociale, un oraș cu spirit tânăr, în egală măsură prietenos și responsabil.

Inovarea economică trebuie potențată de inovarea socială și de inovarea în protejarea și valorificarea mediului înconjurător. Identitatea culturală locală este un pilon important pe care să se dezvolte în mod responsabil și modern, în sensul principiilor de SMART CITY, unul dintre principalele municipii ale țării, putând valorifica nișe emergente care vor cunoaște o puternică dezvoltare în următorul orizont de programare strategică.



5.2. Mandatul

Mandatul asumat de administrația publică locală a Primăriei municipiului Ploiești este reprezentat de:

„Consolidare a unei comunități orientate către informație, inovație, performanță și civism”

În contextul în care **CUNOAȘTEREA = O NOUĂ ENERGIE.**

Prin implementarea măsurilor și direcțiilor de acțiune prevăzute de documentele strategice, municipiul Ploiești va trebui să genereze pe termen mediu un vector de dezvoltare durabilă și competitivă. Astfel, sectoarele și domeniile cheie identificate ca nucleu al dezvoltării inteligente pe principiile *smart city*, vor influența mediul socio-economic, educațional și cultural local astfel:

- introducerea la nivelul administrației publice locale a celor mai moderne proceduri și instrumente de management de tip e-administrație, ceea ce va conduce la un management administrativ integrat bazat pe informații sintetice multisectoriale și la transparentizarea actului administrativ;
- stimularea activităților de cercetare, dezvoltare și inovare prin parteneriat cu mediul universitar și transfer tehnologic în diversele ramuri locale ale economiei pentru generarea de produse și servicii competitive și cu valoare adăugată ridicată;
- creșterea atractivității pentru piețele externe, atât de producție, cât și de desfacere prin dezvoltarea unui mediu economic prietenos pentru noii investitori dar și actualilor actori economici;
- crearea unui context favorabil pentru o dezvoltare durabilă locală integrată la nivel regional și național.

6. Politica de gestionare și identificare a resurselor financiare pentru actuala perioadă de alocare

„În cadrul Politicii de coeziune, FSE reprezintă un instrument esențial pentru combaterea provocărilor de natură socială cu care se confruntă UE și care sunt într-o dinamică continuă, reprezentând principala sursă de finanțare pentru ocuparea forței de muncă, incluziunea socială, egalitatea de gen și reducerea sărăciei, domenii fără de care creșterea și competitivitatea nu ar fi posibile.

Considerăm că actualele priorități de investiții definite la nivelul Regulamentului FSE sunt suficient de cuprinzătoare pentru a răspunde provocărilor cu care România se confruntă. Pentru a asigura un randament optimal al investițiilor finanțate din bugetul UE trebuie să se țină seama de evoluțiile/mutațiile semnificative de după criză, mai ales din punct de vedere economic, social și demografic care justifică o abordare mult mai flexibilă în stabilirea obiectivelor de investiții și simplificarea semnificativă a modului de gestionare a fondurilor aferente politicii de coeziune.

Susținem utilizarea mai largă la nivelul FSE a opțiunilor de cost simplificate cu scopul de a răspunde cerințelor de reducere a sarcinii administrative, atât pentru autoritățile de management, cât și pentru beneficiari.”²

² Institutul European din Romania

Pentru perioada de programare 2021-2027, Comisia Europeană a propus ca Fondul european de dezvoltare regională (FEDR) să pună un accent mai puternic pe activitățile de dezvoltare urbană durabilă (DUD), statele membre trebuind să aloce cel puțin 6% din fondurile FEDR dezvoltării integrate în zonele urbane (dezvoltare urbană durabilă), fie printr-un program operațional dedicat sau printr-o axă prioritară dedicată în cadrul unui program operațional, fie cu ajutorul unor instrumente precum investițiile teritoriale integrate (ITI) sau dezvoltarea locală plasată sub responsabilitatea comunității (DLRC).

De asemenea, Comisia Europeană dorește să ofere „mai multe stimulente pentru o guvernanță mai eficientă bazată pe parteneriat, o guvernanță pe mai multe niveluri și o abordare locală integrată în programele sale”³.

Pentru perioada 2021-2027 resursele vor fi alocate pe 5 obiective de politici publice:

OP 1. O EUROPĂ MAI INTELIGENTĂ - prin promovarea unei transformări economice inovatoare și inteligente;

OP 2. O EUROPĂ MAI ECOLOGICĂ - cu emisii scăzute de carbon prin promovarea tranziției către o energie nepoluantă și echitabilă, a investițiilor verzi și albastre, a economiei circulare, a adaptării la schimbările climatice și a prevenirii și gestionării riscurilor;

OP 3. O EUROPĂ MAI CONECTATĂ - prin dezvoltarea mobilității și a conectivității TIC regionale;

OP 4. O EUROPĂ MAI SOCIALĂ - prin implementarea pilonului european al drepturilor sociale;

OP 5. O EUROPĂ MAI APROAPE DE CETĂȚENI - prin promovarea dezvoltării durabile și integrate a zonelor urbane, rurale și de coastă și a inițiativelor locale.

Planificarea dezvoltării la nivel local, a municipiului Ploiești, oferă baza esențială și strategică pentru includerea măsurilor locale și a proiectelor în viitoarele programe de finanțare, indiferent de sursa de finanțare a programelor.

Documentele strategice pentru viitoarea perioada de programare (SIDU, PMUD, alte strategii relevante pentru diferite domenii) vor fi elaborate printr-o abordare participativă și vor avea în vedere:

- politicile naționale relevante de dezvoltare raportate la nevoile regionale și locale;
- problemele cu care se confruntă comunitatea, punctele slabe existente dar și punctele forte pe care se poate sprijini regiunea, precum și șansele care pot fi fructificate;
- orientările strategice ale altor finanțatori importanți ai viitoarelor programe de dezvoltare precum și modul în care municipiul Ploiești intenționează să aloce propriile resurse;

³ Banca Mondială

- noile ghiduri de finanțare pentru perioada 2021-2027.

6.1. Surse de finanțare din fonduri europene

Programele operaționale aferente implementării politicii de coeziune 2021-2027 la nivel național sunt:

1. Programul Operațional Dezvoltare Durabilă (PODD);
2. Programul Operațional Transport (POT);
3. Programul Operațional Creștere Inteligentă și Digitalizare (POCID);
4. Programul Operațional Sănătate (multifond) (POS);
5. Programul Operațional Capital Uman (POCU);
6. Programul Operațional Combaterea Sărăciei (POCS);
7. Programele Operaționale Regionale – implementate la nivel de regiune (prin cele 8 ADR-uri, care au rol de Autorități de Management);
8. Programul Operațional Asistență Tehnică (multifond) (POAT);
9. Programul Operațional pentru Tranziție Echitabilă.

Programul Operațional Regional (POR), prin cele 8 ADR-uri cu rol de AM al POR regional

Priorități de investiții/axe prioritare, 8 POR Regionale:

1. O regiune competitivă prin inovare, digitalizare și întreprinderi dinamice (intervenții OP1 adresate mediului privat, organizațiilor CDI, parteneriate);
2. O regiune cu orașe Smart;
3. O regiune cu orașe prietenoase cu mediul;
4. Dezvoltarea sistemelor de încălzire centralizate;
5. O regiune accesibilă;
6. O regiune educată;
7. O regiune atractivă;
8. Asistență tehnică.

Programul Operațional Transport (POT)

Priorități de investiții/axe prioritare:

1. Îmbunătățirea conectivității prin dezvoltarea rețelei TEN-T de transport rutier;
2. Îmbunătățirea conectivității prin dezvoltarea infrastructurii rutiere pentru accesibilitate teritorială;
3. Îmbunătățirea conectivității prin dezvoltarea rețelei TEN-T de transport pe calea ferată;

4. Îmbunătățirea mobilității naționale, durabilă și rezilientă în fața schimbărilor climatice prin creșterea calității serviciilor de transport pe calea ferată;
5. Îmbunătățirea conectivității prin creșterea gradului de utilizare a transportului cu metroul în regiunea București-Ilfov;
6. Îmbunătățirea conectivității și mobilității urbane, durabilă și rezilientă în fața schimbărilor climatice prin creșterea calității serviciilor de transport pe calea ferată;
7. Dezvoltarea unui sistem de transport multimodal;
8. Creșterea gradului de utilizare a căilor navigabile și a porturilor;
9. Creșterea gradului de siguranță și securitate pe rețeaua rutieră de transport;
10. Asistență tehnică.

Programul Operațional Creștere Inteligentă și Digitalizare (POCID)

Priorități de investiții/axe prioritare:

1. Creșterea competitivității economice prin cercetare și inovare;
2. Dezvoltarea unei rețele de mari infrastructuri de CDI;
3. Creșterea competitivității economice prin digitalizare;
4. Dezvoltarea infrastructurii Broadband;
5. Instrumente financiare pentru întreprinderi;
6. Creșterea capacității administrative.

Programul Operațional Sănătate (POS), multifond

Priorități de investiții/axe prioritare:

1. Continuarea investițiilor în spitale regionale: Craiova, Cluj, Iași- faza a II-a;
2. Servicii de asistență medicală primară, comunitară și servicii oferite în regim ambulatoriu;
3. Servicii de recuperare, paliativă și îngrijiri pe termen lung adaptate fenomenului demografic de îmbătrânire a populației și profilului epidemiologic al morbidității;
4. Creșterea eficacității sectorului medical prin investiții în infrastructură și servicii;
5. Abordări inovative în cercetarea din domeniul medical;
6. Informatizarea sistemului.

Programul Operațional Capital Uman (POCU)

Priorități de investiții/axe prioritare:

1. Valorificarea potențialului tinerilor pe piața muncii;
2. Prevenirea părăsirii timpurii a școlii și creșterea accesului și a participării grupurilor dezavantajate la educație și formare profesională;
3. Creșterea calității și asigurarea echității în sistemul de educație și formare profesională;

4. Adaptarea ofertei de educație și formare profesională la dinamica pieței muncii și la provocările inovării și progresului tehnologic;
5. Creșterea accesibilității, atractivității și calității învățământului profesional și tehnic;
6. Creșterea accesului pe piața muncii pentru toți;
7. Antreprenoriat și economie social;
8. Susținerea reformelor pe piața muncii în acord cu dinamica pieței muncii;
9. Consolidarea participării populației în procesul de învățare pe tot parcursul vieții pentru facilitarea tranzițiilor și a mobilității.

Programul Operațional Combaterea Sărăciei (POCS)

Priorități de investiții/axe prioritare:

1. Dezvoltarea locală plasată sub responsabilitatea comunității (intervenții adresate grupurilor de acțiune locală (GAL);
2. Dezvoltare locală plasată sub responsabilitatea comunității;
3. Comunități marginalizate;
4. Reducerea disparităților între copiii în risc de săracie și/sau excluziune socială și ceilalți copii;
5. Servicii pentru persoane vârstnice;
6. Sprijin pentru persoanele cu dizabilități;
7. Sprijin pentru grupuri vulnerabile;
8. Ajutorarea persoanelor defavorizate.

Programul Operațional pentru Tranziție Echitabilă

Priorități de investiții/axe prioritare:

1. Investiții în crearea de noi întreprinderi, inclusiv prin incubatoare de afaceri și servicii de consultanță;
2. Investiții în activități de cercetare și inovare, de promovare a transferului de tehnologii avansate și sprijinirea cooperării dintre industrie și cercetători;
3. Investiții productive în IMM-uri, inclusiv în întreprinderi nou înființate, care conduc la diversificare și reconversie economică;
4. Investiții în dezvoltarea de tehnologii și infrastructuri pentru o energie curată la prețuri accesibile;
5. Investiții în reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră în eficiența energetică și energia din surse regenerabile pentru IMM-uri și întreprinderi mari;
6. Investiții în regenerarea și decontaminarea siturilor;
7. Investiții în proiecte de restaurare a terenurilor și de reconversie;
8. Investiții în schemele de gestionare a deșeurilor la nivel de județ în vederea consolidării economiei circulare;
9. Acțiuni de prevenire a generării de deșeurii și reducerea cantității acestora, precum și acțiuni de creștere a reutilizării eficiente și reciclării acestora;

10. Creșterea capacității administrative a beneficiarilor implicați în elaborarea, implementarea și monitorizarea proiectelor.

Programul Operațional Dezvoltare Durabilă (PODD)

Priorități de investiții/axe prioritare:

1. Tranziție energetică bazată pe eficiență energetică, emisii reduse, sisteme inteligente de energie, rețele și soluții de stocare (intervenții adresate mediului privat). Instrumente financiare;
2. Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată și tranziția la o economie circulară;
3. Protecția mediului prin conservarea biodiversității, asigurarea calității aerului și decontaminarea siturilor poluate;
4. Promovarea adaptării la schimbările climatice, prevenirea și gestionarea riscurilor.

Programul Interreg URBACT IV 2021-2027

Priorități de investiții/axe prioritare:

1. Promovarea dezvoltării urbane durabile integrate prin cooperare.

Activități eligibile/Cheltuieli eligibile:

Activități de schimb și învățare în cadrul unor rețele transnaționale pentru a îmbunătăți capacitatea orașelor europene de a:

- proiecta și implementa planuri de acțiune integrate legate de provocările comune de dezvoltare urbană durabilă;
- adapta și transfera bunele practici urbane stabilite;
- concepe planuri de investiții pentru reproducerea elementelor acțiunilor inovatoare urbane.

Sinergii și complementarități cu alte programe:

- ✓ conceperea planurilor de investiții pentru reproducerea elementelor din cadrul Acțiunilor Inovatoare Urbane (UIA);
- ✓ se va asigura că aceste cunoștințe și practici URBACT sunt puse la dispoziția practicienilor urbani și a factorilor de decizie politică pentru a se reflecta în politicile urbane locale, regionale, naționale și europene, în special prin intermediul Inițiativei

În contextul noii structuri a programelor operaționale propunerile pentru viitoare proiecte ale Municipiului Ploiești (existente în SIDU 2014-2020 și PMUD 2016-2030) vor fi organizate într-un al mod decât a fost cel pentru actuala perioadă de alocare (2014-2020).

Urbane Europene; și contribuind la Agenda Urbană pentru UE.

Noua organizare investițională se va face pentru noile Programe Operaționale și prioritățile de investiții / axele prioritare, după cum urmează:

✓ **Priorități de investiții/axe prioritare PO Combaterea saraciei**

AP1 Dezvoltarea locală plasată sub responsabilitatea comunității (intervenții adresate grupurilor de acțiune locală)

- Regenerare urbană / CLLD în cartierele Mimiș și Bereasca.

AP7 Sprijin pentru grupuri vulnerabile

- Modernizarea și extinderea infrastructurii de servicii sociale existente: Căminul Cosminele, cantine sociale, case de copii abandonați, rețele de servicii sociale la domiciliu, centru de zi pentru persoane aflate în dificultate, ateliere protejate, centru de găzduire temporară, centru pentru prevenirea și combaterea violenței în familie;
- Asigurarea accesului în clădirile publice pentru persoane cu handicap fizic (rampe, lifturi, s.a.);

✓ **Priorități de investiții/axe prioritare PO Sănătate**

AP4 Creșterea eficacității sectorului medical prin investiții în infrastructură și servicii

- Extindere / modernizare clădiri, Spitalul de Pediatrie;
- Dotare cu aparatură medicală, Spitalul Municipal Ploiești;
- Reabilitare termica clădiri, Spitalul Municipal Ploiești.

✓ **Priorități de investiții/axe prioritare 8 PO Regionale**

AP2 O regiune cu orașe Smart

- Extinderea sistemului de iluminat public cu LED, plus canalizație subterană;
- Instalare WI-FI liber în parcurile: Tineretului, Dendrologic "Mihai Viteazul", Aurora, Libertății, OZN, Vest 1;
- Monitorizare video a parcarilor cu plată și a parcurilor: Tineretului, Dendrologic "Mihai Viteazul", Aurora, Căineni, Libertății, OZN, Bariera Bucov, Gara de Sud;
- Reorganizarea bibliotecilor municipale în centre de informare cu conexiune internet.

AP3 O regiune cu orașe prietenoase cu mediul

- Eficientizare energetică clădiri publice (de ex.: Filarmonica "Paul Constantinescu", Ploiești);
- Eficientizare energetică clădiri rezidențiale;
- Reconversia funcțională a zonelor industriale și terenurilor degradate (brownfields) – Industrial Sud, Grivco, Upetrom, Uzuc, Lukoil;
- Decontaminare teren, construire Parc Industrial – Tarlaua 14;

- Amenajarea malurilor pârâului Dâmbu, realizarea unor poduri noi peste pârâul Dâmbu, realizarea arterelor de circulație pe malurile pârâului;
- Inventarierea clădirilor cu risc seismic și realizarea planului de acțiune pentru reabilitarea clădirilor afectate de cutremur;
- Reabilitarea / consolidarea clădirilor publice cu risc de prăbușire;
- Protejarea și urmărirea arborilor din lista monumentelor naturii și plantarea de arbori și arbuști în zone lipsite de vegetație;
- Plantarea perdelelor forestiere de protecție pe centurile de Est și Vest ale municipiului Ploiești;
- Reabilitare / modernizare infrastructură și reconfigurare spații verzi în parcurile din municipiul Ploiești;
- Parc fotovoltaic, municipiul Ploiești;
- Creșterea accesibilității în partea de est a municipiului Ploiești către Coridorul Pan-european TEN-IX prin realizarea pasajului rutier peste CF, în partea de SE a municipiului;
- Asigurarea accesibilității în zona industrială Ploiești Sud și a campusului universitar, prin realizarea pasajului rutier peste CF Gara de Sud;
- Gara Sud - Gara de Nord: Realizarea căilor de acces de la zona Sud către cartierul Bereasca și Gara de Nord de-a lungul pârâului Dâmbu, (inclusiv lucrări de artă conexe, pasaj Râfov, poduri peste pârâul Dâmbu;
- Întregire inel III de circulație Tronson Gara de Sud – Dâmbu;
- Întregire inel de circulație Gara de Vest – Spitalul Județean Prahova;
- Completare legături inelare Sud, pe tronsonul Str. Libertății – Str. Sondelor și pe tronson Str. Sondelor – Str. Depoului;
- Completare legături inelare pe: străpungere Str. Depoului – Str. Izvoare, Str. Apelor și Strada Cornățel, Str. Apelor – Str. Găgeni;
- Pietonizare și trafic controlat în zona centrală, inclusiv amenajare piste de biciclete pe traseele prioritare din planul de mobilitate (continuare implementare măsuri CIVITAS-SUCCESS);
- Extinderea arealului cu prioritate pentru pietoni (și bicicliști) în zona centrală a Municipiului Ploiești, Concept zona centrală;
- Modernizare stații transport public local: copertine cu iluminare, sistem Wi-Fi liber, panouri informative în timp real pentru călători, ș.a. (cca.200 buc.);
- Modernizarea Str. Ștrandului pe tronsonul: ieșire din pasajul Bucov – municipiul Ploiești parte carosabilă, inclusiv amenajarea sensului giratoriu pe Str. Ștrandului - DN 1B;
- Reabilitarea / modernizarea infrastructurii de străzi: cu prioritate intrările în oraș și străzile din cartierele periferice, inclusiv trotuare, scuaruri, parcuri laterale, intersecții, sensuri giratorii;
- Reorganizarea circulației în cartier și/sau crearea unui areal cu prioritate/favorabil persoanelor care se deplasează nemotorizat (pietoni și bicicliști) în următoarele

cartiere: Malu Roșu, Cartier Nord, Andrei Mureșanu, Ienăchiță Văcărescu, Cartier Vest I, Cartier Vest II, 9 Mai, Bereasca;

- Modernizare / înnoire a parcului de autobuze (85-90 buc.);
- Modernizare tramă stradală cartiere;
- Amenajare de parcuri în zonele: Halele Centrale, Hotel Prahova, Gara de Sud, Gara de Vest;
- Revizuirea modului de amenajare în intersecții prin corecții geometrice, insule canalizatoare de trafic, refugii pietonale la trecerile de pietoni.

AP6 O regiune educată

- Extinderea/ reabilitarea / modernizarea și dotarea următoarelor școli: Colegiul Economic "Virgil Madgearu", Școala "Grigore Moisil", Școala "Sfântul Vasile" și alte 8 școli gimnaziale și licee: Liceul de Artă "Carmen Sylva", Colegiul Național "Al. I. Cuza", Colegiul Național "Mihai Viteazul" și alte 6 licee;
- Modernizarea sălilor de sport de la următoarele unități de învățământ: Școala "I.A. Bassarabescu", Școala "Nicolae Simache", Școala "Nicolae Iorga", Școala "Sfântul Apostol Andrei"; Școala "H. M. Berthelot"; Colegiul Național "I.L. Caragiale", Colegiul Național "Nichita Stănescu";
- Dezvoltarea / extinderea / modernizarea / dotarea infrastructurii de CDI și de transfer tehnologic a Universității de Petrol și Gaze Ploiești;

AP7 O regiune atractivă

- Modernizare imobil Halele Centrale - ansamblu istoric și de arhitectura înscris în lista monumentelor istorice de interes național excepțional (cod LMI B-II-m-B-19947);
- Reabilitarea clădirilor monument din categoria A și B;
- Reamenajare, restaurare, consolidare, re compartimentare imobil și transformare pod în mansarda, imobil din Ploiești, Bulevardul Independenței nr.16;
- Reamenajare, restaurare, consolidare, re compartimentare imobil și transformare pod în mansarda, imobil din Ploiești, strada Democrației nr.33 (Casa Căsătoriiilor);
- Activități de marketing și promovare turistică în cadrul unui proiect ce poate include obiectivele culturale ale municipiului Ploiești;
- Crearea unui parc cultural / științific prin reamplasarea / amenajarea sediului Muzeului Petrolului;
- Incubator de afaceri prin reabilitarea fondului construit, în parteneriat cu sectorul privat;
- Promovarea și susținerea creării de centre de sport și recreere în cartierele populate ale municipiului în parteneriat cu rețeaua școlară prin amenajarea de facilități sportive în spațiile verzi și interstițiale din cartiere (panouri de baschet, piste de alergare, de role, de patine, etc.);
- Reabilitarea și consolidarea bazinului de înot Vega;
- Reabilitarea și extinderea piețelor agroalimentare în centre de cartier.

✓ **Priorități de investiții/axe prioritare PO Creștere Inteligentă și Digitalizare**

AP 2 Dezvoltarea unei rețele de mari infrastructuri de CDI

- Centru de transfer tehnologic și elaborarea de produse educaționale noi în domeniul energiei.

✓ **Priorități de investiții/axe prioritare PO Dezvoltare Durabilă**

AP 2 Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată și tranziția la o economie circulară;

AP 3 Protecția mediului prin conservarea biodiversității, asigurarea calității aerului și decontaminarea siturilor poluate

- Extinderea / modernizarea stației de epurare pentru transpunerea Directivei CE privind utilizarea nămolurilor din stațiile de epurare;
- Amenajarea malurilor pârâului Dâmbu, realizarea unor poduri noi peste pârâul Dâmbu, realizarea arterelor de circulație pe malurile pârâului;
- Reabilitare/modernizare infrastructură și reconfigurare spații verzi în parcurile: Tineretului, Bariera Bucov, Gara de Sud, Vest 1, Cameliei;
- Asigurarea securității și protecției surselor de apă, respectiv instituirea zonelor de protecție sanitară;
- Execuție sisteme de udare în parcurile municipiului Ploiești;
- Modernizarea rețelei termice primare a SACET Ploiești: a. Zona M. Bravu, magistrala IV Centru (între zona Upetrom și Piața Mihai Viteazul), zona 9 Mai, magistrala I+III Vest (între Piața Mihai Viteazul, zona Cablu Românesc și Spitalul de Urgență Ploiești), magistrala III Vest (între zona pasaj CFR Gara de Vest și Piața Aurora), magistrala I Vest (între zona CMZ Vest și str. Domnișori), tronson al magistralei VI (str. Torcători);
- Modernizarea rețelei termice primare a SACET Ploiești: b. Magistrala CET Brazi – Platforma F25 (Dn1000,900,2x700 mm);
- Modernizarea rețelei termice primare a SACET Ploiești: c. Zona aeriană a magistralei I Vest (între zona pasaj CFR, Gara de Vest și Spitalul de Urgență Ploiești); zona aeriană a magistralei II Sud (între Gara de Vest și Upetrom);
- Modernizarea rețelei termice primare a SACET Ploiești: d. Tronson magistrala IV Centru;
- Modernizarea rețelei termice secundare aferentă a 43 PT SACET Ploiești;
- Reabilitarea Coșului de Fum nr. 2, aferent etapei 2 x 105 + 1 x 50 MW;
- Retehnologizarea Cazanului nr. 5.

✓ **Priorități de investiții/axe prioritare PO Transport**

AP7 Dezvoltarea unui sistem de transport multimodal

- Crearea unui terminal intermodal în zona de Est a orașului (Ștrand Bucov);
- Reabilitare terminal pentru transport auto călători, zona Sud;
- Park & ride la Gara de Vest.

Menționăm faptul că proiectele propuse în acest document fac parte din Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană pentru Polul de Creștere Ploiești 2014-2020 (SIDU) și se regăsesc și în Planul de acțiune al Planului de Mobilitate Urbană Durabilă pentru Polul de Creștere Ploiești 2016-2030 (PMUD), în forma aprobată la momentul analizei.

Nouă Strategie Integrată de Dezvoltare Urbană 2021-2027 și actualizarea Planului de Mobilitate Urbană Durabilă pentru 2021- 2030 vor fi realizate printr-un proiect finanțat prin POCA CP13/2019, lista de proiecte propuse spre finanțare pentru exercițiul financiar 2021-2027, va fi modificată și îmbunătățită în funcție de necesitățile comunității ploieștene, ceea ce va putea induce modificări și în Planul Strategic Instituțional (PSI).

6.2. Surse de finanțare din programe naționale

În condițiile în care proiectele menționate mai sus nu pot fi finanțate din fonduri comunitare nerambursabile (de ex.: nu se încadrează condițiilor din ghiduri, au un grad ridicat de urgență iar apelurile de proiecte întârzie a fi lansate) se poate apela la finanțare din programe naționale:

- o Administrația Fondului Cultural Național, finanțări nerambursabile ale proiectelor culturale;
- o Administrația Fondului pentru Mediu - gestionează programe finanțate din fonduri naționale;
- o Agenția Națională pentru Programe Comunitare în Domeniul Educației (ANPCDEFP) facilitează accesul la alternative europene de învățare continuă și activă.
- o Agenția pentru Implementarea Proiectelor și Programelor pentru IMM-uri se ocupă cu gestionarea programelor naționale dedicate IMM-urilor finanțate din bugetul de stat.
- o Autoritatea Națională pentru Cercetare Științifică (ANCS) este instituție publică de specialitate a administrației publice centrale, aflată în subordinea Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării, prin care acesta își realizează atribuțiile în domeniul cercetării.
- o Autoritatea Națională pentru Tineret – instituția de specialitate a administrației publice centrale, are drept obiectiv elaborarea și aplicarea strategiei și a programului de guvernare în domeniile tineretului și sportului.
- o Consiliul Național al Cercetării Științifice – Sistemul cercetării, dezvoltării și inovării (CDI) este principalul mecanism generator de cunoaștere al societății umane.
- o Departamentul pentru Relații Interetnice – autoritate finanțatoare care acționează la nivel central și atribuie contracte de finanțare în vederea organizării și desfășurării unor programe și proiecte interetnice și de combatere a intoleranței.
- o Agenția Națională pentru Locuințe (ANL) - sub autoritatea Ministerului Lucrărilor Publice, Dezvoltării și Administrației.
- o Compania Națională de Investiții (CNI) - sub autoritatea Ministerului Lucrărilor Publice, Dezvoltării și Administrației.

o Programul național de dezvoltare locală (PNDL) - coordonat de Ministerul Lucrărilor Publice, Dezvoltării și Administrației – diverse subprograme.

6.3. Surse de finanțare prin parteneriat public-privat (PPP)

Oricare Program Operațional sau de cooperare care permite prin ghidul beneficiarului implementarea proiectelor prin parteneriate public-private. În același timp autoritatea poate încheia, cu acordul Consiliului Local acorduri de parteneriat cu entități private utilizând fonduri din bugetul local.

6.4. Surse de finanțare din credite bancare

- Banca Mondială (BM), creditul necesită garanții guvernamentale – proiecte mari de infrastructură;
- Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD), creditul necesită garanții guvernamentale sau locale - proiecte mari de infrastructură;
- Bănci comerciale românești sau străine, creditul necesită garanții locale și se acordă funcție de criteriile de eligibilitate solicitate specifice fiecărei entități bancare.

6.5. Surse de finanțare din bugetul local

În anii 2016, 2017, 2018 și 2019 veniturile totale și cheltuielile totale ale Consiliului Local al municipiului Ploiești se prezintă astfel:

Capitol Bugetar	Ani de referință			
	2016	2017	2018	2019
Venituri totale	518,652,633.00	549,293,957.00	364,443,068	417,979,321.00
Cheltuieli totale	472,758,228.00	526,185,883.00	431,068,310.00	421,433,018.00
Balanța bugetară (excedent/deficit)	45,894,405.00	23,108,074.00	-66,625,242.00	-3,453,697.00

Veniturile din ultimii ani nu indică fluctuații semnificative de la an la an, cu evoluții de tip „fierăstrău”. Se constată totuși o diminuare a veniturilor pentru anul 2018. În ultimul an analizat se observă o tendință de revenire a veniturilor totale coroborată cu scăderea cheltuielilor totale.

Cheltuielile au avut în general, pe perioadă analizată, un trend descendent. Cu toate acestea cheltuielile totale din anii 2018 și 2019 au depășit veniturile totale, generând deficit. Acesta a fost compensat din excedentul anilor precedenți. Se constată pentru următorul an revirimentul balanței bugetare (raportul venituri/cheltuieli), reprezentând începutul unui nou trend favorabil pentru anii următori. Conform legislației în vigoare, bugetul unei instituții

publice trebuie echilibrat atunci când este proiectat. În plus, bugetul este ajustat de mai multe ori de-a lungul anului, chiar și cu o lună înainte de terminarea anului în exercițiu.

Autoritățile locale au înregistrat de regulă surplusuri globale (excedente) în anii care au fost analizați, respectiv 2016 – 2019, excepție anul 2018.

6.6. Alte surse de finanțare

- Programul de Cooperare Elvețiano – Român, domenii tematice:
 - „Mediu și infrastructură”;
 - „Securitate, stabilitate și sprijin pentru reforme”;
 - „Dezvoltare umană și socială”.
- Mecanism Financiar Norvegian (MFN);
- Mecanism Financiar pentru Spațiul Economic European (SEE).

Aceste 2 (două) mecanisme oferă granturi pentru următoarele domenii de intervenție:

- Dezvoltare locală - Dezvoltare locală și reducerea sărăciei, creșterea incluziunii romilor. Măsuri:
 - îmbunătățirea incluziunii și abilitării romilor;
 - intensificarea utilizării serviciilor sociale (educație, sănătate) de către grupurile defavorizate,
 - educație incluzivă pentru copii și tineri aflați în situații de risc;
 - reducerea abandonului școlar timpuriu;
 - dezvoltarea cunoștințelor administrației centrale și locale de a pune în aplicare principiile bunei guvernări și a recomandărilor formulate de Curtea Europeană a Drepturilor Omului pentru România.
- Cultură - Antreprenoriat cultural, patrimoniu cultural și schimb cultural. Măsuri:
 - îmbunătățirea managementului patrimoniului cultural prin restaurarea și revitalizarea unor monumente istorice;
 - susținerea expozițiilor inovative cu obiecte restaurate.
- Afaceri interne. Măsuri:
 - creșterea capacității instituțiilor române de a răspunde la situații de urgență, inclusiv de natură radiologică.
- Mediu - „Mediu, adaptare la schimbările climatice și ecosisteme”. Măsuri:
 - Îmbunătățirea capacității de management și a abordării riscurilor generate de substanțele periculoase prin reducerea contaminării istorice cu substanțe periculoase a unor situri și depozite de deșeuri;
 - Creșterea capacității autorităților locale de reducere a emisiilor și de adaptare la schimbările climatice prin susținerea acestora în dezvoltarea și implementarea unor planuri de adaptare la schimbările climatice.
- Educație - Educație, burse, ucenicie și antreprenoriat pentru tineri. Măsuri:
 - consolidarea cooperării instituționale în domeniul învățământului superior;

- calitatea îmbunătățită a învățământului profesional;
 - creșterea capacității organizaționale a instituțiilor pentru a asigura o incluziune eficientă a copiilor romi.
- Dialog social - Dialog social, muncă decentă. Măsuri:
 - îmbunătățirea dialogului social și a cooperării;
 - facilitarea accesului la ocuparea forței de muncă.

Revenim cu mențiunea că Planul Strategic Instituțional este un document strategic pentru perioadă minimă sau medie și că poate suferi modificări anuale, sau mai dese, în baza analizelor de necesități și/sau a schimbărilor de priorități investitoriale.

Propunerile de proiecte din viitoarele documente strategice vor fi gândite astfel încât să se adapteze cerințelor din ghidurile de finanțare și actualelor priorități de investiții definite la nivel European. Investițiile realizate în perioada de finanțare 2014-2020 vor fi continuate prin proiecte care să conțină măsuri de reducere emisii de CO₂, măsuri de regenerare urbană și de creștere a calității vieții în general, printr-o abordare de tip dezvoltare urbană durabilă.

7. Capacitatea financiară și de implementare de proiecte a administrației publice locale Ploiești

În prezentul document s-a analizat situația veniturilor și a cheltuielilor din ultimii 4 (patru) ani, respectiv 2016, 2017, 2018 și 2019, pe baza a 2 (doi) indici din situațiile de execuție bugetară de la sfârșitul fiecărui an fiscal, **venituri totale** versus **cheltuieli totale**.⁴

Tabelul următor este o imagine generală a execuțiilor bugetare anuale și a capacității financiare a primăriei Ploiești:

Capitol Bugetar	Ani de referință			
	2016	2017	2018	2019
Venituri totale	518,652,633.00	549,293,957.00	364,443,068	417,979,321.00
Cheltuieli totale	472,758,228.00	526,185,883.00	431,068,310.00	421,433,018.00
Balanța bugetară (excedent/deficit)	45,894,405.00	23,108,074.00	-66,625,242.00	-3,453,697.00

⁴ <http://www.ploiesti.ro/#>

7.1. Analiza veniturilor

Analiza veniturilor prezintă următoarea situație:

- Veniturile proprii au avut o evoluție fluctuantă, ușoară creștere pentru anul 2017 comparativ cu precedentul, o scădere relativ mare în anul 2018, după care în 2019 a revenit trendul crescător;
- Modificări ale procedurilor în codul fiscal care au determinat unele modificări în structura taxelor locale și a contribuțiilor încasate, au dezechilibrat veniturile la bugetul local, dar prin măsurile luate de administrația locală acesta a început să se stabilizeze în anul 2019;
- Taxele partajate reprezintă cea mai importantă sursă de venit propriu pentru consiliul local. Este vorba despre cota din impozitul pe venit al locuitorilor municipiului Ploiești. Îmbunătățirea mediului economic general și transferarea unui părți a economiei din zona "gri" în zona oficială, cu impact asupra ratei de șomaj, precum și modificările legislației cu privire la codul fiscal și legea finanțelor publice locale vor avea per total un impact pozitiv asupra surselor de venit ale administrației locale;
- În ultimul an analizat se constată o evoluție mai bună a taxelor locale și impozitelor, ceea ce a contribuit la tendința pozitivă;
- Cu excepția anului 2018 când veniturile au scăzut, în toți ceilalți ani s-au înregistrat excedente la capitolul venituri totale.

7.2. Analiza cheltuielilor

Analiza cheltuielilor prezintă următoarea situație:

An	Cheltuieli		Pondere cheltuieli dezvoltare (%)
	Totale	Dezvoltare	
2016	472,758,228.00	39,219,663.00	8.30
2017	526,185,883.00	16,367,767.00	3.11
2018	431,068,310.00	37,371,051.00	8.67
2019	421,433,018.00	14,552,571.00	3.45

- Structura capitolului Cheltuieli din execuția bugetară anuală ne indică un nivel ridicat al cheltuielilor de exploatare și procente reduse realizate cu cheltuielile pentru dezvoltare, excepție făcând anii 2016 (8,30%) și 2018 (8,67%). Anul 2018, chiar dacă a prezentat la finalul execuției bugetare un deficit, a avut un procent mai mare la capitolul cheltuieli de dezvoltare decât cele din anii 2017 și 2019.
- Un nivel relativ scăzut al cheltuielilor de dezvoltare induce un nivel scăzut al investițiilor. Acest lucru are un impact negativ asupra infrastructurii generale a

municipalității, deoarece, probabil că nivelul scăzut de investiții nu este determinat de lipsa nevoilor, ci de bugetul limitat comparativ cu cerințele de exploatare.

- Creșterea nivelului cheltuielilor de dezvoltare și implicit a investițiilor va conduce la satisfacerea nevoilor în domeniu și la recuperarea decalajelor constatate în sensul realizării obiectivelor propuse, și anume transformarea municipiului Ploiești în *smart city* și Pol de Creștere Regional.

7.3. Capacitatea de rambursare a creditelor

Municipiul Ploiești are contractate, la acest moment, 4 (patru) credite interne, la bănci comerciale din România.

La momentul analizei evoluția **gradului de îndatorare** se prezintă după cum urmează:

- gradul de îndatorare conform H.G. 9/2007

An	2014	2015	2016	2017	2018	2019
%	11,29	14,78	16,38	17,07	18,07	16,04

Se observă că pentru anul 2019 valoarea acestuia este de **16,04%**.

Legea privind finanțele publice locale stabilește o limită superioară a datoriilor pentru consiliile locale și județene, astfel încât gradul de îndatorare nu poate depăși **30%** din veniturile proprii, așa cum se specifică în legislația României.

Previziunile pentru următorii 10 ani (2020 – 2029), în condițiile în care nu se mai contractează alte credite, sunt următoarele:

An	2020	2021	2022	2023	2024	2025
%	15,52	14,17	9,73	8,41	3,20	3,01

An	2026	2027	2028	2029		
%	2,82	2,63	2,44	1,71		

Pentru fiecare nouă datorie contractată sau garantată de primărie, o comisie va analiza respectarea limitei precizate mai sus (Hotărârea nr. 9/2007).

S-a calculat suma totală datorată ce provine atât din datoriile existente, contractate sau garantate de primărie. Pentru a se calcula capacitatea de îndatorare a Primăriei Municipiului Ploiești, se va întocmi o estimare financiară pe scurt, pe baza următoarelor ipoteze:

- Un scenariu referitor la evoluția unor indicatori economici, cum ar fi inflația și modificarea salariului real;
- Valorile nominale efective pe 2019, ca bază pentru scenariu;
- Categoriile de venituri ajustate în funcție de inflație;
- Pentru inflație, aportul impozitului pe venit la creșterea salariilor în termeni reali;
- Împrumuturile contractate de către primărie, în ultimii ani.

Pornind de la datele financiare se observă că municipalitatea va avea capacitatea de susținere a cofinanțării proiectelor aflate în implementare și de a demara proiecte noi utilizând mecanismele de finanțare din fonduri nerambursabile comunitare pentru investițiile necesare dezvoltării comunității.

7.4. Listă proiecte cu finanțare comunitară aflate în implementare

1. Lista proiectelor în implementare finanțate prin POR 2014 - 2020

Nr. crt.	Titlul proiectului	Obiectivele proiectului	Valoarea totală a proiectului (Lei)
1.	Eficientizare Energetică blocuri în Municipiu – Lot 1	Obiectivul General al proiectului este creșterea performanței termo - energetice în sectorul rezidențial din Municipiul Ploiești, prin reabilitarea termică a 2 blocuri de locuințe.	2.944.942,91
2.	Eficientizare Energetica blocuri in Municipiul Ploiești – Lot 2	Obiectivul General al proiectului este reducerea emisiilor de carbon prin eficientizarea energetică a 6 clădiri rezidențiale din Municipiul Ploiești.	10.471.947,59
3.	Eficientizare Energetica blocuri in Municipiul Ploiești – Lot 3	Obiectivul General al proiectului il reprezinta cresterea performantei termo-energetice in sectorul rezidential din Municipiul Ploiești, prin reabilitarea termica a 2 blocuri de locuinte.	4.246.896,00
4.	Eficientizare Energetica blocuri in Municipiul Ploiești – Lot 4	Obiectivul General al proiectului il reprezinta cresterea performantei termo-energetice in sectorul rezidential din Municipiul Ploiești, prin reabilitarea termica a 4 blocuri de locuinte.	5.330.132,41
5.	Eficientizare energetica - Gradinita cu program prelungit Sfantul Mucenic Mina	Obiectivul general al proiectului este reducerea emisiilor de carbon prin eficientizarea energetica a clădiri publice în care funcționează Grădinița cu program prelungit "Sfântul Mucenic Mina".	4.654.823,13
6.	Eficientizare energetica - Gradinita cu program prelungit nr. 23 Municipiul Ploiești	Obiectivul General al proiectului este reducerea emisiilor de carbon prin eficientizarea energetica a cladirii publice în care functioneaza Gradinita cu program prelungit nr. 23.	4.503.128,08
7.	Eficientizare energetica - Liceul Tehnologic de Servicii Sfantul Apostol Andrei in	Obiectivul general al proiectului este reducerea emisiilor de carbon prin eficientizarea energetica a clădirii publice in care funcționează Liceul Tehnologic de Servicii "Sfantul Apostol	1.402.174,68

	Municipiul Ploiești	Andrei” – sala de sport.	
8.	Eficientizare energetica Scoala Gimnaziala George Cosbuc	Obiectivul general al proiectului este reducerea emisiilor de carbon prin eficientizarea energetica a clădirii publice a Școlii Gimnaziale “George Coșbuc”.	1.910.588,59
9.	Eficientizare energetica Colegiul National Alexandru Ioan Cuza	Obiectivul General al proiectului este reducerea emisiilor de carbon prin eficientizarea energetica a cladirilor publice în care functioneaza Colegiul National Alexandru Ioan Cuza.	4.849.416,35
10.	Eficientizare Energetica Liceul Tehnologic 1 Mai - Sala de Sport	Obiectivul general al proiectului este reducerea emisiilor de carbon prin eficientizarea energetica a clădirii publice in care funcționează Liceul Tehnologic 1 Mai – sala de sport.	2.156.366,53
11.	Eficientizare consumuri energetice în Municipiul Ploiești – sistem iluminat public traseu tramvai 101 – bd. Republicii – str. Gheorghe Doja – str. George Coșbuc – str. Ștefan Greceanu – str. Nicolae Bălcescu – str. Ștefan cel Mare – str. Democrației – Gara de Sud	Obiectivul general al proiectului este cresterea eficientei energetice a SIP din Municipiul Ploiești – etapa I: traseul tramvaiului 101.	11.478.350,03
12.	Eficientizare consumuri energetice în Municipiul Ploiești – sistem iluminat public traseu tramvai 102 – str. Găgeni – șos. Nordului – șos. Vestului – str. Libertății (Gara de Vest)	Obiectivul general al proiectului este cresterea eficientei energetice a SIP din Municipiul Ploiești – etapa I: traseul tramvaiului 102.	17.786.757,99
13.	Cresterea mobilitatii traficului prin realizarea terminalului	Obiectivul general al proiectului este reprezentat de asigurarea unui serviciu eficient de transport de calatori in vederea reducerii numarului de	98.197.848,83

	multimodal nord-vest, incluzand si spatii de parcare pentru moduri de transport auto si biciclete (Zona Spital Judetean)	deplasari cu transportul privat (cu autoturisme) si reducerea emisiilor de echivalent CO ₂ din transport.	
14.	Modernizare str. Gh. Grigore Cantacuzino in zona pasaj CFR Podul Inalt prin largire la 4 benzi, reabilitare str. Gh. Grigore Cantacuzino, tronson Sos. Vestului - limita oras, inclusiv terminal multimodal	Obiectivul general al proiectului este reprezentat de asigurare a unui serviciu eficient de transport public de calatori în vederea reducerii numarului de deplasari cu transportul privat (cu autoturisme) si reducerea emisiilor de echivalent CO ₂ din transport.	65.554.957,34
15.	Asigurarea mobilității traficului prin prelungirea legăturii rutiere și de transport public între Gara de Sud și Gara de Vest (strada Libertății), inclusiv lucrări de reabilitare a domeniului public al piețelor gărilor – Etapa I	Obiectivul general al proiectului il reprezinta scaderea emisiilor de gaze cu efect de sera (GES) generate de traficul rutier din Municipiul Ploiești.	42.255.561,00
16.	Asigurarea mobilității traficului prin prelungirea legăturii rutiere și de transport public între Gara de Sud și Gara de Vest (strada Libertății), inclusiv lucrări de reabilitare a domeniului public al piețelor gărilor – Etapa II	Obiectivul general al proiectului il reprezinta scaderea emisiilor de gaze cu efect de sera (GES) generate de traficul rutier din Municipiul Ploiești. Aceasta se va realiza prin: - Crearea unui nou traseu si scurtarea timpului de calatorie pentru transportul public in Municipiul Ploiești prin modernizarea si extinderea rețelei de contact pentru mijlocul de transport in comun de tip troleu (5,660 km) cat si prin amenajarea si reconfigurarea carosabilului, Piata 1 Decembrie 1918 - Gara de Vest;	92.711.199,23

		- Reconfigurarea infrastructurii rutiere în vederea construirii benzilor dedicate separate pentru transportul public de calatori - troleibuz, între Piata Garii de Vest si intersectia cu strada Macazului - Construirea / modernizarea / reabilitarea infrastructurii rutiere, între Piata 1 Decembrie 1918 si intersectia cu strada Macazului; - Construirea si modernizarea a patru statii de transport public de calatori între Piata 1 Decembrie 1918 - Gara de Vest; - Crearea unor conditii adecvate de utilizarea in siguranta a modurilor nemotorizate de transport prin realizarea de piste de biciclete, parcare biciclete, trotuare, marcaje si indicatoare rutiere; - Amenajarea trotuarelor si pistelor de biciclete (5.366 ml) pe legatura Piata 1 Decembrie 1918 - Gara de Vest; - Amenajarea unei parcare de biciclete de 20 locuri la intersectia dintre strada Depoului si strada Rudului; - Extinderea sistemului de management al traficului: legatura Piata 1 Decembrie 1918 - Gara de Vest.	
17.	Reabilitare baza materiala transport auto (depou tramvaie si autobaza troleibuze si autobuze)	Obiectivul general al proiectului este reprezentat de asigurarea unui serviciu eficient de transport public de calatori în vederea reducerii emisiilor de echivalent CO₂ din transport. Prezentul proiect are un caracter integrat cu proiectele de achizitie mijloace de transport in comun (tramvaie, troleibuze si autobuze electrice) derulate in prezent de UAT Municipiul Ploiești in parteneriat cu MDLPA intrucat aceste 4 proiecte pot functiona doar impreuna, ele fiind dependente unele de celelalte. Prin implementarea proiectului integrat (reabilitare si modernizare baza materiala impreuna cu achizitia de mijloace de transport in comun) UAT Municipiul Ploisti va putea asigura un serviciu eficient de transport public de calatori, fapt ce va conduce implicit la reducerea emisiilor de CO₂ din transport.	91.410.227,31

		Obiectivul general se poate îndeplini prin realizarea următoarelor obiective specifice: OS 1: Creșterea standardelor de calitate și siguranța a transportului public în Municipiul Ploiești prin reabilitarea și modernizarea depoului de tramvaie în decurs de 36 de luni de la semnarea contractului de finanțare; 2. OS 2: Creșterea standardelor de calitate și siguranța a transportului public în Municipiul Ploiești prin reabilitarea și modernizarea autobazei de troleibuze și autobuze electrice în decurs de 36 de luni de la semnarea contractului de finanțare.	
18.	Achiziție de mijloace de transport public – autobuze electrice	Obiectivul general al proiectului îl reprezintă promovarea mobilității urbane durabile prin crearea unui sistem de transport public eficient, ecologic și modern în municipiile reședință de județ, respectiv municipiul Alba Iulia (PP1), municipiul Buzău (PP2), municipiul Constanța (PP3) și municipiul Ploiești (PP4), care să conducă la reducerea cantităților de CO₂ și emisii poluante deversate în atmosferă, reducerea numărului de autoturisme în trafic, creșterea numărului de persoane care utilizează transportul în comun cu impact asupra fluidizării traficului rutier. Acest obiectiv implică reducerea emisiilor de carbon și creșterea atractivității transportului public în comun, prin asigurarea de condiții superioare (vehicule moderne, cu podea joasă, 100% electrice cu zero emisii, mai rapide, mai puțin zgomotoase, cu facilități STI – sisteme tehnice inteligente), respectiv prin oferirea alternativelor de transport, descurajarea deplasărilor cu autoturismul personal și creșterea numărului de persoane care vor utiliza transportul public.	30.758.808,00
19.	Achiziție de mijloace de	Obiectivul general al proiectului este îmbunătățirea transportului public în	190.492.879,00

	transport public - tramvaie	Municipiul Ploiești prin achiziția de material rulant de tip tramvai pe ruta de transport public selectată, Acest obiectiv implică reducerea emisiilor de carbon și creșterea atractivității transportului public în comun, prin asigurarea de condiții superioare (vehicule moderne, echipate cu motoare de tracțiune și cutii de angrenaj prevăzute cu sisteme pentru reducerea zgomotului și a vibrațiilor, cu facilități STI – sisteme tehnice inteligente). Tramvaiele achiziționate vor fi utilizate pentru furnizarea serviciilor de transport public local prin intermediul operatorului local, pentru rutele: - Ruta 101 Ploiești, în lungime de 13,0 km, care leaga Gara de sud cu centrul orașului iar apoi cu cartierele de locuințe din Nord și cu Spitalul județean pe traseul Gageni – Piața 1 Decembrie 1918 și retur, cuprinzând 26 de stații. - Ruta 102 Ploiești, în lungime de 10,8 km care leaga Gara de vest cu Spitalul județean, cuprinzând 22 de stații.	
20.	Achiziție de mijloace de transport public - troleibuze	Obiectivul general al proiectului este îmbunătățirea transportului public în Municipiul Tîrgu Jiu și în Municipiul Ploiești prin achiziția de material rulant de tip troleibuz pe rutele de transport public selectate, printr-o abordare integrată bazată pe Planul de Mobilitate Urbana Durabilă (PMUD). Acest obiectiv implică reducerea emisiilor de carbon și creșterea atractivității transportului public în comun, prin asigurarea de condiții superioare (vehicule moderne, echipate cu motoare de tracțiune și cutii de angrenaj prevăzute cu sisteme pentru reducerea zgomotului și a vibrațiilor, cu facilități STI – sisteme tehnice inteligente), respectiv prin oferirea alternativelor de transport, descurajarea deplasărilor cu autoturismul personal și creșterea numărului de persoane care vor utiliza transportul public.	47.690.600,00
21.	Regenerare urbana	Obiectivul general al proiectului il	22.685.458,00

	in zona marginalizata a municipiului Ploiești - cartier Pictor Rosenthal	reprezinta imbunatatirea regenerarii fizice, economice si sociale a comunității marginalizate din cartierul Pictor Rosenthal, municipiul Ploiești, intr-o perioada de 28 de luni de la semnarea Contractului de finantare. O.S.1 – Imbunatatirea factorilor de mediu si a conditiilor de viața în mediul urban prin amenajarea unui loc de joaca pentru copii, pentru amplasamentul Aleea Berceni, nr. 2A, contribuind astfel si la înfrumusețarea aspectului urbanistic al cartierului marginalizat Pictor Rosenthal, in termen de 28 de luni de la semnarea contractului de finantare. O.S. 2 Dezvoltarea comunitara si regenerarea fizica si economica a cartierului marginalizat Pictor Rosenthal prin interventii asupra strazilor, respectiv 49.094 m suprafata totala a spatiilor urbane asupra carora se intervine. Interventiile asupra strazilor din Cartierul Pictor Rosenthal presupune realizarea de lucrari de construire/ reabilitare/ modernizare a utilitatilor de baza la scara mica in termen de 28 de luni de la semnarea contractului de finantare.	
22.	Construire gradinita cu program prelungit pe str. Postei nr. 23	Imbunatatirea infrastructurii educationale din municipiul Ploiești prin construirea unei noi gradinite, cu utilitati si dotari moderne, solutii inovative la standarde internationale adaptate noilor cerinte de calitate in educatia prescolara. Noul obiectiv de investitie contribuie la mentinerea activitatii Gradinitei nr. 38 la o capacitate de 4 sali de grupa pentru 80 de copii in conditiile in care in prezent activitatea se deruleaza intr-o cladire care nu mai corespunde normelor actuale de Securitate.	6.223.202,68
23.	Reabilitarea, modernizarea și dotarea Liceului Tehnologic 1 Mai - Ploiești	Obiectivul general al proiectului îl reprezintă reabilitarea, modernizarea și dotarea Liceului Tehnologic "1 Mai": clădire atelier și clădire internat, la standarde moderne pentru a asigura	14.861.011,89

		accesul la un proces educațional de calitate. Obiectivele specifice ale proiectului: 1. Rată mai mare de absolvire a învățământului obligatoriu; 2. Îmbunătățirea condițiilor în care se desfășoară activitatea de învățământ; 3. Dotarea liceului cu echipamente performante; 4. Reabilitarea construcției în conformitate cu normele standard în vigoare; 5. Garantarea pregătirii pentru adaptarea la viața școlară, apoi cea social; 6. Crearea unei imagini pozitive a liceului la nivel local.	
24	Reabilitarea, modernizarea si dotarea Liceului Tehnologic "Sfantul Andrei" Municipiul Ploiești	Obiectivul general constă în reabilitarea și modernizarea Liceului Tehnologic "Sf. Andrei", municipiul Ploiești. Obiectivele specifice ale proiectului: 1. Rată mai mare de absolvire a învățământului obligatoriu; 2. Îmbunătățirea condițiilor în care se desfășoară activitatea de învățământ; 3. Dotarea liceului cu echipamente performante; 4. Reabilitarea construcției în conformitate cu normele standard în vigoare; 5. Garantarea pregătirii pentru adaptarea la viața școlară, apoi cea sociala; 6. Crearea unei imagini pozitive a liceului la nivel local.	7.350.126,36
25	Regenerare urbana in zona marginalizata a municipiului Ploiești - Cartier Rafov	Obiectivul general al proiectului il reprezinta imbunatatirea regenerarii fizice, economice si sociale a comunitatii marginalizate din cartierul Rafov.	22.376.891,00
Total I.			804.304.294,93

II. Lista proiectelor în implementare finanțate prin POCA și POCU 2014 - 2020:

Nr. crt.	Titlul proiectului	Obiectivele proiectului	Valoarea totală a proiectului (Lei)
1.	DARE TO START! – Dezvoltarea Antreprenoriatului prin Resurse umane educate / POCU 2014-2020	Dezvoltarea antreprenoriatului și creșterea ocupării pe cont propriu în mediul urban la nivelul regiunii Sud Muntenia, prin înființarea a 73 (10 în Municipiul Ploiești + împrejurimi) de întreprinderi cu profil non-agricol, în vederea creării de noi locuri de muncă durabile și de calitate și promovării mobilității lucrătorilor.	2,550,668.41
2.	Antreprenoriatul social, soluția pentru o economie durabilă / POCU 2014-2020 - proiect în parteneriat, Beneficiar: Fundația Corpul Expertilor în accesarea fondurilor structurale și de coeziune europene	Dezvoltarea antreprenoriatului și creșterea ocupării pe cont propriu în mediul urban la nivelul regiunii Sud Muntenia, prin înființarea a 73 de întreprinderi cu profil non-agricol, în vederea creării de noi locuri de muncă durabile și de calitate și promovării mobilității lucrătorilor.	3,069,513.12
3.	Soluții informatice integrate pentru optimizarea activității administrative, creșterea competențelor și a nivelului de calitate a serviciilor publice pentru cetățeni și mediul de afaceri la nivelul Municipiului Ploiești / POCA 2014-2020	Consolidarea capacității instituționale a Primăriei Municipiului Ploiești prin monitorizarea și evaluarea continuă a calității și performanței administrației locale în vederea optimizării proceselor administrative ale primăriei și adoptarea unor măsuri de creștere a implicării cetățenilor în procesul de dezvoltare urbană și a transparenței actului administrativ, îmbunătățirea mecanismelor de control, prin implementarea unui sistem informatic inovativ de tip portal.	3,666,023.04
4.	Investiții integrate și complementare în măsuri de planificare strategice și măsuri de simplificare la nivelul Municipiului Ploiești / POCA 2014-2020	Elaborarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) pentru perioada 2021-2027; Actualizarea Planului de mobilitate urbană durabilă (PMUD) 2014-2030; Implementare Ecosistem digital interinstituțional interconectat și interoperabil destinat gestionării	3,082,395.00

Termen finalizare proiect: 17.05.2022	problematicii de asistenta sociala; Instruire 20 persoane din cadrul grupului țintă instruite pe teme specifice administrației publice locale in domeniul smart city management.	
Total II.		12.368.599,57

III. Lista proiectelor GAL Ploiești:

Nr. crt.	Titlul proiectului	Obiectivele proiectului	Valoarea totală a proiectului	Stadiu proiect
1.	„INVESTESC IN COMUNITATEA MEA!”, GAL Ploiești / POCU 2014-2020	Operațiuni integrate în contextul mecanismului de DLRC / 1 / Reducerea numărului de comunități marginalizate (roma și non-roma) aflate în risc de sărăcie și excluziune socială din orașe cu peste 20.000 locuitori, cu accent pe cele cu populație aparținând minorității roma, prin implementarea de măsuri / operațiuni integrate în contextul mecanismului de DLRC. <u>Obiectiv specific 1:</u> Îmbunătățirea capacității GRUPULUI DE ACȚIUNE LOCALĂ PLOIEȘTI – DEZVOLTAREA SUSTENABILĂ A ZONELOR MARGINALIZATE DIN MUNICIPIUL PLOIEȘTI de a implementa în mod eficient Strategia de Dezvoltare Locală la nivelul Municipiului Ploiești pe o perioadă de 36 de luni; <u>Obiectiv specific 2:</u> Întărirea capacității GRUPULUI DE ACȚIUNE LOCALĂ PLOIEȘTI – DEZVOLTAREA	1,735,264.11 (Lei)	Implementare

		SUSTENABILA A ZONELO MARGINALIZATE DIN MUNICIPIUL PLOIEȘTI pentru selecția propunerilor de proiecte/fiselor de proiect POR/POCU și monitorizarea proiectelor finanțate din bugetul Strategiei de Dezvoltare Locală la nivelul Municipiului Ploiești pe o perioadă de 36 luni. <u>Obiectiv specific 3:</u> Creșterea gradului de informare și îndrumare a beneficiarilor și potențialilor beneficiari și a membrilor comunității vizate de SDL pentru pregătirea și implementarea proiectelor finanțate prin POCU/ POR din bugetul Strategiei de Dezvoltare Locală la nivelul Municipiului Ploiești pe o perioadă de 36 luni.	
--	--	--	--

8. Implementarea și monitorizarea Planului Strategic Instituțional

Implementarea, monitorizarea și evaluarea Planului Strategic Instituțional va avea ca obiectiv concentrarea eforturilor de dezvoltare economică și a investițiilor asupra avantajelor specifice comunității, valorificând oportunitățile economice și tendințele care apar și vizând creșterea economică.

Mecanisme de Monitorizare și Evaluare

Planificarea strategică 2020-2024 necesită mecanisme care trebuie să definească indicatori de monitorizare a implementării, evaluare a evoluției obiectivelor strategice principale și reconfigurare periodică a strategiei. În nici un caz existența unui document strategic 2014-2020 nu înseamnă imobilitate în ceea ce privește obiectivele strategice definite. În contextul dinamic actual strategia trebuie să cunoască cel puțin o evaluare anuală pentru a își păstra relevanța. Mecanismele de monitorizare și evaluare trebuie să fie structurate pe baza unui parteneriat administrație-comunitate, efectuându-se prin structuri de monitorizare permanente, procese de evaluare anuală, etc.

Pentru standardizarea mecanismelor de implementare, monitorizare și evaluare a PSI se propun 3 (trei) proceduri operaționale, acestea urmărind cele 3 faze principale din perioada de viață a unei strategii / plan / program / proiect:

1. PROCEDURĂ OPERAȚIONALĂ PRIVIND IDENTIFICAREA FINANȚĂRII ȘI ELABORAREA DE PROIECTE FINANȚATE DIN FONDURI STRUCTURALE ȘI GUVERNAMENTALE - COD: P.O.- PSI.01;

2. PROCEDURĂ OPERAȚIONALĂ PRIVIND IMPLEMENTAREA PROIECTELOR FINANȚATE DIN FONDURI STRUCTURALE ȘI GUVERNAMENTALE - COD: P.O.- PSI.02;

3. PROCEDURĂ OPERAȚIONALĂ PRIVIND MONITORIZAREA PROIECTELOR FINANȚATE DIN FONDURI STRUCTURALE ȘI GUVERNAMENTALE - COD: P.O.- PSI.03.

Câteva observații esențiale din punct de vedere al implementării și evaluării:

- Tipul de planificare ales de municipiul Ploiești, precum și profilul strategic complex necesita un mecanism permanent de implementare, monitorizare și evaluare care să reunească administrația locală și comunitatea.
- Exista un pericol permanent de a vedea strategia ca un "to do list" și a ignora factorii strategici cheie.
- Este foarte importantă corelarea dezvoltării strategice a orașului cu partenerii din zona metropolitană.

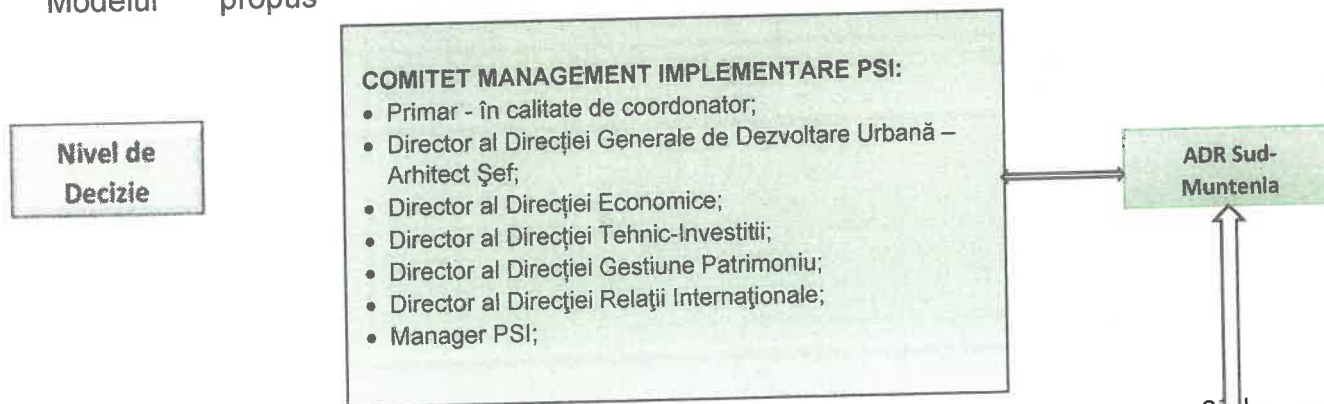
Sugerăm construcția a trei grupuri de IME (implementare, monitorizare, evaluare), pe baza dimensiunilor strategice din procesul de planificare strategică, modelul propus fiind viabil pentru implementarea programelor/proiectelor conținute în orice document strategic (SDL, PMUD, PSI, s.a.):

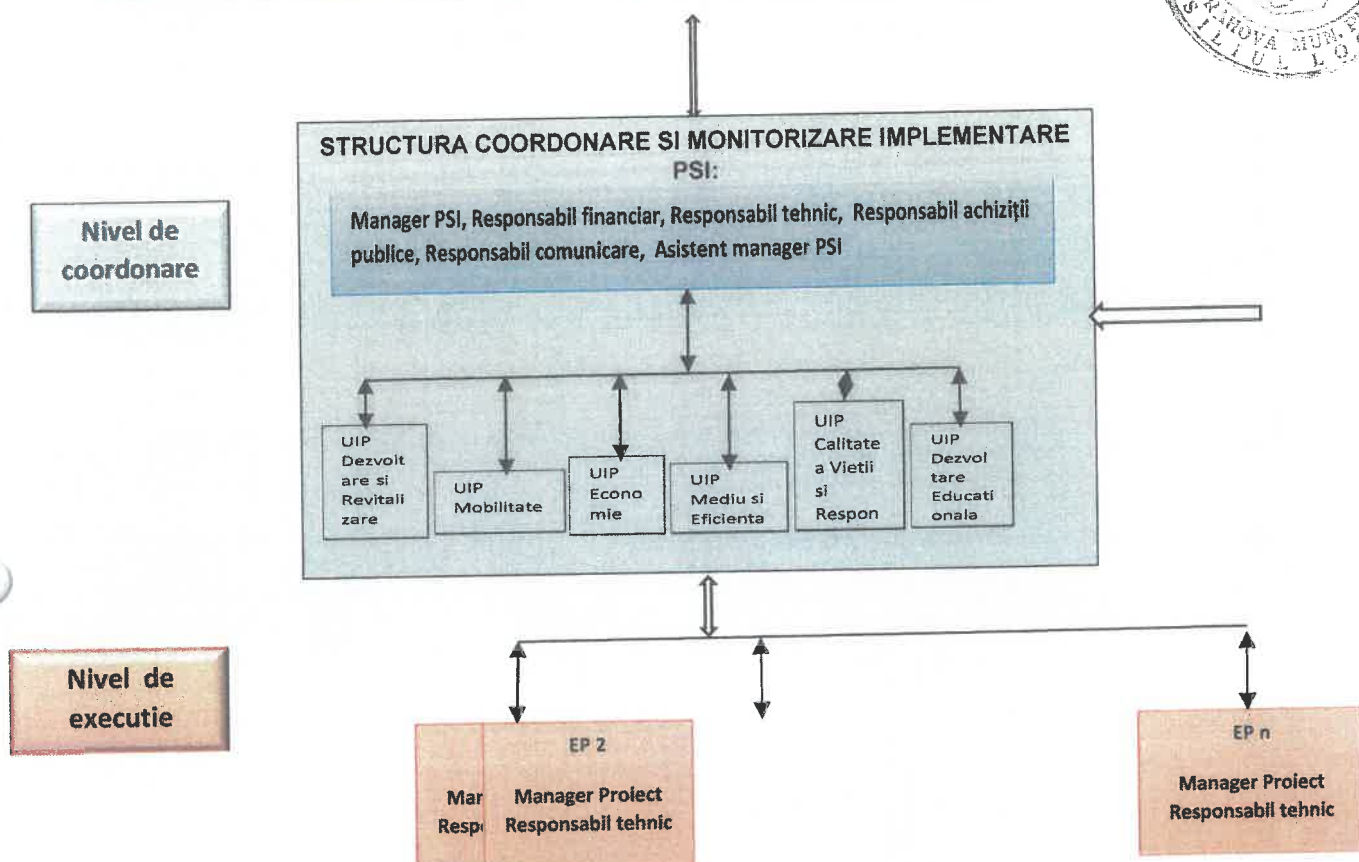
- un grup strategic pe dimensiunea de **nivel decizie**;
- un grup strategic pe dimensiunea de **nivel coordonare**;
- grupuri operative pe dimensiunea de **nivel execuție**.

Pentru o mai bună eficiență în promovarea și implementarea cu succes de noi programe / proiecte și monitorizarea și evaluarea acestora pe toată perioada lor de viață și apoi în cea post-implementare (de exploatare) se recomandă a se constitui structuri interne cu responsabilități clare, respectând cele 3 (trei) nivele organizaționale menționate anterior.

Modelul propus

este următorul:





Așa cum se poate observa din schema logică de mai sus informația circula bidirecțional asigurând astfel fluxurile informaționale atât pentru implementare cât și pentru monitorizare și evaluare periodică sau ad-hoc (ori de câte ori este nevoie).

Planul Strategic Instituțional (PSI) acoperă numai teritoriul administrativ al municipiului Ploiești, astfel încât implementarea, monitorizarea și evaluarea implementării programelor și proiectelor se fac la nivelul Primăriei.

Pe tot parcursul etapelor ce decurg după elaborare și pe parcursul implementării PSI, și anume, prioritizarea proiectelor, elaborarea documentului justificativ, implementarea, monitorizarea și evaluarea proiectelor, unitatea de implementare, monitorizare și evaluare va trebui să beneficieze de sprijinul Structurii pentru Sprijinirea Dezvoltării Urbane durabile (SSDU) constituită la nivelul ADR Sud Muntenia.

Implementarea PSI, prin care se pun în aplicare programele și măsurile conținute, se va realiza prin proiectele identificate și propuse în portofoliul de proiecte, respectându-se normele europene, legislația națională și reglementările în vigoare. Implementarea PSI Ploiești necesită implicarea tuturor actorilor interesați/vizați. În vederea rezolvării problemelor identificate și a valorificării oportunităților pentru atingerea țelurilor, este esențială consolidarea parteneriatului administrației locale cu actorii locali interesați/vizați.

Cu toate că inițierea realizării PSI Ploiești 2020 - 2024 a aparținut Primăriei Municipiului Ploiești, realizarea și implementarea acesteia presupune implicarea nu doar a structurilor acestei instituții sau a instituțiilor subordonate/coordonate Consiliului Local Ploiești, ci a tuturor factorilor de interes de la nivel local.

Planul Strategic Instituțional pornește de la cunoașterea, asigurarea și aplicarea următoarelor condiții:

- colaborarea transparentă dintre autoritățile publice locale/instituțiile/organizațiile/firmele din municipiu;
- identificarea și atragerea de surse de finanțare în completarea celor nerambursabile, finanțate prin fonduri structurale;
- respectarea priorităților stabilite de Autoritatea Urbană în implementarea proiectelor, în acord cu necesitățile în evoluție ale municipiului și în strânsă legătură cu strategiile la nivel județean, regional și național;
- corelarea tuturor proiectelor existente și viitoare în vederea asigurării unei dezvoltări social-economice armonioase, integrate la nivel regional.

Atribuții în promovare, monitorizare și evaluare

Relațiile operaționale în cadrul instituțional de implementare, monitorizare și evaluare a PSI.

NIVELUL de DECIZIE

Având în vedere importanța și complexitatea dimensiunii urbane a politicii de coeziune și ținând cont și de experiența perioadei de programare 2007-2013, este necesară sprijinirea autorităților publice locale care vor implementa strategii integrate de dezvoltare în contextul art. 7 al Regulamentului (UE) nr. 1301/2013.

Astfel, la nivelul Agențiilor pentru Dezvoltare Regională au fost înființate Structuri de sprijinire a dezvoltării urbane durabile (SSDU), având rolul de a sprijini autoritățile publice locale care vor implementa strategii integrate de dezvoltare în contextul dezvoltării urbane durabile.

COMITET DE MANAGEMENT IMPLEMENTARE PSI (CMI)

Planul Strategic Integrat pentru municipiul Ploiești este un angajament pe termen mediu al primăriei cu privire la realizarea unor obiective investiționale de interes major pentru comunitate, unele care au fost deja demarate și care ținesc modernizarea orașului prin valorificarea centrului istoric și prin reconectarea cartierelor, prin intervenții care vor contribui la îmbunătățirea calității vieții și a atractivității economice a zonelor supuse intervenției.

Toate deciziile strategice privind implementarea PSI revin organelor deliberative ale U.A.T. municipiul Ploiești. Aceasta are obligația de a asigura cadrul instituțional și mobilizarea

reprezentanților autorităților publice din municipiul Ploiești, în vederea implementării PSI. Toate măsurile de coordonare și administrare a activităților de implementare a Planului de acțiune al PSI sunt de competența structurii de implementare constituite la nivelul UAT municipiul Ploiești. CMI - PSI Ploiești va fi compus din:

- Primar - în calitate de coordonator;
- Director al Direcției Generale de Dezvoltare Urbană – Arhitect Șef;
- Director al Direcției Economice;
- Director al Direcției Tehnic-Investiții;
- Director al Direcției Gestiune Patrimoniu;
- Director al Direcției Relații Internaționale;
- Manager PSI.

Managerul PSI va fi numit de către Primar. În vederea familiarizării membrilor CMI cu structura, conținutul și monitorizarea programelor / proiectelor prioritare, membrii beneficiază de suportul compartimentului funcțional din primărie specializat în management proiecte (Serviciul Proiecte cu Finanțare Internațională, O.N.G.). Rolul CMI - Ploiești este decizional și are în vedere evaluarea periodică a acțiunilor concrete și a proiectelor necesar a fi realizate pentru a îndeplini obiectivele propuse, dar și oferirea de sprijin în elaborarea și implementarea proiectelor. Unitatea de Management se întrunește semestrial în vederea evaluării stadiului implementării PSI.

Comitetul de Management Implementare PSI colaborează cu Autoritatea Urbană, între acestea neexistând relații de subordonare. O parte a membrilor CMI pot fi și membri ai Autorității Urbane, fără ca aceasta să reprezinte un conflict de interese. La propunerea CMI, pe baza analizelor periodice și a expunerilor de motive, documentul de planificare strategică (PSI) se actualizează anual sau de câte ori este necesar.

Managerul PSI

Responsabilități:

- coordonează activitățile din cadrul proiectelor incluse în PSI, în conformitate cu prevederile fiecărui contract de finanțare;
- urmărește implementarea activităților fiecărui proiect în parte, în conformitate cu graficele de activități (diagramele Gantt);
- verifică stadiul întocmirii rapoartelor de progres ale proiectelor și a rapoartelor finale;
- verifică respectarea graficelor de depunere ale cererilor de rambursare / de plată;
- asigură coordonarea contractelor semnate în scopul implementării proiectelor;
- participă la întâlnirile de coordonare privind implementarea PSI și la luarea deciziilor adecvate privind implementarea portofoliului de proiecte din cadrul CMI;
- coordonează activitatea UIP-urilor din cadrul SCMI;
- informează membrii CMI, atunci când aceștia solicita, referitor la progresul/stadiul proiectelor incluse în PSI.

NIVEL de COORDONARE

În vederea implementării Planului Strategic Instituțional este constituită o echipă formată din personalul propriu al primăriei, având cunoștințele de specialitate necesare și experiență relevantă în implementarea de proiecte finanțate din fonduri europene.

STRUCTURĂ COORDONARE și MONITORIZARE IMPLEMENTARE PSI (SCMI)

Această structură va fi constituită la nivelul primăriei (incluzând personal specializat din toate direcțiile) având rolul de a coordona și monitoriza echipele de proiect ce implementează proiectele conținute în PSI. Structura de Implementare este responsabilă de coordonarea și administrarea efectivă a procesului de implementare a PSI, monitorizând activitățile echipelor de proiect.

Responsabilitățile structurii de coordonare și monitorizare a constau în:

- urmărirea implementării Planului Strategic Instituțional și a proiectelor din lista de proiecte prioritare, incluse în PSI;
- monitorizarea încadrării în graficul de implementare;
- identificarea de surse de finanțare pentru proiecte;
- menținerea legăturii cu autoritățile contractante, prin intermediul ADR Sud Muntenia;
- coordonarea și monitorizarea activității echipelor de proiect (EP);
- monitorizarea și evaluarea modului de implementare a PSI.

Structura de implementare (SCMI) are obligația de a elabora următoarele documente de planificare:

- Planul anual al acțiunilor de implementare a proiectelor prioritare și a celorlalte proiecte prevăzute în portofoliul de proiecte;
- Planul anual financiar, care se va întocmi pe baza planului anual al acțiunilor de implementare a proiectelor integrate prioritare. Planul financiar va indica fondurile necesare pentru realizarea proiectelor și sursele de proveniență ale acestora (bugete locale, bugetul de stat, programe europene, alte surse);
- Situația anuală privind gradul de implementare a planului.

În demersul de coordonare a implementării PSI, Managerul din cadrul structurii de coordonare și monitorizare lucrează îndeaproape cu serviciile și direcțiile din cadrul Primăriei municipiului Ploiești ce au responsabilități directe în implementarea programelor / proiectelor. Până la sfârșitul lunii februarie a fiecărui an, SCMI elaborează planul anual de implementare pentru anul în curs, plan ce poate fi revizuit ori de câte ori este necesar, cu aprobarea CMI și/sau a Consiliului Local. Până la sfârșitul lunii februarie a fiecărui an,

pentru anul anterior, SCMI întocmește un raport anual de monitorizare a implementării planurilor și strategiilor. Odată cu prezentarea raportului anual de monitorizare a implementării, SCMI prezintă și supune dezbaterii și planul anual de implementare pentru anul în curs. Raportul anual de monitorizare și planul de implementare pentru anul în curs este adus la cunoștința CMI și va aprobat de către Primar.

Pentru o mai bună implementare și monitorizare se lucrează prin unități de implementare proiecte (UIP-uri). Acestea sunt structurate pe domenii de competență. Responsabilitățile unui UIP sunt:

- organizarea, coordonarea, urmărirea și verificarea activităților care se derulează în fiecare proiect, în conformitate cu graficul de activități;
- planificarea bugetului și a fluxurilor de numerar astfel încât fiecare proiect este inclus în listă scurtă pentru implementare;
- să fie implementat în conformitate cu contractul de finanțare;
- de a efectua achizițiile în conformitate cu bugetul aprobat;
- de a colabora cu consultantul care asigură managementul fiecărui proiect, în scopul întocmirii rapoartelor de progres, a rapoartelor finale, a cererilor de prefinanțare și de rambursare și a documentelor justificative care le însoțesc;
- de a asigura vizibilitatea fiecărui proiect în conformitate cu cerințele finanțatorului;
- de a corela desfășurarea lucrărilor prevăzute în proiecte astfel încât să se evite disfuncționalitățile/neconformitățile.

O unitate de implementare poate coordona și monitoriza activitatea de implementare a mai multor echipe de proiect dacă în domeniul său de responsabilitate se implementează simultan mai multe proiecte de către echipe de proiect diferite (*exemplu* – se implementează în același timp mai multe proiecte POR, echipele de implementare fiind diferite).

Responsabilitățile membrilor structurii de implementare (SCMI):

Manager UIP

- coordonează activitățile echipelor de implementare a proiectelor incluse în PSI și care sunt în domeniul de competență (responsabilitate) al UIP-ului (*exemplu* – Dezvoltare și Revitalizare Urbană), în conformitate cu prevederile fiecărui contract de finanțare;
- urmărește implementarea activităților fiecărui proiect în parte, din domeniul său de competență (responsabilitate), în conformitate cu graficele de activități (diagramele Gantt);
- verifică întocmirea rapoartelor de progres ale proiectelor și rapoartelor finale, aferente fiecărui proiect în parte, din domeniul său de competență (responsabilitate);
- aprobă graficele de depunere ale cererilor de rambursare / de plată, aferente fiecărui proiect în parte, din domeniul său de competență (responsabilitate);
- asigură coordonarea contractelor semnate în scopul implementării proiectelor din domeniul său de competență (responsabilitate);

- participă la întâlnirile de coordonare privind implementarea PSI și la luarea deciziilor adecvate privind implementarea portofoliului de proiecte, dacă este invitat de CMI;
- coordonează activitatea membrilor echipelor de proiect, din domeniul său de competență (responsabilitate);
- informează managerul PSI sau membrii CMI, atunci când aceștia solicita, referitor la progresul/stadiul proiectelor din domeniul său de competență (responsabilitate).

Responsabil financiar

- verifica eligibilitatea cheltuielilor efectuate în cadrul proiectelor în conformitate cu prevederile contractului de finanțare;
- colaborează cu consultanții care asigură managementul/auditul proiectelor privind întocmirea rapoartelor financiare/cererilor de rambursare;
- pune la dispoziția consultanților documentele financiar contabile justificative care însoțesc cererile de rambursare;
- coordonează evidenta contabilă distinctă a proiectelor în conformitate cu legislația în vigoare;
- răspunde de gestiunea financiară a proiectelor și păstrarea documentelor contabile în conformitate cu regulamentele comunitare și naționale.

Responsabil tehnic

- colaborează cu consultanții care asigură managementul proiectelor pentru întocmirea rapoartelor tehnice / rapoartelor de progres periodice și a rapoartelor finale, în ceea ce privește aspectele tehnice;
- urmărește graficele de implementare a lucrărilor din proiectele aflate în implementare;
- urmărește respectarea legislației în vigoare privind implementarea contractelor de lucrări;
- este responsabil de relația dintre beneficiari și instituțiile avizatoare (furnizori de utilități, etc.) în ceea ce privește avizele emise pentru lucrări.
- coordonează și monitorizează activitățile tehnice din cadrul proiectelor;
- acordă suport de specialitate echipelor de proiect în domeniul tehnic;
- verifică rapoartele tehnice, după caz;
- participă la întocmirea contractelor de lucrări;
- participă la recepția bunurilor, serviciilor și lucrărilor contractate.

Responsabil achiziții publice

- încadrează achizițiile publice în pragurile valorice, conform legislației, și propune tipul achiziției;
- realizează documentațiile descriptive și tehnice pentru dosarele de achiziții publice necesare implementării proiectului, sau avizează documentațiile realizate de consultanții specializați contractați;

- participă la toate etapele de derulare a achiziției publice;
- urmărește derularea contractelor încheiate până la finalizarea acestora;
- participă la recepția bunurilor, serviciilor și lucrărilor contractate.

Responsabil comunicare

- este responsabil cu elaborarea și aprobarea materialelor de publicitate/informare;
- coordonează activitățile de promovare/informare a proiectelor;
- răspunde de înregistrarea și difuzarea corespondentei legate de implementarea proiectelor;
- coordonează și supraveghează arhivarea documentațiilor proiectelor conform cerințelor contractului de finanțare și procedurilor de organizare și funcționare.

Unitățile de implementare a proiectelor desfășoară următoarele activități:

În etapă premergătoare implementării:

- activități administrative, crearea cadrului de desfășurare a proiectului, distribuirea de responsabilități clare fiecărui membru al echipei, semnarea documentelor necesare demarării proiectului;
- revizuirea planurilor de acțiune ale proiectelor;
- întocmirea cererilor de pre-finanțare a proiectelor;
- întocmirea graficelor de depunere a cererilor de rambursare a cheltuielilor;
- întocmirea documentațiilor, pregătirea și organizarea procedurilor de achiziții publice pentru atribuirea contractelor de bunuri, servicii și lucrări;
- încheierea contractelor.

Pe parcursul implementării proiectelor:

- monitorizare continuă a lucrărilor, în conformitate cu clauzele contractuale, caietele de sarcini și graficul de lucrări, aprobate și asumate de contractanți;
- întâlniri cu contractanții lucrărilor, cu inspectorii și diriginții de șantier, cu consultanții și cu ceilalți colaboratori;
- rezolvarea aspectelor care cad în sarcina beneficiarului conform contractelor încheiate și acordarea sprijinului necesar contractanților astfel încât aceștia să dezvolte lucrările stabilite în condiții optime;
- recepția bunurilor, serviciilor și a lucrărilor;
- implementarea strategiilor de promovare a proiectelor și de informare a populației;
- suport acordat consultantului pentru managementul proiectelor și auditorului în scopul realizării rapoartelor;
- pregătirea și multiplicarea documentelor justificative și asigurarea accesului la documente privind gestiunea tehnică și financiară a proiectului, la locurile și spațiile unde se implementează proiectul.

Activități orizontale:

- administrarea documentației referitoare la proiect și arhivarea corespunzătoare a acestora (pe suport fizic și pe suport electronic) – contracte, garanții, facturi și situații de plată, rapoartele furnizate de contractanți, corespondența curentă a proiectului,
- minute ale întâlnirilor, procese verbale de recepție, rapoartele de progres și raportul final, etc.;
- organizarea contabilității analitice a proiectului.

Implementarea fiecărui proiect în parte este realizată de echipele de proiect constituite la nivelul U.A.T. pentru respectivul proiect. Persoanele care fac parte din echipele de proiect sunt desemnate prin dispoziții emise de primarul municipiului. Echipele de proiect sunt compuse din 4-6 persoane: manager de proiect, asistent manager, responsabil financiar, responsabil achiziții publice, responsabil economic, responsabil juridic, numărul membrilor echipelor de proiect variind în funcție de complexitatea proiectului. Echipele de proiect sunt responsabile de implementarea efectivă a proiectelor individuale incluse în PSI.

NIVEL de EXECUȚIE

Implementarea efectivă a fiecărui proiect din Planul Strategic Instituțional este făcută de **echipele de proiect**, constituite în funcție de specificul și complexitatea proiectului respectiv.

O echipă de proiect este condusă de managerul de proiect și are în componență experți pentru domeniul de implementare a proiectului. În situația în care primăria nu dispune de experții necesari implementării proiectului, aceștia pot fi atrași din rândul experților independenți sau aceste responsabilități pot fi transferate contractual către firme specializate.

Manageri de proiecte

- coordonează activitățile din cadrul proiectelor incluse în PSI, în conformitate cu prevederile fiecărui contract de finanțare;
- urmăresc implementarea activităților fiecărui proiect în parte, pentru care sunt desemnați, în conformitate cu graficul de activități;
- verifică întocmirea rapoartelor de progres ale proiectului și raportul final;
- întocmesc graficele de depunere a cererilor de rambursare;
- asigură coordonarea contractelor semnate în scopul implementării activităților proiectului;
- participă la întâlnirile legate de proiect și la luarea deciziilor adecvate privind implementarea proiectului în conformitate cu clauzele contractuale și în folosul proiectului;
- coordonează activitatea membrilor echipelor de proiect;
- sunt responsabili cu privire la comunicarea cu instituția/entitatea finanțatoare a proiectului;
- întocmesc fișele de post pentru fiecare membru al echipei;

- informează superiorii conform procedurilor interne de organizare, atunci când aceștia solicita, referitor la progresul/stadiul proiectelor.

Responsabilitățile echipelor de proiect:

- organizează și desfășoară activități de implementare a proiectului;
- asigură managementul financiar și tehnic pentru activitățile de proiect;
- întocmesc raportările de evaluare intermediare și finale solicitate de finanțator;
- prezintă structuri de Implementare (SCMI), periodic sau la cererea acesteia, stadiul implementării proiectului;
- urmăresc înscrierea în costuri și parametrii, precum și în graficul de execuție a proiectului din PSI.

Managementul proiectelor individuale se poate realiza printr-o combinație între un management intern, propriu, și subcontractarea către firme de consultanță. Astfel, monitorizarea activităților din proiect va intra și în sarcina consultantului.

Acesta asigură, cu sprijinul UIP, elaborarea rapoartelor de progres privind stadiul implementării, a raportului final, întocmirea cererilor de rambursare a cheltuielilor, elaborarea previziunilor privind fluxurile financiare pentru proiectele individuale. Rapoartele de progres, precum și rapoartele care însoțesc cererile de rambursare/de plată, pot fi elaborate de consultantul care asigură managementul proiectului, cu sprijinul unității de implementare și a documentelor puse la dispoziție de aceasta.

Monitorizarea continuă trebuie să se realizeze săptămânal prin întâlniri ale echipei de proiect, evaluându-se activitatea membrilor echipei de proiect, gradul de implicare a fiecărui membru, îndeplinirea responsabilităților specifice și, dacă este cazul, propunându-se recomandări de îmbunătățire.

Evaluarea continuă se face și privind modul în care sunt consumate resursele implicate în proiect, înregistrarea în contabilitate a tuturor cheltuielilor efectuate așa cum a fost prevăzut în bugetul proiectului.

Monitorizarea și evaluarea periodică se face la finalizarea fiecărei etape, evaluându-se măsura în care activitățile planificate s-au desfășurat conform planului de implementare, în mod eficient și eficace: s-a respectat data de începere și finalizare, s-au desfășurat toate sub-activitățile, s-au obținut rezultatele previzionate cantitativ și calitativ. Dacă este cazul și apar factori perturbatori (neconformități) se iau măsuri corective pentru implementarea cu succes a proiectelor.

Evaluarea finală se realizează în ultima lună de implementare și urmărește modul în care s-a realizat implementarea: îndeplinirea obiectivelor, obținerea rezultatelor măsurabile, desfășurarea eficientă și eficace a activităților planificate, satisfacția grupului țintă, etc.

8.1. Planul Operațional de Lucru al Instituției

Elementul definitoriu care a stat la baza Planului operațional a fost cel al **prioritizării proiectelor**.

La prioritizarea proiectelor din planul de acțiune pentru perioada 2020-2024 beneficiarul a luat în considerare următoarele criterii:

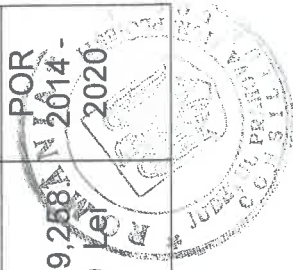
- ✓ *eficientă*: maximizarea rezultatelor în relație cu resursele utilizate sau raportul între rezultatele obținute și efortul depus. În ceea ce privește efortul depus, s-au avut în vedere costurile de implementare, dar și cele de întreținere.
- ✓ *eficacitatea*: măsura în care programul / proiectul duce la atingerea rezultatelor propuse (la rezolvarea problemei); de asemenea, aici s-a avut în vedere și numărul de persoane afectate/beneficiare ale programului / proiectului propus.
- ✓ *disponibilitatea finanțării* – măsura în care a fost identificată o sursă de finanțare extrabugetară, nerambursabilă.
- ✓ *compatibilitatea cu alte proiecte* – măsura în care proiectul este compatibil și complementar cu alte proiecte locale, județene sau regionale, rezultând astfel multiplicarea efectelor pozitive ale proiectului.
- ✓ *echitatea* - distribuirea echitabilă a rezultatelor proiectului în comunitate; proiectul trebuie să nu avantajeze clar doar o anumită categorie a comunității în detrimentul alteia.
- ✓ *Sustenabilitatea* – măsura în care proiectul nu afectează în mod negativ mediul.

În vederea asigurării unui procent cât mai ridicat în ceea ce privește gradul de realizare a proiectelor din planul de acțiune, este necesară realizarea fisei de proiect pentru fiecare proiect în parte. De asemenea, în cazul proiectelor pentru care a fost identificată o sursă de finanțare nerambursabilă, este indicată gruparea proiectelor pentru care a fost identificată aceeași sursă de finanțare (*de ex.* aceeași axă din cadrul POR) în proiecte mai mari / programe în vederea creșterii șanselor de obținere / câștigare a finanțării nerambursabile.

În continuare se prezintă Planul Strategic Integrat pentru dezvoltarea locală a municipiului Ploiești ce vizează perioada 2020 – 2024, structurat pe programele operationale (PO) ale noii perioade de alocare, respectiv 2021 – 2027. Pentru fiecare program / proiect inclus în PSI au fost identificate domeniile sau impactul multisectorial, obiectivul strategic și prioritatea și s-a identificat sursa de finanțare (Po și Axa prioritară – AP).

PLAN STRATEGIC INTEGRAT PENTRU DEZVOLTAREA LOCALĂ A MUNICIPIULUI PLOIEȘTI, 2020-2024

Nr. Crt.	Domeniul / Impactul multisectorial	Titlul proiect propus / Acțiune	Obiectiv Strategic / Prioritate	Termen estimat de începere	Termen estimat de finalizare	Solicitant / Responsabil	Obiective Proiect / Acțiune	Valoarea estimată a proiectului	Surse de finanțare
Proiecte Finanțate prin Programul Operațional Regional Sud Muntenia									
Proiecte în implementare (din perioada de alocare 2014-2020)									
1.	Mediu / Educație	Efficientizare Energetica Colegiul Tehnic National „Alexandru Ioan Cuza”	OS-C1, P2	Conf. semnare contract	30.04. 2022	Municipiul Ploiești	Creșterea eficienței energetice, clădiri publice	4,849,416.35 Lei	POR 2014 - 2020
2.	Mediu / Educație	„Eficientizare Energetica Gradinita cu program prelungit nr. 23 Municipiul Ploiești”	OS-C1, P2	Conf. semnare contract	30.06. 2022	Municipiul Ploiești	Creșterea eficienței energetice, clădiri publice	4,503,128.08 Lei	POR 2014 - 2020
3.	Mediu / Educație	„Eficientizare Energetica: Gradinita cu program prelungit Sfantul Mucenic Mina”	OS-C1, P2	Conf. semnare contract	31.03. 2022	Municipiul Ploiești	Creșterea eficienței energetice, clădiri publice	4,654,823.13 Lei	POR 2014 - 2020
4.	Mediu / Educație	„Eficientizare Energetica Scoala Gimnaziala George Cosbuc”	OS-C1, P2	Conf. semnare contract	30.04. 2022	Municipiul Ploiești	Creșterea eficienței energetice, clădiri publice	1,910,588.59 Lei	POR 2014 - 2020
5.	Mediu / Educație	„Eficientizare Energetica Liceul Tehnologic 1 Mai – Sala de sport”	OS-C1, P2	Conf. semnare contract	31.05. 2023	Municipiul Ploiești	Creșterea eficienței energetice, clădiri publice	1,959,258.49 Lei	POR 2014 - 2020



6.	Mediu / Educație	„Eficientizare Energetica - Liceul Tehnologic de Servicii Sfântul Apostol Andrei in municipiul Ploiești”	OS-C1, P2	Conf. semnare contract	31.05. 2023	Municipiul Ploiești	Creșterea eficienței energetice, clădiri publice	1,283,168.04 Lei	POR 2014 - 2020
7.	Mediu / Locuire	Eficientizare Energetica blocuri in Municipiul Ploiești -- Lot 1	OS-B2, P2	Conf. semnare contract	31.12. 2022	Municipiul Ploiești	Creșterea eficienței energetice, clădiri locuințe	2,944,942.91 Lei	POR 2014 - 2020
8.	Mediu / Locuire	Eficientizare Energetica blocuri in Municipiul Ploiești -- Lot 2	OS-B2, P2	Conf. semnare contract	30.06. 2022	Municipiul Ploiești	Creșterea eficienței energetice, clădiri locuințe	10,471,947.59	POR 2014 - 2020
9.	Mediu / Locuire	Eficientizare Energetica blocuri in Municipiul Ploiești -- Lot 3	OS-B2, P2	Conf. semnare contract	31.12. 2022	Municipiul Ploiești	Creșterea eficienței energetice, clădiri locuințe	4,246,896.00 Lei	POR 2014 - 2020
10.	Mediu / Locuire	Eficientizare Energetica blocuri in Municipiul Ploiești -- Lot 4	OS-B2, P2	Conf. semnare contract	31.12. 2022	Municipiul Ploiești	Creșterea eficienței energetice, clădiri locuințe	5,330,132.41 Lei	POR 2014 - 2020
11.	Mediu / Infrastructură urbană	Eficientizare consumuri energetice in municipiul Ploiești - Sistem iluminat	OS-B2, P2	Conf. semnare contract	31.07. 2023	Municipiul Ploiești	Eficientizare consumuri energetice	11,478,350.08 Lei	POR 2014 - 2020

		public traseu tramvai 101 Bd. Republicii - Str. Gheorghe Doja - Str. George Cosbuc - Str. Stefan Greceanu - Str. Nicolae Balcescu - Str. Stefan cel Mare - Str. Democratiei - Gara de Sud							
12.	Mediu / Infrastructură urbană	Efficientizare consumuri energetice in municipiul Ploiești - Sistem iluminat public traseu tramvai 102 (Str. Gageni - Soseaua Vestului - str. Libertatii (Gara de Vest)	OS-B2, P2	Conf. semnare contract	31.07. 2023	Municipiul Ploiești	Efficientizare consumuri energetice	17,786,757 .99 Lei	POR 2014 - 2020
13.	Mediu / Infrastructură transport urban	Reabilitare baza materiala transport auto (Depou Tramvaie si autobaza Troleibuze si Autobuze)	OS-B2, P2	Conf. semnare contract	30.04. 2023	Municipiul Ploiești	Reabilitare infrastructură transport public	91,459,277 .31 Lei	POR 2014 - 2020
14.	Mediu / Regenerare urbana	Regenerare urbana in zona marginalizata a municipiului Ploiești -cartier Pictor Rosenthal	OS-B2, P1	Conf. semnare contract	31.12. 2022	Municipiul Ploiești	Regenerare urbana	22,685,458 .00 Lei	POR 2014 - 2020
15.	Mediu / Infrastructură urbană	Asigurarea mobilității traficului prin prelungirea legăturii rutiere și de transport public între Gara de Sud și Gara de Vest (strada Libertății), inclusiv lucrări de reabilitare a domeniului public al piețelor gărilor - Etapa I	OS-B1, P2	Conf. semnare contract	31.05. 2022	Municipiul Ploiești	Mobilitate urbană	42,255,561 .00 Lei	POR 2014 - 2020

16	Infrastructură urbană / Mobilitate urbana	Modernizare strada Gh. Grigore Cantacuzino in zona Pasaj CFR Podul Inalt prin Largire la 4 benzi, Reabilitare str. Gh. Grigore Cantacuzino, tronson sos. Vestului – Limita Oras, inclusiv terminal multimodal		Conf. semnare contract	31.12. 2023	Municipiul Ploiești	Mobilitate urbană	65,554,957.34 Lei	POR 2014 - 2020
17	Mediu / Infrastructură urbană	Cresterea mobilitatii traficului prin realizarea terminalului multimodal nord-vest, incluzand si spatii de parcare pentru moduri de transport auto si biciclete (Zona Spital Judetean)	OS-B1, P2	Conf. semnare contract	31.12. 2023	Municipiul Ploiești	Mobilitate urbană	98,197,848.83 Lei	POR 2014 - 2020
18	Mediu / Regenerare urbana	Regenerare urbană în zona marginalizată a municipiului Ploiești , cartier Râfov	OS-B2, P1	Conf. semnare contract	30.06. 2023	Municipiul Ploiești	Regenerare urbană	22,376,891.00 Lei	POR 2014 - 2020
19	Educație / Social	Construire gradinita cu program prelungit pe str. Postei nr. 23	OS-C1, P3	Conf. semnare contract	31.01. 2023	Municipiul Ploiești	Dezvoltare infrastructură de învățământ	6,223,202.68 Lei	POR 2014 - 2020
20	Mediu / Infrastructură urbană	Asigurarea mobilitatii traficului prin prelungirea legaturii rutiere si de transport public intre Gara de Sud si Gara de Vest(Str. Libertatii) inclusiv lucrari de reabilitare a domeniului public al pietelor garilor Et.II	OS-B1, P2	Conf. semnare contract	31.05. 2022	Municipiul Ploiești	Mobilitate urbană	92,711,199.23 Lei	POR 2014 - 2020

21	Educație / Mediu	Reabilitarea, modernizarea si dotarea liceului tehnologic 1 Mai - Ploiești	OS-C1, P3	Conf. semnare contract	30.06. 2023	Municipiul Ploiești	Creșterea eficienței energetice, , modernizare si dotare, unități de învățământ	14,861,011.89 Lei	POR 2014 - 2020
22	Educație / Mediu	Reabilitarea, modernizarea si dotarea Liceului Tehnologic "Sfantul Andrei" Municipiul Ploiești	OS-C1, P3	Conf. semnare contract	30.09. 2023	Municipiul Ploiești	Creșterea eficienței energetice, , modernizare si dotare, unități de învățământ	7,350,126.36 Lei	POR 2014 - 2020
23	Transport public / Mediu	Achiziție mijloace de transport public – troleibuze 12 m, Ploiești, Tg. Jiu	OS-C1, P1	Conf. semnare contract	31.12. 2022	Municipiul Ploiești	Mobilitate urbană	47,690,600.00 Lei	POR 2014 - 2020
24	Transport public / Mediu	Achiziție de mijloace de transport public – tramvaie 18 m, Ploiești	OS-C1, P1	Conf. semnare contract	31.12. 2022	Municipiul Ploiești	Mobilitate urbană	190,492,879.00 Lei	POR 2014 - 2020
25	Transport public / Mediu	Achiziție mijloace de transport public - autobuze electrice 12 m șes, Alba Iulia, Buzău, Constanța, Ploiești	OS-C1, P1	Conf. semnare contract	28.02. 2023	Municipiul Ploiești	Mobilitate urbană	30,758,808.00 Lei	POR 2014 - 2020
Proiecte în pregătire (pentru perioada 2021-2027)									
1.	Infrastructură urbană	Extinderea sistemului de iluminat public cu LED, plus canalizație subterană	OS-B2, P1	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Oraș Smart	Conform fișă proiect	POR AP2

2.	Infrastructură urbană / locuire	Instalare WI-FI liber în parcurile: Tineretului, Dendrologic Mihai Viteazul, Aurora, Libertății, OZN, Vest 1	OS-C1, P4	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Oraș Smart	Conform fișă proiect	POR, AP2
3.	Infrastructură urbană / locuire	Monitorizare video a parcurilor cu plată și a parcurilor: Tineretului, Dendrologic Mihai Viteazul, Aurora, Căineni, Libertății, OZN, Bariera Bucov, Gara de Sud	OS-C1, P4	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Oraș Smart	Conform fișă proiect	POR, AP2
4.	Cultură	Reorganizarea bibliotecilor municipale în centre de informare cu conexiune internet	OS-C1, P4	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Oraș Smart	Conform fișă proiect	POR, AP2
5.	Mediu	Eficientizare energetica cladirii publice (de ex. Filarmonica Paul Constantinescu, Ploiești)	OS-B2, P3	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Oraș prietenoase cu mediul	Conform fișă proiect	POR, AP3
6.	Mediu	Eficientizare energetica cladirii rezidentiale	OS-B2, P4	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Oraș prietenoase cu mediul	Conform fișă proiect	POR, AP3
7.	Mediu / Economie	Reconversia funcțională a zonelor industriale și terenurilor degradate (brownfields) – Industrial	OS-B2, P1	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Oraș prietenoase cu mediul	Conform fișă proiect	POR, AP3

	Sud, Grivco, Upetrom, Uzuc, Lukoil											
8.	Mediu / Economie	Decontaminare teren, construire Parc Industrial – Tarlaua 14	OS-B2, P1	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Orașe prietenoase cu mediul	Conform fișă proiect	POR, AP3			
9.	Mediu / Infrastructură rutieră	Amenajarea malurilor Dâmboiului, realizarea unor poduri noi peste pârâul Dâmboiului, realizarea arterelor de circulație pe malurile pârâului	OS-B2, P1	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Orașe prietenoase cu mediul	Conform fișă proiect	POR, AP3			
10.	Mediu / Protecție împotriva dezastrelor	Inventarierea clădirilor cu risc seismic și realizarea planului de acțiune pentru reabilitarea clădirilor afectate de cutremur	OS-B2, P1	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Orașe prietenoase cu mediul	Conform fișă proiect	POR, AP3			
11.	Mediu / Protecție împotriva dezastrelor	Reabilitarea / consolidarea clădirilor publice cu risc de prăbușire	OS-B2, P1	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Orașe prietenoase cu mediul	Conform fișă proiect	POR, AP3			
12.	Mediu	Protejarea și urmărirea arborilor din lista monumentelor naturii și plantarea de arbori și arbuști în zone lipsite de vegetație	OS-B2, P1	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Orașe prietenoase cu mediul	Conform fișă proiect	POR, AP3			
13.	Mediu	Plantarea perdelor forestiere de protecție pe	OS-B2, P2	Conform lansare	Conform grafic	Municipiul Ploiești	Orașe prietenoase	Conform fișă proiect	POR, AP3			

	centurile de Est și Vest ale municipiului Ploiești		OS-B2, P3	apel	proiect	Municipiul Ploiești	Orașe prietenoase cu mediul	Conform fișă proiect	POR, AP3
14.	Mediu urbanism / Reabilitare / modernizare infrastructură și reconfigurare spații verzi în parcurile din municipiul Ploiești		OS-B2, P3	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Orașe prietenoase cu mediul	Conform fișă proiect	POR, AP3
15.	Mediu Energie / Parc fotovoltaic municipiul Ploiești		OS-B2, P1	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Orașe prietenoase cu mediul	Conform fișă proiect	POR, AP3
16.	Mediu / Infrastructură rutieră / Creșterea accesibilității în partea de est a municipiului Ploiești către Coridorul Pan-european TEN-IX prin realizarea pasajului rutier peste CF, în partea de SE a municipiului		OS-B1, P2	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Orașe prietenoase cu mediul	Conform fișă proiect	POR, AP3
17.	Mediu / Infrastructură rutieră / Asigurarea accesibilității în zona industrială Ploiești Sud, a campusului universitar, prin realizarea pasajului rutier peste CF Gara de Sud.		OS-B1, P2	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Orașe prietenoase cu mediul	Conform fișă proiect	POR, AP3
18.	Mediu / Infrastructură rutieră / Gara Sud - Gara de Nord: Realizarea căilor de acces de la zona Sud către cartierul Bereasca și Gara de Nord de-a lungul pâraului		OS-B1, P2	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Orașe prietenoase cu mediul	Conform fișă proiect	POR, AP3

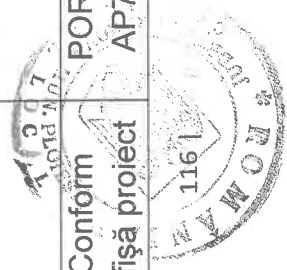
		Dâmbu, (inclusiv lucrări de artă conexe, pasaj Râfov, poduri peste pârâul Dâmbu)								
19.	Mediu / Infrastructură rutieră	Întregire inel III de circulație Tronson Gara de Sud – Dâmbu	OS-B1, P2	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Orașe prietenoase cu mediul	Conform fișă proiect	POR, AP3	
20.	Mediu / Infrastructură rutieră	Intregire inel de circulație Gara de Vest – Spitalul Județean	OS-B1, P2	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Orașe prietenoase cu mediul	Conform fișă proiect	POR, AP3	
21.	Mediu / Infrastructură rutieră	Completare legături inelare sud, pe tronsonul Str. Libertății – Str. Sondelor și pe tronson Str. Sondelor – Str. Depoului.	OS-B1, P2	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Orașe prietenoase cu mediul	Conform fișă proiect	POR, AP3	
22.	Mediu / Infrastructură rutieră	Completare legături inelare pe: străpungere Str. Depoului – Str. Izvoare; Str. Apelor și Strada Cornățel; Str. Apelor – Str. Găgeni	OS-B1, P2	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Orașe prietenoase cu mediul	Conform fișă proiect	POR, AP3	
23.	Mediu	Pietonizare și trafic controlat în zona centrală, inclusiv amenajare piste de biciclete pe traseele prioritare din planul de mobilitate (continuare implementare măsuri CIVITAS-SUCCESS)	OS-B1, P2	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Orașe prietenoase cu mediul	Conform fișă proiect	POR, AP3	
24.	Mediu	Extinderea arealului cu	OS-B1,	Conform	Conform	Municipiul	Orașe	Conform	POR, AP3	

		prioritate pentru pietoni (și bicicliști) în zona centrală a Municipiului Ploiești, Concept zona centrală	P2	lansare apel	grafic proiect	Ploiești	prietenose cu mediul	fișă proiect	AP3
25.	Mediu / Locuire	Modernizare stații transport public local: copertine cu iluminare, sistem Wi-Fi liber, panouri informative în timp real pentru călători, ș.a. (cca.200 buc.)	OS-B1, P2	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Orașe prietenose cu mediul	Conform fișă proiect	POR, AP3
26.	Mediu / Infrastructură rutieră	Modernizarea Str. Ștrandului pe tronsonul: ieșire din pasajul Bucov – municipiul Ploiești parte carosabilă, inclusiv amenajarea sensului giratoriu pe Str. Ștrandului / DN 1B	OS-B1, P2	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Orașe prietenose cu mediul	Conform fișă proiect	POR, AP3
27.	Mediu / Infrastructură rutieră	Reabilitarea / modernizarea infrastructurii de străzi: cu prioritate intrările în oraș și străzile din cartierele periferice, inclusiv trotuare, scuaruri, parcuri laterale, intersecții, sensuri giratorii	OS-B1, P2	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Orașe prietenose cu mediul	Conform fișă proiect	POR, AP3
28.	Mediu / Mobilitate urbană	Reorganizarea circulației în cartier și/sau crearea unui areal cu prioritate / favorabil	OS-B1, P2	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Orașe prietenose cu mediul	Conform fișă proiect	POR, AP3

	persoanelor care se deplasează nemotorizat (pietoni și bicicliști) în următoarele cartiere: Malu Roșu, Cartier Nord, Andrei Mureșanu, Ilenăchiță Văcărescu, Cartier Vest I, Cartier Vest II, 9 Mai, Bereasca								
29.	Mediu / Transport urban	Modernizare / înnoire a parcului de autobuze (85-90 buc.)	OS-B2, P1	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Orașe prietenoase cu mediul	Conform fișă proiect	POR, AP3
30.	Mediu / Infrastructură rutieră	Modernizare tramă stradală cartiere	OS-B1, P2	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Orașe prietenoase cu mediul	Conform fișă proiect	POR, AP3
31.	Mediu / Infrastructură rutieră	Amenajare de parcuri în zonele: Halele Centrale, Hotel Prahova, Gara de Sud, Gara de Vest	OS-B1, P2	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Orașe prietenoase cu mediul	Conform fișă proiect	POR, AP3
32.	Mediu / Infrastructură rutieră	Revizuirea modului de amenajare în intersecții prin corecții geometrice, insule canalizatoare de trafic, refugii pietonale la trecerile de pietoni	OS-B1, P2	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Orașe prietenoase cu mediul	Conform fișă proiect	POR, AP3
33.	Educație / Infrastructură	Extinderea/ reabilitarea / modernizarea și dotarea	OS-C1, P3	Conform lansare	Conform grafic	Municipiul Ploiești	Un oraș educat	Conform fișă proiect	POR, AP6

	/ Mediu	următoarelor școli: Colegiul Economic Virgil Madgearu, Școala Grigore Moisil, Școala Sfântul Vasile și alte 8 școli gimnaziale și licee: Liceul de Artă Carmen Sylva, Colegiul Național Al. I. Cuza, Colegiul Național Mihai Viteazul și alte 6 licee		apel	proiect				
34.	Educație / Infrastructură / Sănătate	Modernizarea sălilor de sport de la următoarele unități de învățământ: Școala I.A. Bassarabescu, Școala Nicolae Simache, Școala Nicolae Iorga; Sfântul Apostol Andrei; Școala H. M. Berthelot; Colegiul Național I.L. Caragiale, Colegiul Național Nichita Stănescu	OS-C1, P3	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Un oraș educat	Conform fișă proiect	POR, AP6
35	Educație / Infrastructură / CDI	Dezvoltarea / extinderea / modernizarea / dotarea infrastructurii de CDI și de transfer tehnologic a Universității de Petrol si Gaze, Ploiești	OS-A1, P1	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești împreună cu UPG	Un oraș educat	Conform fișă proiect	POR, AP6
36	Economic	Incubator de afaceri prin reabilitarea fondului	OS-A2, P1	Conform lansare	Conform grafic	Municipiul Ploiești	O regiune atractivă	Conform fișă proiect	POR, AP7

	construit, în parteneriat cu sectorul privat		apel	proiect	Municipiul Ploiești	O regiune atractivă	Conform fișă proiect	
37.	Economic / Urbanism / Cultură	Modernizare imobil Halele Centrale - Monument istoric și de arhitectura înscris în lista monumentelor istorice de interes national exceptional	OS-B2, P3	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	O regiune atractivă	Conform fișă proiect	POR, AP7
38.	Economic / Urbanism / Cultură	Reabilitarea clădirilor monument din categoria A și B	OS-B2, P3	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	O regiune atractivă	Conform fișă proiect	POR, AP7
39.	Urbanism / Cultură	Reamenajare, restaurare, consolidare, reconfigurare imobil și transformare pod în mansarda, imobil din Ploiești, Bulevardul Independenței nr.16	OS-B2, P3	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	O regiune atractivă	Conform fișă proiect	POR, AP7
40.	Urbanism / Social	Reamenajare, restaurare, consolidare, reconfigurare imobil și transformare pod în mansarda, imobil din Ploiești strada Democrației nr.33 (Casa Căsătorii)	OS-B2, P3	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	O regiune atractivă	Conform fișă proiect	POR, AP7
41.	Turism / Cultură	Activități de marketing și promovare turistică în cadrul	OS-C2, P3	Conform lansare	Conform grafic	O regiune atractivă	Conform fișă proiect	POR, AP7



	unui proiect ce poate include obiectivele culturale ale municipiului Ploiești		apel	proiect			
42.	Cultură / Științe	Crearea unui parc cultural / științific prin reamplasarea / amenajarea sediului Muzeului Petrolului	OS-C1, P3	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	O regiune atractivă
					Conform fișă proiect		POR, AP7
43.	Sănătate / Educație / Locuire	Promovarea și susținerea creării de centre de sport și recreere în cartierele populate ale municipiului în parteneriat cu rețeaua școlară prin amenajarea de facilități sportive în spațiile verzi și interstițiale din cartiere (panouri de baschet, piste de alergare, de role, de patine etc.)	OS-C1, P3	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	O regiune atractivă
					Conform fișă proiect		POR, AP7
44.	Sănătate / Locuire	Reabilitarea și consolidarea bazinului de înot Vega	OS-C1, P3	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	O regiune atractivă
					Conform fișă proiect		POR, AP7
45.	Economie / Locuire	Reabilitarea și extinderea piețelor agroalimentare în centre de cartier	OS-C1, P4	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	O regiune atractivă
					Conform fișă proiect		POR, AP7
Proiecte Finanțate prin Programul Operațional Creștere Inteligentă și Digitalizare							
1.	Educație / Energie	Centru de transfer tehnologic și elaborarea de produse	OS-A1, P4	Conform lansare	Conform grafic	Municipiul Ploiești	Stimularea parteneriatelo
					Conform fișă proiect		POCID, AP2

	educaționale noi în domeniul energiei (SIDU)	apel	proiect	împreună cu UPG	r între sistemul public de cercetare și alți actori (instituționali sau privați), orientarea către piață și transferul tehnologic, și o mai mare expunere a cercetării românești pe plan internațional.	
2.	Administrație publică	Soluții informatice integrate pentru optimizarea activității administrative, creșterea competențelor și a nivelului de calitate a serviciilor publice pentru cetățeni și mediul de afaceri la nivelul Municipiului Ploiești	OS-C2, P4	Conf. semnare contract	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești
						Consolidarea capacității instituționale a Primăriei Municipiului Ploiești prin monitorizarea și evaluarea continuă a calității și
						3,666,023.04 Lei
						POCA 2014-2020

						inovativ de tip portal			
3.	Administrație publică	Investitii integrate si complementare in masuri de planificare strategice si masuri de simplificare la nivelul Municipiului Ploiesti	OS-C2, P4	Conf. semnare contract	17.05. 2022	Municipiul Ploiești	Elaborarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbana (SIDU) pentru perioada 2021-2027; Actualizarea Planului de Mobilitate Urbana Durabila (PMUD) 2014-2030; Implementare Ecosistem digital interinstituțional interconectat și interoperabil destinat	3,082,395.00 Lei	POCA 2014-2020

									gestionarii problematicii de asistenta sociala; Instruire 20 persoane din cadrul grupului țintă instruite pe teme specifice administrației publice locale in domeniul smart city management.		
Proiecte Finantate prin Programul Operațional Capital Uman (2014-2020) – în implementare											
1.	Educație / Social	DARE TO Dezvoltarea Antrenoriatului Resurse umane educate	START!	-	OS-A2, P3	Conf. semnare contract	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Dezvoltarea antrenorioria tului si cresterea ocuparii pe cont propriu in mediul urban la nivelul regiunii Sud	2,550,668. 41 Lei	POCU 2014- 2020

2.	Educație / Social	Antreprenoriatul social, soluția pentru o economie durabilă	OS-A2, P3	Conf. semnare contract	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești în parteneriat cu Fundatia Corpul Expertilor	Muntenia, prin infiintarea a 73 (10 in Municipiul Ploiesti + imprejurimi) de intreprinderi cu profil non-agricol, in vederea crearii de noi locuri de munca durabile si de calitate si promovarii mobilitatii lucratorilor.	3,069,513.12 Lei	POCU 2014-2020
----	-------------------	---	-----------	------------------------	------------------------	--	---	------------------	----------------

Proiecte Finanțate prin Programul Operațional Dezvoltare Durabilă						
					in accesarea fondurilor structurale e și de coeziune europene	urban
1.	Mediu / Infrastructură / Utilități Urbane	Extinderea / modernizarea stației de epurare pentru transpunerea Directivei CE privind utilizarea nămolurilor din stațiile de epurare	OS- B2, P1	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești
					Conform grafic proiect	-Cresterea capacității administrativ e locale în management ul apelor uzate
2.	Mediu / Urbanism / Locuire	Reabilitare/ modernizare infrastructură și reconfigurare spații verzi în parcurile: Tineretului, Bariera Bucov, Gara de Sud, Vest 1, Cameliei	OS-B2, P3	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești
					Conform grafic proiect	Protecția mediului
3.	Mediu / Gospodărirea apelor	Asigurarea securității și protecției surselor de apă, respectiv instituirea zonelor de protecție sanitară	OS-B2, P1	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești
					Conform grafic proiect	Protecția mediului
					Conform fișă proiect	PODD, AP2
					Conform fișă proiect	PODD, AP3
					Conform fișă proiect	PODD AP3

4.	Mediu	Execuție sisteme de udare în parcurile municipiului Ploiești	OS-B2, P3	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Protecția mediului	Conform fișă proiect	PODD AP3
5.	Mediu / Infrastructură urbană utilități	Modernizarea rețelei termice primare a SACET Ploiești: a. Zona M. Bravu, magistrala IV Centru (între zona Upetrom și Piața M. Viteazul), zona 9 Mai, magistrala I+III Vest (între Piața M. Viteazul, zona Cablu Romanesc și Spitalul de Urgență Ploiești), magistrala III Vest (între zona pasaj CFR Gara de Vest și Piața Aurora), magistrala I Vest (între zona CMZ Vest și str. Domnisor), tronson al magistralei VI (str. Torcători)	OS-B2, P1	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Protecția mediului	Conform fișă proiect	PODD AP3
6.	Mediu / Infrastructură urbană utilități	Modernizarea rețelei termice primare a SACET Ploiești: b. Magistrala CET Brazi – Platforma F25 (Dn1000,900,2x700 mm)	OS-B2, P1	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Protecția mediului	Conform fișă proiect	PODD AP3
7.	Mediu / Infrastructură urbană	Modernizarea rețelei termice primare a SACET Ploiești: c. Zona aeriană a magistralei I	OS-B2, P1	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Protecția mediului	Conform fișă proiect	PODD AP3

utilități	Vest (între zona pasaj CFR ,Gara de Vest' și Spitalul de Urgență Ploiești); zona aeriană a magistralei II Sud (între Gara de Vest și Upetrom)	OS-B2, P1	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Protecția mediului	Conform fișă proiect	PODD AP3
8. Mediu / Infrastructură urbană utilități	Modernizarea rețelei termice primare a SACET Ploiești: d. Tronson magistrala IV Centru	OS-B2, P1	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Protecția mediului	Conform fișă proiect	PODD AP3
9. Mediu / Infrastructură urbană utilități	Modernizarea rețelei termice secundare aferentă a 43 PT SACET Ploiești	OS-B2, P1	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Protecția mediului	Conform fișă proiect	PODD AP3
10. Mediu / Infrastructură urbană utilități	Reabilitarea Coșului de Fum nr. 2, aferent etapei 2 x 105 + 1 x 50 MW	OS-B2, P1	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Protecția mediului	Conform fișă proiect	PODD AP3
11. Mediu / Infrastructură urbană utilități	Retehnologizare Cazanul nr. 5	OS-B2, P1	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Protecția mediului	Conform fișă proiect	PO-DD AP3
Proiecte Finanțate prin Programul Operațional Transport								
1. Infrastructură / Transport	Crearea unui terminal intermodal în zona de Est a orașului (Ștrand Bucov)	OS-A1, P2	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Dezvoltarea unui sistem de transport	Conform fișă proiect	PO-T, AP3

2.	Infrastructură / Transport	Reabilitare terminal pentru transport auto călători, zona Sud	OS-A1, P2	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Dezvoltarea unui sistem de transport multimodal	Conform fișă proiect	PO-T, AP3
3.	Infrastructură / Transport	Park & ride la Gara de Vest	OS-A1, P2	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Dezvoltarea unui sistem de transport multimodal	Conform fișă proiect	PO-T, AP3
Proiecte Finanțate prin Programul Operațional Sănătate									
1.	Sănătate / Infrastructură	Extindere / modernizare clădiri Spitalul de Pediatrie	OS-C1, P4	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Creșterea eficacității sectorului medical prin investiții în infrastructură și servicii	Conform fișă proiect	PO-S, AP4
2.	Sănătate	Utilare cu aparatura medicala Spitalul Municipal Ploiesti	OS-C1, P4	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Creșterea eficacității sectorului medical prin investiții în infrastructură și servicii	Conform fișă proiect	PO-S, AP4
3.	Sănătate /	Reabilitare termica cladiri	OS-C1,	Conform	Conform grafic	Municipiul	Creșterea	Conform	PO-S,

Infrastructură	Spitalul Municipal Ploiesti	P4	lansare apel	proiect	Ploiești	eficacității sectorului medical prin investiții în infrastructură și servicii	fișă proiect	AP4
Proiecte Finanțate prin Programul Operațional Combaterea Sărăciei								
1.	Social / Infrastructură	Regenerare urbană / CLLD în cartierul Mimiș și Bereasca	OS-C1, P4	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	GAL Ploiești	Dezvoltarea locală plasată sub responsabilit atea comunității	Conform fișă proiect PO-CS, AP1
2.	Social / Infrastructură	Modernizarea și extinderea infrastructurii de servicii sociale existente: Căminul Cosminele, cantine sociale, case de copii abandonate, rețele de servicii sociale la domiciliu, centru de zi pentru persoane aflate în dificultate, atelier protejate, centru de găzduire temporară, centru pentru prevenirea și combaterea violenței în familie	OS-C1, P4	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	GAL Ploiești	Srijin pentru grupuri vulnerabile	Conform fișă proiect PO-CS, AP4

3.	Social / Infrastructură	Asigurarea accesului în clădirile publice pentru persoane cu handicap fizic (rampe, lifturi)	OS-C1, P4	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	Municipiul Ploiești	Sprijin pentru grupuri vulnerabile	Conform fișă proiect	PO-CS, AP7
4.	Social / Locuire	Îmbunătățirea condițiilor de locuit ale persoanelor aflate în risc de sărăcie și excludere socială din ZUM 4 – reabilitarea locuințelor sociale din Cartierul Ploiești Nord	OS-C1, P4	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	GAL Ploiești	Creșterea calității vieții persoanelor aflate în risc de sărăcie și excludere socială prin îmbunătățirea condițiilor de locuit și accesului la utilități publice	1.000.000 Euro	PO-CS, AP7
5.	Social	Înființarea unui centru comunitar integrat în vederea furnizării de servicii sociale și medicale pentru persoanele din teritoriul SDL, cu accent pe persoanele aflate în risc de sărăcie și excludere socială	OS-C1, P4	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	GAL Ploiești	Centrul va asigura în regim de permanență asistență medicală și socială, cu implicarea tuturor autorităților,	500.000,00 Euro	PO-CS, AP4

							dar și a locuitorilor din zonă		
6.	Educație	Modernizarea Gimnaziale nr. 7 "Radu de la Afumați" în vederea dezvoltării de programe educaționale pt. persoanele din teritoriul SDL, cu accent pe persoanele aflate în risc de sărăcie și excluziune socială	OS-C1, P4	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	GAL Ploiești	Creșterea accesului la educație a persoanelor din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie și excluziune socială	250.000,00 Euro	PO-CS, AP4
7.	Educație	Modernizarea Gimnaziale nr. 13 (structură a Școlii Gimnaziale "Candiano Popescu") în vederea dezvoltării de programe educaționale pt. persoanele din teritoriul SDL, cu accent pe persoanele aflate în risc de sărăcie și excluziune socială	OS-C1, P4	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	GAL Ploiești	Creșterea accesului la educație a persoanelor din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie și excluziune socială	250.000,00 Euro	PO-CS, AP4
8.	Educație	Modernizarea Școlii Gimnaziale nr. 19 (structură a	OS-C1, P4	Conform lansare	Conform grafic	GAL Ploiești	Creșterea accesului la	100.000,00 Euro	PO-CS, AP4

		Școli Gimnaziale Radu Stanian) în vederea dezvoltării de programe educaționale pt. persoanele din teritoriul SDL, cu accent pe persoanele aflate în risc de sărăcie și excluziune socială	apel	proiect		educație a persoanelor din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie și excluziune socială	825.000,00 Euro	PO-CS, AP4
9.	Educație	Modernizarea și reabilitarea Școlii cu clasele I-VIII "Florin Comișel" (structură a Școlii Gimnaziale "N. Titulescu" în vederea dezvoltării de programe educaționale pt. persoanele din teritoriul SDL, cu accent pe persoanele aflate în risc de sărăcie și excluziune socială	Conform lansare apel		GAL Ploiești	Creșterea accesului la educație a persoanelor din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie și excluziune socială		
10	Social Locuire	/ Realizare de bransamente rețea alimentare cu gaze și extinderea infrastructurii de gaze în Cartierele Eroilor, Boldescu, Radu de la Afumați pt îmbunătățirea condițiilor de trai și calității vieții	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	GAL Ploiești	Creșterea calității vieții persoanelor aflate în risc de sărăcie și excluziune socială prin	61.960,00 Euro	PO-CS, AP1

		persoanele aflate în risc de sărăcie și excluziune socială din ZUM 3, 5, 6						îmbunătățirea condițiilor de locuit și accesului la utilități publice		
11	Social Locuire	/	Realizare de bransamente de canalizare și extinderea infrastructurii de canalizare în cartierul Mimiu pt îmbunătățirea condițiilor de trai și calității vieții persoanelor aflate în risc de sărăcie și excluziune socială din ZUM 2	OS-C1, P4	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	GAL Ploiești	Creșterea calității vieții persoanelor aflate în risc de sărăcie și excluziune socială prin îmbunătățirea condițiilor de locuit și accesului la utilități publice	456.840,00 Euro	PO-CS, AP1
12	Social Locuire	/	Creșterea gradului de siguranță al cetățenilor din ZUM 1 prin extinderea sistemului de iluminat public în Cartierul Bariera București.	OS-C1, P4	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	GAL Ploiești	Creșterea gradului de siguranță al cetățenilor prin extinderea sistemului de iluminat	6.500,00 Euro	PO-CS, AP1

							public și îmbunătățirea aspectului peisagistic al SDL		
13	Social / Locuire	Creșterea numărului de spații de recreere pt locuitorii din teritoriul SDL prin crearea spațiilor publice urbane – zone verzi/parcuri prin realizarea amenajării peisagistice a teritoriului SDL	OS-C1, P4	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	GAL Ploiești	Creșterea gradului de siguranță al cetățenilor prin extinderea sistemului de iluminat public și îmbunătățirea aspectului peisagistic al SDL	26.000,00 Euro	PO-CS, AP1
14	Social / infrastructura rutiera	Reabilitarea sistemului rutier (asfaltarea străzilor) pt. îmbunătățirea accesului la servicii al persoanelor aflate în risc de sărăcie și excluziune socială.	OS-C1, P4	Conform lansare apel	Conform grafic proiect	GAL Ploiești	Îmbunătățirea infrastructurii rutiere din zonele urbane marginalizate ZUM 2, 5, 6 și ZUF.	648.600,00 Euro	PO-CS, AP1

15	Social Educatie	/	Servicii integrate pentru Zonele Urbane Marginalizate din municipiul Ploiești.	OS-C1, P4	Conform lanșare apel	Conform grafic proiect	GAL Ploiești	Servicii pt creșterea gradului de ocupare prin furnizarea de servicii de informare și consigliere, calificare și angajare; Servicii privind creșterea accesului la educație pt persoanele aflate în risc de sărăcie și excluziune socială și îmbunătățirea condițiilor educaționale în zonele marginalizate ZUM 1, 2, 3, 4, 5, 6.	2.500.000, 00 Euro	PO-CS, AP1
----	--------------------	---	--	--------------	----------------------------	------------------------------	-----------------	---	--------------------------	---------------

8.2. Sistemul de monitorizare a performanței

Sistemul de monitorizare a performanței trebuie să aibă un caracter echilibrat fiind generat de faptul că Balanced Score Card (BSC) are pe lângă Obiective Strategice, Indicatori de Performanță și se bazează pe Inițiative Strategice, adică un portofoliu de proiecte / programe, care permit ca atingerea Obiectivelor să poată fi EVALUATĂ.

Obiectivele definesc schimbările care trebuie realizate pentru atingerea Destinației strategice a organizației. Principala cale de realizare a acestor schimbări este prin intermediul inițiativelor strategice asociate Obiectivelor, iar succesul derulării lor este măsurat prin intermediul Indicatorilor de performanță.

În abordarea sistemică a procesului de management, performanța strategică și operațională, la nivel de echipă sau individ reprezintă un obiectiv major la nivel oricărei instituții, în condițiile în care instituția trebuie să se raporteze permanent la cererea de servicii și adecvarea ofertei de servicii la nevoile identificate. Pentru a putea aprecia în ce măsură obiectivele organizaționale sunt atinse și strategiile sunt eficiente, trebuie definit un sistem de indicatori de performanță, prin intermediul căruia instituția să-și autoevalueze continuu resursele de care dispune și să acționeze în direcția creșterii eficienței utilizării acestora. Mai mult, orice decizie managerială trebuie să se bazeze pe o foarte bună cunoaștere a stării curente a organizației, ceea ce nu este posibil în absența unui sistem de indicatori de performanță care să informeze managementul despre rezultatele obținute în toate activitățile și procesele-cheie ale instituției.

8.2.1. Indicatori de performanță (de rezultat)

Prin definiție, un indicator folosește la măsurarea unui obiectiv ce urmează a fi atins, a unei resurse ce urmează a fi mobilizată, a unui efect ce va trebui obținut, a unui nivel calitativ sau a unei variabile contextuale. Un indicator furnizează informații cantitative, cu rolul de a-i ajuta pe actorii implicați în managementul instituției să comunice, să negocieze și să ia decizii. În cadrul de lucru al evaluării, cei mai importanți indicatori sunt cei referitori la criteriile privind succesul (atingerea rezultatului).

Indicatorii trebuie să fie corelați cu obiectivele instituției, măsurati în mod regulat, independent și credibil.

Pentru a se dovedi folositori, este de preferat ca indicatorii să aibă următoarele caracteristici:

- Definirea indicatorului fie în strânsă legătură cu un scop, obiectiv sau țel al politicii publice. (Într-adevăr, indicatorii sunt cei mai folositori atunci când obiectivele se specifică sub formă de ținte sau repere de urmat, care se folosesc de definirea unui indicator);
- Indicatorul se calculează în mod regulat. În mod ideal, informația trebuie să fie disponibilă încă dinaintea adoptării sau implementării unei intervenții. Chiar și așa, intervențiile în sine pot impune colectarea de noi date.
- Este măsurat în mod independent. Este de preferat ca informația să fie colectată de cei care nu sunt direct responsabili de intervenția în cauză.

- Măsurarea se bazează pe date de încredere (cu fidelitate înaltă). Un indicator bun trebuie să ofere informații simple, care pot fi ușor comunicate și înțelese atât de cel care îl furnizează, cât și de utilizator.

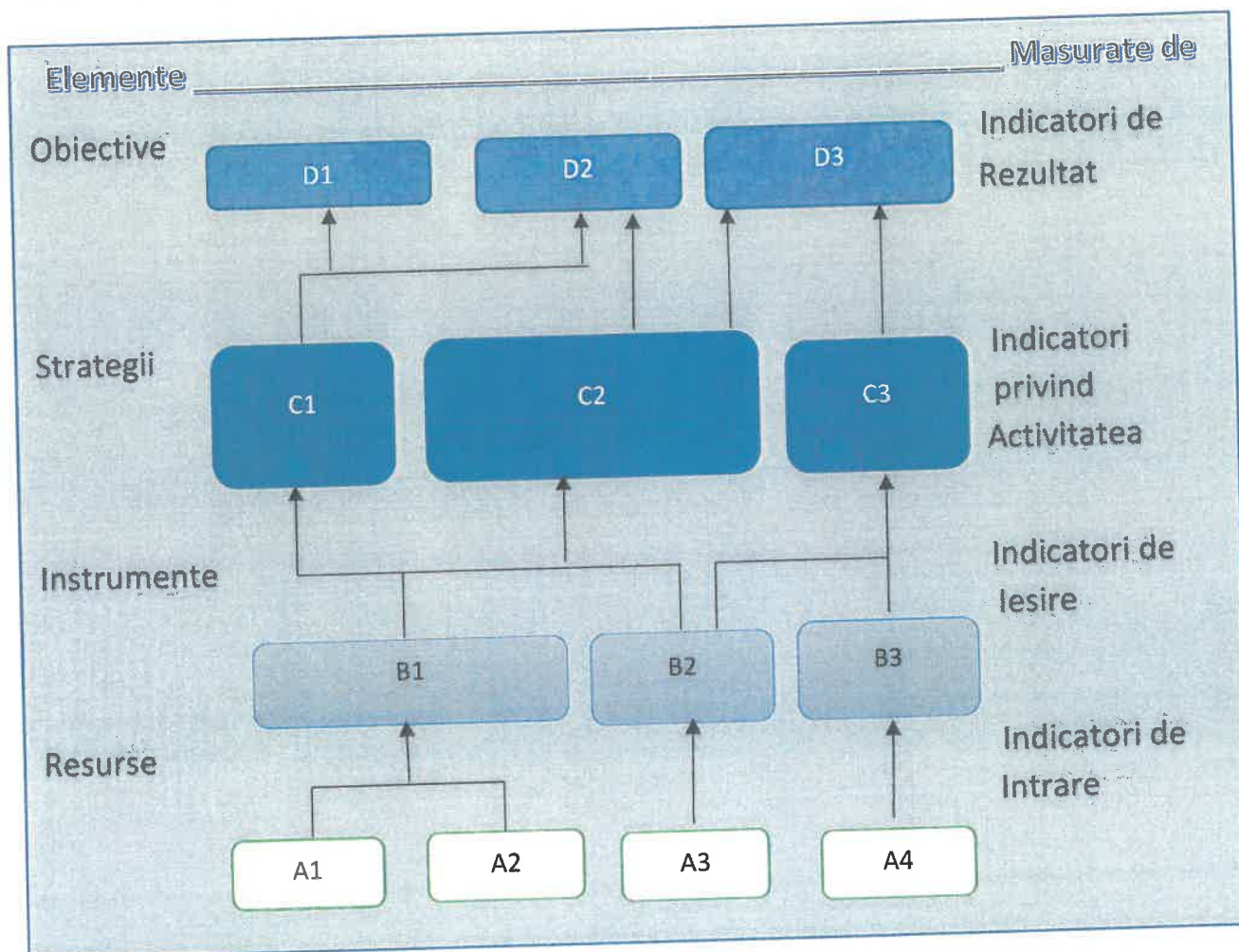
Un indicator cuantifică, deci trebuie să fie ușor de comunicat și de înțeles.

Caracteristicile principale ale indicatorilor pot fi rezumate (**SMART**):

- **Specific:** indicatorul stabilit trebuie să fie specific acțiunii / activităților ce trebuie realizate pentru atingerea lui;
- **Măsurabil:** îndeplinirea sau neîndeplinirea unui indicator trebuie să rezulte dintr-o acțiune de măsurare indubitabilă a rezultatelor. Astfel, indicatorul trebuie să indice o cantitate și o unitate de măsură pentru ceea ce își propune a fi atins;
- **Adecvat temporar:** trebuie să existe un interval de timp clar definit în care ne propunem atingerea unui indicator;
- **Realist:** indicatorul propus trebuie să poată fi atins cu resursele disponibile și în intervalul de timp stabilit;
- **Tangibil:** indicatorul propus trebuie să indice cât mai clar și indubitabil unde ne propunem să ajungem. În definirea unui indicator nu trebuie folosite noțiuni generale ci trebuie folosite noțiuni clare, cu înțeles general acceptat. Atingerea sau neatingerea unui indicator trebuie să fie foarte clară, rezultată în urma unui proces de măsurare sau de observare.

Indicatorii de rezultat („Results indicators”) ilustrează avantajele imediate ale activității obținute de beneficiarii direcți. Un avantaj este imediat dacă se manifestă cât timp beneficiarul se afla în contact direct cu activitatea. Rezultatele pot fi observate în întregime atunci când operatorul a încheiat deja activitatea și a încetat plățile. Indicatorii de rezultat sunt foarte familiari operatorilor, prin urmare ei sunt de regulă cuantificați în mod exhaustiv pe parcursul monitorizării. Indicatorii de rezultat măsoară avantajele resimțite de beneficiari.

Relația elemente – indicatori:



Indicatorii de rezultat pentru prezentul Plan Strategic Integrat au fost definiti plecand de la Obiectivele strategice, Domeniul / Impactul multisectorial si Proiectul propus / Actiune.

Obiectiv Strategic	Domeniul / Impactul multisectorial	Proiect propus / Actiune	Indicatorii de monitorizare	Valoare initiala indicatori	Valoare finala indicatori
OS A.	Infrastructură CDI	Dezvoltarea / extinderea / modernizarea / dotarea infrastructurii de CDI și de transfer tehnologic a Universității de Petrol si Gaze, Ploiești	Dezvoltarea / extinderea / modernizarea / dotarea infrastructurii de CDI și de transfer tehnologic a Universității de Petrol si Gaze, Ploiești	0 structură dezvoltată / modernizată / dotată;	1 structură CDI extinsă / modernizată / dotată;
		Centru de transfer tehnologic și elaborarea de produse educaționale noi în domeniul energiei	Centru de transfer tehnologic	0 Centru de transfer tehnologic	1 Centru de transfer tehnologic
	Economic	Incubator de afaceri prin reabilitarea fondului construit, în parteneriat cu sectorul privat	- Realizare Incubator de afaceri	0 - Incubator de afaceri	1 Incubator de afaceri
	Infrastructură / Transport	Crearea unui terminal intermodal în zona de Est a orașului (Ștrand Bucov)	- Realizare terminal intermodal	0 - Terminal intermodal	1 Terminal intermodal
	Infrastructură / Transport	Reabilitare terminal pentru transport auto călători, zona Sud	- Reabilitare terminal transport auto călători	1 - Terminal transport auto călători învechit	1 Terminal transport auto călători reabilitat
	Infrastructură / Transport	Park & ride la Gara de Vest	- Realizare Park & ride	0 - Park & ride	1 Park & ride
	Economie socială / Educație	DARE TO START! - Dezvoltarea Antreprenoriatului prin Resurse umane educate	- înființarea a 10 întreprinderi cu profil non-agricol în Municipiul Ploiești și împrejurimi	0 - întreprinderi cu profil non-agricol înființate	10-întreprinderi cu profil non-agricol înființate
	Economie socială / Educație	Antreprenoriatul social, soluția pentru o economie durabila	- înființarea a 10 întreprinderi cu profil non-agricol	0 - întreprinderi cu profil non-agricol înființate	10-întreprinderi cu profil non-agricol înființate

OS B.	Mediu	Eficientizare Energetica blocuri in Municipiul Ploiești – Lot 1	Municipiul imprejurimi - Reabilitare imobile locuințe	Ploiesti și energetică	0 – imobile reabilitate energetic	2 imobile reabilitate energetic
	Mediu	Efficientizare Energetica blocuri in Municipiul Ploiești – Lot 2	- Reabilitare imobile locuințe	energetică	0 – imobile reabilitate energetic	6 imobile reabilitate energetic
	Mediu	Efficientizare Energetica blocuri in Municipiul Ploiești – Lot 3	- Reabilitare imobile locuințe	energetică	0 – imobile reabilitate energetic	4 imobile reabilitate energetic
	Mediu	Efficientizare Energetica blocuri in Municipiul Ploiești – Lot 4	- Reabilitare imobile locuințe	energetică	0 – imobile reabilitate energetic	2 imobile reabilitate energetic
	Mediu	Efficientizare consumuri energetice in municipiul Ploiești - Sistem iluminat public traseu tramvai 101 Bd. Republicii - Str. Gheorghe Doja - Str. George Cosbuc - Str. Stefan Greceanu - Str. Nicolae Balcescu - Str. Stefan cel Mare - Str. Democratiei - Gara de Sud	- Eficientizare energetic sistem public	consum iluminat	0 - Sistem iluminat public eficientizat	1 - Sistem iluminat public eficientizat
	Mediu	Efficientizare consumuri energetice in municipiul Ploiești - Sistem iluminat public traseu tramvai 102 (Str. Gageni - Soseaua Vestului - str. Libertatii (Gara de Vest)	- Eficientizare energetic sistem public	consum iluminat	0 - Sistem iluminat public eficientizat	1 - Sistem iluminat public eficientizat
	Infrastructură transport public	Reabilitare baza materiala transport auto (Depou Tramvaie si autobaza Troleibuze si Autobuze)	-Reabilitare Depou Tramvaie si autobaza Troleibuze si Autobuze		0 - Depou Tramvaie si autobaza Troleibuze si Autobuze reabilitat	1 - Depou Tramvaie si autobaza Troleibuze si Autobuze reabilitat

Mediu	Regenerare urbana in zona marginalizata a municipiului Ploiești - cartier Pictor Rosenthal	Zonă urbană marginalizată reabilitată - cartier Pictor Rosenthal	0 - Zonă urbană marginalizată reabilitată - cartier Pictor Rosenthal	1 - Zonă urbană marginalizată reabilitată - cartier Pictor Rosenthal
Mobilitate urbană	Asigurarea mobilității traficului prin prelungirea legăturii rutiere și de transport public între Gara de Sud și Gara de Vest (strada Libertății), inclusiv lucrări de reabilitare a domeniului public al pietelor garilor - Etapa I	- Prelungire legătură rutieră și de transport public între Gara de Sud și Gara de Vest; - Lucrări de reabilitare a domeniului public al pietelor garilor - Etapa I	- 0 Km legătură rutieră și de transport public între Gara de Sud și Gara de Vest; - 0 Lucrări de reabilitare a domeniului public al pietelor garilor - Etapa I	- Nr Km legătură rutieră și de transport public între Gara de Sud și Gara de Vest; - 0 Lucrări de reabilitare a domeniului public al pietelor garilor - Etapa I, Conf. proiect
Mobilitate urbană	Cresterea mobilitatii traficului prin realizarea terminalului multimodal nord-vest, incluzand si spatii de parcare pentru moduri de transport auto si biciclete (Zona Spital Judetean)	- Terminal multimodal NV, incluzand si spatii de parcare pentru moduri de transport auto si biciclete	- 0 Terminal multimodal NV, incluzand si spatii de parcare pentru moduri de transport auto si biciclete	- 1 Terminal multimodal NV, incluzand si spatii de parcare pentru moduri de transport auto si biciclete, conf. proiect
Mediu / Regenerare urbană	Regenerare urbană în zona marginalizată a municipiului Ploiești, cartier Râfov	- Zonă urbană marginalizată regenerată, cartier Râfov	0 - Zone urbană marginalizată regenerată	1 - Zonă urbană marginalizată regenerată
Mobilitate urbană	Asigurarea mobilitatii traficului prin prelungirea legaturii rutiere si de transport public intre Gara de Sud si Gara de Vest (Str. Libertatii) inclusiv lucrari de reabilitare a domeniului public al pietelor garilor Et.II	- Prelungire legatură rutieră si de transport public intre Gara de Sud si Gara de Vest (Str. Libertatii); - Lucrari de reabilitare a domeniului public al pietelor garilor Et.II	0 Km legatură rutieră si de transport public; 0 - Lucrari de reabilitare a domeniului public al pietelor garilor, Et.II	Nr. Km legatură rutieră si de transport public; Nr. - Lucrari de reabilitare a domeniului public al pietelor garilor, Et.II
Infrastructură	Extinderea sistemului de	- Extindere sistem iluminat	0 - Sistem iluminat public	1 - Sistem iluminat public

urbană	iluminat public cu LED, plus canalizație subterană	public cu LED; - Canalizație subterană	cu LED extins; 0 - Canalizație subterană	cu LED extins; 1 - Canalizație subterană
Mediu	Eficientizare energetica clădiri publice	- Numar clădiri publice eficientizate energetic	0 - Clădiri publice eficientizate energetic	1 - Clădire publica eficientizata energetic
Mediu	Eficientizare energetica clădiri rezidentiale	- Numar clădiri rezidentiale eficientizate energetic	0 - Clădiri rezidentiale eficientizate energetic	Clădiri rezidentiale eficientizate energetic, conf. proiecte
Mediu / Economie	Reconversia funcțională a zonelor industriale și terenurilor degradate (brownfields) - Industrial Sud, Grivco, Upetrom, Uzuc, Lukoil	Nr. zone industriale și terenurilor degradate supuse reconversiei	0 - zone industriale și terenurilor degradate supuse reconversiei	5 - zone industriale și terenuri degradate supuse reconversiei
Mediu / Economie	Decontaminare teren, construire Parc Industrial - Tarlaua 14	- Nr. terenuri decontaminate; - Nr. Parcuri industriale construite;	0 - terenuri decontaminate; 0 - Parcuri industriale construite	1 - teren decontaminat; 1 - Parc industrial construit
Mediu / Infrastructură rutieră	Amenajarea malurilor pârâului realizarea unor poduri noi peste pârâul Dâmbu, realizarea arterelor de circulație pe malurile pârâului	- Km maluri pârâu Dâmbu amenajate; - Km artere de circulație pe malurile pârâului realizate; - Nr. poduri noi peste pârâul Dâmbu realizate	0 - Km maluri pârâu Dâmbu amenajate; 0 - Km artere de circulație pe malurile pârâului realizate; 0 - Nr. poduri noi peste pârâul Dâmbu realizate	- Km maluri pârâu Dâmbu amenajate; - Km artere de circulație pe malurile pârâului realizate; - Nr. poduri noi peste pârâul Dâmbu realizate, Conf. Proiecte
Mediu / Protecție împotriva dezastrelor	Inventarierea clădirilor cu risc seismic și realizarea planului de acțiune pentru reabilitarea clădirilor afectate de cutremur	- Inventarul clădirilor cu risc seismic; - Plan de acțiune pentru reabilitarea clădirilor afectate de cutremur	0 - Inventar clădiri cu risc seismic; 0 - Plan de acțiune pentru reabilitarea clădirilor afectate de cutremur	1 - Inventar clădiri cu risc seismic; 1 - Plan de acțiune pentru reabilitarea clădirilor afectate de cutremur
Mediu / Protecție împotriva	Reabilitarea / consolidarea clădirilor	- Nr. clădirilor publice cu risc	0 - Clădiri publice cu risc de prăbușire reabilitate /	Nr clădiri publice cu risc de prăbușire reabilitate /

dezastrilor	publice cu risc de prăbușire	de prăbușire reabilitate / consolidate	consolidate	consolidate, conf Plan de acțiune și proiecte
Mediu	Protejarea și urmărirea arborilor din lista monumentelor naturii și plantarea de arbori și arbuști în zone lipsite de vegetație	Plan de acțiuni de protejare și urmarire a arborilor din lista monumentelor naturii; Plan de acțiuni plantare arbori și arbuști în zone lipsite de vegetație, inclusiv plantare perdele forestiere de protecție pe centurile de Est și Vest.	0 - Plan de acțiuni de protejare și urmarire a arborilor din lista monumentelor naturii; 0 - Plan de acțiuni plantare arbori și arbuști în zone lipsite de vegetație.	1 - Plan de acțiuni de protejare și urmarire a arborilor din lista monumentelor naturii; 1 - Plan de acțiuni plantare arbori și arbuști în zone lipsite de vegetație inclusiv plantare perdele forestiere.
Mediu	Plantarea perdelor forestiere de protecție pe centurile de Est și Vest ale municipiului Ploiești	- Ha perdele forestiere de protecție plantate pe centurile de Est și Vest	0 - Ha perdele forestiere de protecție plantate pe centurile de Est și Vest	Nr. Ha perdele forestiere de protecție plantate pe centurile de Est și Vest, conf. Plan de acțiuni plantare arbori și arbuști în zone lipsite de vegetație inclusiv plantare perdele forestiere.
Mediu / urbanism	Reabilitare / modernizare infrastructură și reconfigurare spații verzi în parcurile din municipiul Ploiești	-Nr. spații verzi reabilitate / modernizate / reconfigurate	0 - Nr. spații verzi reabilitate / modernizate / reconfigurate	Nr. spații verzi reabilitate / modernizate / reconfigurate, conf. proiecte
Mediu / Energie	Parc fotovoltaic municipiul Ploiești	- Parc fotovoltaic	0 - Parcuri fotovoltaice	1 - Parc fotovoltaic
Mediu / Infrastructură rutieră	Creșterea accesibilității în partea de est a municipiului Ploiești către Coridorul Pan-european TEN-IX prin realizarea pasajului rutier peste CF,	- Realizare pasaj rutier peste CF, în partea de SE a municipiului	0 - pasaj rutier peste CF, în partea de SE a municipiului	1 - pasaj rutier peste CF, în partea de SE a municipiului

În partea de SE a municipiului		realizare pasaj rutier peste CF Gara de Sud	0 - pasaj rutier peste CF Gara de Sud	1 - pasaj rutier peste CF Gara de Sud
Mediu / Infrastructură rutieră	Asigurarea accesibilității în zona industrială Ploiești Sud, a campusului universitar, prin realizarea pasajului rutier peste CF Gara de Sud.	- realizare pasaj rutier peste CF Gara de Sud	0 - pasaj rutier peste CF Gara de Sud	1 - pasaj rutier peste CF Gara de Sud
Mediu / Infrastructură rutieră	Gara Sud - Gara de Nord: Realizarea căilor de acces de la zona Sud către cartierul Bereasca și Gara de Nord de-a lungul pârâului Dâmbu, (inclusiv lucrări de artă conexe, pasaj Râfov, poduri peste pârâul Dâmbu)	- Căi de acces de la zona Sud către cartierul Bereasca și Gara de Nord; -pasaj Râfov; -Nr. poduri peste pârâul Dâmbu;	0 - pasaj Râfov; 0 - Km Căi de acces de la zona Sud către cartierul Bereasca și Gara de Nord; 0 - poduri peste pârâul Dâmbu	-1 - pasaj Râfov; - Nr. km - Căi de acces de la zona Sud către cartierul Bereasca și Gara de Nord; - Nr. poduri peste pârâul Dâmbu, nr km si poduri, conf. proiect
Mediu / Infrastructură rutieră	Întregire inel III de circulație Tronson Gara de Sud - Dâmbu	- Întregire inel III de circulație Tronson Gara de Sud - Dâmbu	0 km de traseu realizați (Întregire inel III de circulație Tronson Gara de Sud - Dâmbu)	Nr km de traseu realizați (Întregire inel III de circulație Tronson Gara de Sud - Dâmbu)
Mediu / Infrastructură rutieră	Întregire inel de circulație Gara de Vest - Spitalul Județean	- Întregire inel de circulație Gara de Vest - Spitalul Județean	0 km de traseu realizați (Întregire inel de circulație Gara de Vest - Spitalul Județean)	Nr km de traseu realizați (Întregire inel de circulație Gara de Vest - Spitalul Județean)

Mediu / Infrastructură rutieră	Completeare inelar sud, pe tronsonul Str. Libertății – Str. Sondelor și pe tronson Str. Sondelor – Str. Depoului.	- Km legături inelare sud, pe tronsonul Str. Libertății – Str. Sondelor și pe tronson Str. Sondelor – Str. Depoului.	0 – Km traseu realizati (legături inelare sud, pe tronsonul Str. Libertății – Str. Sondelor și pe tronson Str. Sondelor – Str. Depoului.)	Nr. km traseu reabilitat pe tronsonul Str. Libertății – Str. Sondelor și pe tronson Str. Sondelor – Str. Depoului, nr. km conf. proiect
Mediu / Infrastructură rutieră	Completeare inelar pe: străpungere Str. Depoului – Str. Izvoare; Str. Apelor și Strada Cornăței; Str. Apelor – Str. Găgeni	- Km Completeare legături inelare pe: străpungere Str. Depoului – Str. Izvoare; Str. Apelor și Strada Cornăței; Str. Apelor – Str. Găgeni	0 - Km traseu realizati (străpungere Str. Depoului – Str. Izvoare; 0 - Km legături inelare Str. Apelor - Strada Cornăței; 0 - Km legături inelare Str. Apelor – Str. Găgeni)	Nr. Km traseu realizați străpungere Str. Depoului – Str. Izvoare; Nr. Km legături inelare Str. Apelor – Strada Cornăței; Nr. Km legături inelare Str. Apelor – Str. Găgeni, nr km, conf. proiect
Mediu	Pietonizare și trafic controlat în zona centrală, inclusiv amenajare piste de biciclete pe traseele prioritare din planul de mobilitate (continuare implementare măsuri CIVITAS-SUCCESS)	- Km artere pietonizate in zona centrala; - Km piste biciclete pe traseele prioritare;	0 – Km artere pietonizate in zona centrala; 0 – Km piste biciclete pe traseele prioritare;	Nr. Km artere pietonizate in zona centrala; Nr. Km piste biciclete pe traseele prioritare;
Mediu	Extinderea arealului cu prioritate pentru pietoni (și bicicliști) în zona centrală a Municipiului Ploiești, Concept zona centrala	- Areal cu prioritate pentru pietoni (și bicicliști) în zona centrală	0 - Areal cu prioritate pentru pietoni (și bicicliști) în zona centrală	1 - Areal cu prioritate pentru pietoni (și bicicliști) în zona centrală, conf. Concept zona centrala
Mediu / Locuire	Modernizare stații transport public local: copertine cu iluminare, sistem Wi-Fi liber, panouri	- Modernizare stații transport public local	0 - stații transport public local modernizate	200 - stații transport public local modernizate

Mediu / Infrastructură rutieră	informative în timp real pentru călători, ș.a. (cca. 200 buc.)	Modernizarea Str. Ștrandului pe tronsonul: ieșire din pasajul Bucov – municipiul Ploiești parte carosabilă, inclusiv amenajarea sensului giratoriu pe Str. Ștrandului / DN 1B	- Modernizare parte carosabilă Str. Ștrandului pe tronsonul: ieșire din pasajul Bucov – municipiul Ploiești; - Amenajare sens giratoriu pe Str. Ștrandului / DN 1B	0 km modernizați parte carosabilă Str. Ștrandului pe tronsonul: ieșire din pasajul Bucov – municipiul Ploiești; 0 sens giratoriu amenajat pe Str. Ștrandului / DN 1B	Nr. km modernizați parte carosabilă Str. Ștrandului pe tronsonul: ieșire din pasajul Bucov – municipiul Ploiești, 1 sens giratoriu amenajat pe Str. Ștrandului / DN 1B, conf proiect;
	Mediu / Infrastructură rutieră	Reabilitarea / modernizarea infrastructurii de străzi: cu prioritate intrările în oraș și străzile din cartierele periferice, inclusiv trotuare, scuaruri, parcuri laterale, intersecții, sensuri giratorii	- Reabilitare / modernizare infrastructura strazi, intrările în oraș și străzile din cartierele periferice	0 km infrastructura strazi reabilitata / modernizata	Nr km infrastructura strazi reabilitata / modernizata, conf proiect;
	Mediu	Reorganizarea circulației în cartier și / sau crearea unui areal cu prioritate / favorabil persoanelor care se deplasează nemotorizat (pietoni și bicicliști) în următoarele cartiere: Malu Roșu, Andrei Cartier Nord, Andrei Mureșanu, lenăchiță Văcărescu, Cartier Vest I, Cartier Vest II, 9 Mai,	- Proiect reorganizare circulație și / sau creare areal cu prioritate / favorabil persoanelor care se deplasează nemotorizat (pietoni și bicicliști) în cartierele: Malu Roșu, Cartier Nord, Andrei Mureșanu, lenăchiță Văcărescu, Cartier Vest I, Cartier Vest II, 9 Mai, Bereasca	0 - Km traseu reabilitat, reorganizare circulație în cartierele: Malu Roșu, Cartier Nord, Andrei Mureșanu, lenăchiță Văcărescu, Cartier Vest I, Cartier Vest II, 9 Mai, Bereasca	Nr. Km traseu reabilitat prin reorganizare circulație în cartierele: Malu Roșu, Cartier Nord, Andrei Mureșanu, lenăchiță Văcărescu, Cartier Vest I, Cartier Vest II, 9 Mai, Bereasca

Bereasca		Achiziție autobuze noi		0 - buc. autobuze noi achiziționate		85 - 90 buc. autobuze noi achiziționate, conf buget proiect	
Mediu / Transport urban	Modernizare / înnoire a parcului de autobuze (85-90 buc.)	-	-	-	-	-	-
Mediu / Infrastructură rutieră	Modernizare tramă stradală cartiere	-	-	-	-	-	-
Mediu / Infrastructură rutieră	Amenajare de parcuri în zonele: Halele Centrale, Hotel Prahova, Gara de Sud, Gara de Vest	-	-	-	-	-	-
Mediu / Infrastructură rutieră	Revizuirea modului de amenajare în intersecții prin corecții geometrice, insule canalizatoare de trafic, refugii pietonali la trecerile de pietoni	-	-	-	-	-	-
Economic / Urbanism / Cultură	Modernizare imobil Halele Centrale - Monument istoric și de arhitectură înscris în lista monumentelor istorice de interes național excepțional	-	-	-	-	-	-
Economic / Urbanism / Cultură	Reabilitarea clădirilor monument din categoria A și B	-	-	-	-	-	-
Urbanism / Cultură	Reamenajare, restaurare, consolidare, re compartimentare imobil și transformare pod în	-	-	-	-	-	-

		mansarda, imobil din Ploiești, Bulevardul Independenței nr.16	mansarda	mansarda	mansarda
Urbanism / Social		Reamenajare, restaurare, consolidare, reconfigurare imobil și transformare pod în mansarda, imobil din Ploiești Str. Democrației nr. 33 (Casa Cășătorilor)	- Nr. Cladiri reamenajate, restaurate, consolidate, reconfigurate și transformate pod în mansarda	0 Cladiri reamenajate, restaurate, consolidate, reconfigurate și transformate pod în mansarda	1 Cladire reamenajată, restaurată, consolidată, reconfigurată și transformată pod în mansarda
Mediu / Infrastructură / Utilități Urbane		Extinderea / modernizarea stației de epurare pentru transpunerea Directivei CE privind utilizarea nămolurilor din stațiile de epurare	- Nr. stații epurare extinse/modernizate	0 stații epurare extinse/modernizate	1 stație epurare extinsă/modernizată
Mediu / Urbanism / Locuire		Reabilitare/modernizare și reconfigurare spații verzi în parcurile: Tineretului, Bariera Bucov, Gara de Sud, Vest 1, Sud, Vest 1, Cameliei	- Nr. spații verzi reabilitate/modernizate/reconfigurate în parcurile: Tineretului, Bariera Bucov, Gara de Sud, Vest 1, Cameliei	0 spații verzi reabilitate/modernizate/reconfigurate în parcurile: Tineretului, Bariera Bucov, Gara de Sud, Vest 1, Cameliei	5 spații verzi reabilitate/modernizate/reconfigurate în parcurile: Tineretului, Bariera Bucov, Gara de Sud, Vest 1, Cameliei
Mediu / Gospodărirea apelor		Asigurarea securității și protecției surselor de apă, respectiv instituirea zonelor de protecție sanitară	-Nr. zone protecție sanitară a surselor de apă	0 zone protecție sanitară a surselor de apă	Nr. zone protecție sanitară a surselor de apă, conf. proiect
Mediu		Execuție sisteme de udare în parcurile municipiului Ploiești	-Nr. sisteme de udare în parcuri realizate	0 sisteme de udare în parcuri realizate	Nr. sisteme de udare în parcuri realizate, conf. proiect
Mediu /		Modernizarea rețelei	-Km rețea termica primara a	0 Km rețea termica primar	Nr. Km rețea termica

Infrastructură urbană utilități	termice primare a SACET Ploiești: a. Zona M. Bravu, magistrala IV Centru (între zona Upetrom și Piața M. Viteazul), zona 9 Mai, magistrala I+III Vest (între Piața M. Viteazul, zona Cablu Romanesc și Spitalul de Urgență Ploiești), magistrala III Vest (între zona pasaj CFR Gara de Vest și Piața Aurora), magistrala I Vest (între zona CMZ Vest și str. Domnitori), tronson al magistralei VI (str. Torcători)	SACET Ploiești, modernizati	a SACET Ploiești, modernizati	primara a SACET Ploiești, modernizati, conf. proiect
	Mediu / Infrastructură urbană utilități	Modernizarea rețelei termice primare a SACET Ploiești: b. Magistrala CET Brazi – Platforma F25 (Dn1000,900,2 x 700 mm)	0 Km rețea termica primara a SACET Ploiești, Magistrala CET Brazi – Platforma F25 (Dn1000,900,2 x 700 mm), modernizati	Km rețea termica primara a SACET Ploiești, Magistrala CET Brazi – Platforma F25 (Dn1000,900,2 x 700 mm), modernizati, conf. proiect
	Mediu / Infrastructură urbană utilități	Modernizarea rețelei termice primare a SACET Ploiești: c. Zona aeriană a magistralei I Vest (între zona pasaj CFR, Gara de Vest și Spitalul de Urgență Ploiești); zona aeriană a magistralei II Sud (între Gara	0 Km rețea termica primara a SACET Ploiești, Zona aeriană a magistralei I Vest (între zona pasaj CFR, Gara de Vest și Spitalul de Urgență Ploiești); zona aeriană a magistralei II Sud (între Gara	Km rețea termica primara a SACET Ploiești, Zona aeriană a magistralei I Vest (între zona pasaj CFR, Gara de Vest și Spitalul de Urgență Ploiești); zona aeriană a magistralei II Sud (între

	Sud (între Gara de Vest și Upetrom)	de Vest și Upetrom), modernizati	Sud (între Gara de Vest și Upetrom), modernizati	Gara de Vest și Upetrom), modernizati, conf. proiect
Mediu / Infrastructură urbană utilități	Modernizarea rețelei termice primare a SACET Ploiești: d. Tronson magistrala IV Centru	-Km rețea termica primara a SACET Ploiești, Tronson magistrala IV Centru, modernizati	0 Km rețea termica primara a SACET Ploiești, Tronson magistrala IV Centru, modernizati	Km rețea termica primara a SACET Ploiești, Tronson magistrala IV Centru, modernizati, conf. proiect
Mediu / Infrastructură urbană utilități	Modernizarea rețelei termice secundare aferentă a 43 PT SACET Ploiești	- Km rețea termica secundara aferentă a 43 PT SACET Ploiești, modernizati	0 Km rețea termica secundara aferentă a 43 PT SACET Ploiești, modernizati	Km rețea termica secundara aferentă a 43 PT SACET Ploiești, modernizati, conf. proiect
Mediu / Infrastructură urbană utilități	Reabilitarea Coșului de Fum nr. 2, aferent etapei 2 x 105 + 1 x 50 MW	-Coșul de Fum nr. 2, aferent etapei 2 x 105 + 1 x 50 MW, reabilitat	0 Coș de Fum nr. 2, aferent etapei 2 x 105 + 1 x 50 MW, reabilitat	1 Coș de Fum nr. 2, aferent etapei 2 x 105 + 1 x 50 MW, reabilitat
Mediu / Infrastructură urbană utilități	Retehnologizare Cazanul nr. 5	- Cazanul nr. 5, retehnologizat	0 Cazan nr. 5, retehnologizat	1 Cazan nr. 5, retehnologizat
Mediu / Infrastructură de învățământ	Efficientizare Energetica Colegiul Tehnic National „Alexandru Ioan Cuza”	- Imobil învățământ eficientizat energetic	0 - Imobil învățământ eficientizat energetic	1 - Imobil învățământ eficientizat energetic
Mediu / Infrastructură de învățământ	„Efficientizare Energetica Gradinita cu program prelungit nr. 23 Municipiul Ploiești”	- Imobil învățământ eficientizat energetic	0 - Imobil învățământ eficientizat energetic	1 - Imobil învățământ eficientizat energetic
Mediu / Infrastructură de învățământ	„Efficientizare Energetica: Gradinita cu program prelungit Stantul Mucenic Mina”	- Imobil învățământ eficientizat energetic	0 - Imobil învățământ eficientizat energetic	1 - Imobil învățământ eficientizat energetic
Mediu / Infrastructură de învățământ	„Efficientizare Energetica Scoala Gimnaziala George Cosbuc”	- Imobil învățământ eficientizat energetic	0 - Imobil învățământ eficientizat energetic	1 - Imobil învățământ eficientizat energetic
Mediu / Infrastructură de învățământ	„Efficientizare Energetica Liceul Tehnologic 1 Mai – Sala de sport”	- Imobil învățământ eficientizat energetic	0 - Imobil învățământ eficientizat energetic	1 - Imobil învățământ eficientizat energetic

învățământ		- Imobil învățământ energetic	0 - Imobil învățământ eficientizat energetic	1 - Imobil învățământ eficientizat energetic
Mediu / Infrastructură de învățământ	„Eficientizare Energetica - Liceul Tehnologic de Servicii Sfântul Apostol Andrei in municipiul Ploiești”	- Imobil învățământ nou construit	0 - Imobil învățământ nou construit	1 - Imobil învățământ nou construit
Educație / Infrastructură de învățământ	Construire gradinita cu program prelungit pe str. Postei nr. 23	- Imobil învățământ reabilitat/ modernizat/ dotat	0 - Imobil învățământ reabilitat/ modernizat/ dotat	1 - Imobil învățământ reabilitat/ modernizat/ dotat
Educație / Infrastructură de învățământ	Reabilitarea, modernizarea si dotarea liceului tehnologic 1 Mai - Ploiești	- Imobil învățământ reabilitat/ modernizat/ dotat	0 - Imobil învățământ reabilitat/ modernizat/ dotat	1 - Imobil învățământ reabilitat/ modernizat/ dotat
Educație / Infrastructură de învățământ	Reabilitarea, modernizarea si dotarea Liceului Tehnologic "Sfantul Andrei" Municipiul Ploiești	- Imobil învățământ reabilitat/ modernizat/ dotat	0 - Imobil învățământ reabilitat/ modernizat/ dotat	1 - Imobil învățământ reabilitat/ modernizat/ dotat
Transport urban / Mediu	Achiziție mijloace de transport public – troleibuze 12 m, Ploiești, Tg. Jiu	- Mijloace transport public noi, achiziționate (troleibuze 12 m)	0 - Mijloace transport public noi, achiziționate (troleibuze 12 m)	Nr. Mijloace transport public noi, achiziționate (troleibuze 12 m), conf. proiect
Transport urban / Mediu	Achiziție de mijloace de transport public – tramvaie 18 m, Ploiești	- Mijloace transport public noi, achiziționate (tramvaie 18 m)	0 - Mijloace transport public noi, achiziționate (tramvaie 18 m)	Nr. Mijloace transport public noi, achiziționate (tramvaie 18 m), conf. proiect
Transport urban / Mediu	Achiziție mijloace de transport public - autobuze electrice 12 m șes, Alba Iulia, Buzău, Constanța, Ploiești	- Mijloace transport public noi, achiziționate (autobuze electrice 12 m)	0 - Mijloace transport public noi, achiziționate (autobuze electrice 12 m)	Nr. Mijloace transport public noi, achiziționate (autobuze electrice 12 m), conf. proiect
Infrastructură urbană / locuire	Instalare WI-FI liber în parcurile: Tineretului, Dendrologic Mihai	- Instalare sisteme WI-FI in parcurile Tineretului, Dendrologic "Mihai Viteazul",	0 Sisteme WI-FI instalate in parcuri	6 Sisteme WI-FI instalate in parcuri

Infrastructură urbană / locuire	Viteazul, Aurora, Libertății, OZN, Vest 1	Aurora, Libertății, OZN, Vest 1	0 Sisteme monitorizare video a parcurilor cu plată și a parcurilor instalate	9 Sisteme monitorizare video a parcurilor cu plată și a parcurilor instalate
	Monitorizare video a parcurilor cu plată și a parcurilor: Tineretului, Dendrologic Mihai Viteazul, Aurora, Căineni, Libertății, OZN, Bariera Bucov, Gara de Sud	-Instalare sisteme monitorizare video a parcurilor cu plată și a parcurilor: Tineretului, Dendrologic Mihai Viteazul, Aurora, Căineni, Libertății, OZN, Bariera Bucov, Gara de Sud	0 Sisteme monitorizare video a parcurilor cu plată și a parcurilor instalate	9 Sisteme monitorizare video a parcurilor cu plată și a parcurilor instalate
Cultură	Reorganizarea bibliotecilor municipale în centre de informare cu conexiune internet	-Realizare Centre de informare cu conexiune la internet prin reorganizarea bibliotecilor municipale	0 Centre de informare cu conexiune la internet	Nr Centre de informare cu conexiune la internet, prin reorganizarea bibliotecilor municipale, conf. proiect
	Extinderea/ reabilitarea / modernizarea și dotarea următoarelor școli: Colegiul Economic Virgil Madgearu, Școala Grigore Moisil, Școala Sfântul Vasile și alte 8 școli gimnaziale și licee: Liceul de Artă Carmen Sylva, Colegiul Național Al. I. Cuza, Colegiul Național Mihai Viteazul și alte 6 licee	-Nr unitati de invatamant extinse / modernizate / dotate	-0 unitati de invatamant extinse / modernizate / dotate	- 20 unitati de invatamant extinse / modernizate / dotate
Educație / Sănătate	Modernizarea sălilor de sport de la următoarele unități de învățământ: Școala I.A. Bassarabescu, Școala Nicolae Simache, Școala Nicolae Iorga;	-Nr Sali de sport aparținând unitatilor de invatamant, modernizate	0 Sali de sport aparținând unitatilor de invatamant, modernizate	7 Sali de sport aparținând unitatilor de invatamant, modernizate

Turism / Cultură	Sfântul Apostol Andrei; Școala H. M. Berthelot; Colegiul Național I.L. Caragiale, Colegiul Național Nichita Stănescu	-Plan de marketing și promovare turistică în cadrul unui proiect ce poate include obiectivele culturale ale municipiului Ploiești	0 Plan de marketing și promovare turistică	1 Plan de marketing și promovare turistică
	Activități de marketing și promovare turistică în cadrul unui proiect ce poate include obiectivele culturale ale municipiului Ploiești			
Cultură / Științe	Crearea unui parc cultural / științific prin reamplasarea / amenajarea sediului Muzeului Petrolului	-Parc cultural / științific prin reamplasarea / amenajarea sediului Muzeului Petrolului	0 Parc cultural / științific	1 Parc cultural / științific
	Promovarea și susținerea creării de centre de sport și recreere în cartierele populate ale municipiului în parteneriat cu rețeaua școlară prin amenajarea de facilități sportive în spațiile verzi și interstițiale din cartiere (panouri de baschet, piste de alergare, de role, de patine etc.)	-Nr. Centre de centre de sport și recreere în parteneriat cu rețeaua școlară	0 Centre de centre de sport și recreere în parteneriat cu rețeaua școlară	Nr. Centre de centre de sport și recreere în parteneriat cu rețeaua școlară, conf. proiect
Sănătate / Locuire	Reabilitarea și consolidarea bazinului de înot Vega	-Bazin de înot Vega, reabilitat și consolidat	0 Bazin de înot Vega, reabilitat și consolidat	1 Bazin de înot Vega, reabilitat și consolidat
Economie / Locuire	Reabilitarea și extinderea	-Nr. piețe agroalimentare în	0 piețe agroalimentare în	Nr. piețe agroalimentare

	piețelor agroalimentare în centre de cartier	centre de cartier, reabilitate și extinse	centre de cartier, reabilitate și extinse	în centre de cartier, reabilitate și extinse, conf. proiect
Administrație publică	Soluții integrate pentru optimizarea activității administrative, creșterea competențelor și a nivelului de calitate a serviciilor publice pentru cetățeni și mediul de afaceri la nivelul Municipiului Ploiești	- Sistem informatic integrat	0 - Sistem informatic integrat	1 - Sistem informatic integrat
Administrație publică	Investiții integrate și complementare în masuri de planificare strategice și masuri de simplificare la nivelul Municipiului Ploiești	- Elaborare Strategie Integrată de Dezvoltare Urbana (SIDU) pentru perioada 2021-2027; - Plan de Mobilitate Urbana Durabila (PMUD) 2014-2030, actualizat; - Ecosistem digital interinstituțional interconectat și interoperabil destinat gestionării problematicei de asistență socială; - Instruire 20 persoane din cadrul grupului țintă	0 - Strategii Integrate de Dezvoltare Urbana (SIDU) pentru perioada 2021-2027 elaborate; 0 - Plan de Mobilitate Urbana Durabila (PMUD) 2014-2030, actualizat; 0 - Ecosistem digital interinstituțional interconectat și interoperabil destinat gestionării problematicei de asistență socială, implementat; 0 - persoane din GT instruite.	1 - Strategie Integrată de Dezvoltare Urbana (SIDU) pentru perioada 2021-2027 elaborată; 1 - Plan de Mobilitate Urbana Durabila (PMUD) 2014-2030, actualizat; 1 - Ecosistem digital interinstituțional interconectat și interoperabil destinat gestionării problematicei de asistență socială, implementat; 20 - persoane din GT, instruite.
Sănătate / Infrastructură	Extindere / modernizare clădiri Spitalul de	-Clădire Spital de Pediatrie, extinsa și modernizata	0 Clădire Spital de Pediatrie, extinsa si	1 Clădire Spital de Pediatrie, extinsa si

	Pediatrie	-Spitalul Municipal Ploiesti, utilitate cu aparatura medicala	modernizata		modernizata
			0 Unitate utilata cu aparatura medicala	1 Unitate spitaleasca reabilitata termic	
Sănătate / Infrastructură	Utilitate medicala Municipal Ploiesti	-Spitalul Municipal Ploiesti	0 Unitate utilata cu aparatura medicala	1 Unitate spitaleasca reabilitata termic	1 Unitate spitaleasca utilata cu aparatura medicala
Sănătate / Social / Infrastructură	Reabilitare termica cladiri Spitalul Municipal Ploiesti	-Unitate spitaleasca reabilitata termic	0 Unitate spitaleasca reabilitata termic	1 Unitate spitaleasca reabilitata termic	1 Unitate spitaleasca reabilitata termic
Social / Infrastructură	Regenerare urbană / CLLD în cartierele Mimiu și Bereasca	-Regenerare urbană	0 Cartiere regenerate urban	2 Cartiere regenerate urban	2 Cartiere regenerate urban
Social / Infrastructură	Modernizarea și extinderea infrastructurii de servicii sociale existente: Căminul Cosminele, cantine sociale, case de copii abandonati, rețele de servicii sociale la domiciliu, centru de zi pentru persoane aflate în dificultate, ateliere protejate, centru de găzduire temporară, centru pentru prevenirea și combaterea violenței în familie	-Modernizarea și extinderea infrastructurii de servicii sociale existente	0 unitati de infrastructura sociala modernizate/ extinse	1 unitate de infrastructura sociala modernizata/ extinsa, conform proiecte	1 unitate de infrastructura sociala modernizata/ extinsa, conform proiecte
Social / Infrastructură	Asigurarea accesului în clădirile publice pentru persoane cu handicap fizic (rampe, lifturi)	-Instalare rampe si lifturi pt accesul în clădirile publice a persoanelor cu handicap fizic	0 rampe; 0 lifturi	Nr. rampe instalate Nr. lifturi instalate, conf. proiecte	Nr. rampe instalate Nr. lifturi instalate, conf. proiecte
Social / Locuire	Îmbunătățirea condițiilor de locuit ale persoanelor aflate în risc de sărăcie și	- Nr. locuinte sociale reabilitate	0 locuinte sociale reabilitate	Nr. locuinte sociale reabilitate, conf. proiect	Nr. locuinte sociale reabilitate, conf. proiect

		excluziune socială din ZUM 4 – reabilitarea locuințelor sociale din Cartierul Ploiești Nord			
Social		Înființarea unui centru comunitar integrat în vederea furnizării de servicii sociale și medicale pentru persoanele din teritoriul SDL, cu accent pe persoanele aflate în risc de sărăcie și excluziune socială	-Nr. centre integrate	0 centre comunitare integrate inițiate	1 centru comunitar integrat inițiat
Educație		Modernizarea Școlii Gimnaziale nr. 7 "Radu de la Afumați" în vederea dezvoltării de programe educaționale pt. persoanele din teritoriul SDL, cu accent pe persoanele aflate în risc de sărăcie și excluziune socială	-Nr. școli modernizate	0 școli modernizate	1 școală modernizată
Educație		Modernizarea Școlii Gimnaziale nr. 13 (structură a Școlii Gimnaziale "Candiano Popescu") în vederea dezvoltării de programe educaționale pt. persoanele din teritoriul SDL, cu accent pe persoanele aflate în risc	-Nr. școli modernizate	0 școli modernizate	1 școală modernizată

	de sărăcie și excludiune socială	-Nr. școli modernizate	0 școli modernizate	1 școală modernizată
Educatie	Modernizarea și reabilitarea Școlii cu clasele I-VIII "Florin Comișel" (structură a Școlii Gimnaziale "N. Titulescu" în vederea dezvoltării de programe educaționale pt. persoanele din teritoriul SDL, cu accent pe persoanele aflate în risc de sărăcie și excludiune socială			
Infrastructura utilitatii	Realizare de bransamente rețea alimentare cu gaze și extinderea infrastructurii de gaze în Cartierele Eroilor, Boldescu, Radu de la Afumați pt îmbunătățirea condițiilor de trai și calității vieții persoanelor aflate în risc de sărăcie și excludiune socială din ZUM 3, 5, 6.	-Nr. bransamente gaze realizate	0 Nr. bransamente gaze realizate	Nr. bransamente gaze realizate, conf. proiect
Infrastructura utilitatii	Realizare de bransamente canalizare și extinderea de infrastructurii de canalizare în Cartierul Mimi pt îmbunătățirea condițiilor de trai și calității vieții persoanele aflate în	-Nr. bransamente canalizare realizate	0 Nr. bransamente canalizare realizate	Nr. bransamente canalizare realizate, conf. proiect

		risc de sărăcie din ZUM 2.	-Nr. sisteme iluminate publice extinse	0 sisteme iluminate publice extinse	1 sistem iluminat public extins
Infrastructura utilitatii	Creșterea gradului de siguranță al cetățenilor din ZUM 1 prin extinderea sistemului de iluminat public în Cartierul Bariera București.				
Infrastructura urbana	Creșterea numărului de spații de recreere pt locuitorii din teritoriul SDL prin crearea spațiilor publice urbane - zone verzi/parcuri prin realizarea amenajării peisagistice a teritoriului SDL		-Nr. spații publice urbane amenajate peisagistic	0 spații publice urbane amenajate peisagistic	Nr. spații publice urbane amenajate peisagistic, conf. proiect
Infrastructura rutiera	Reabilitarea sistemului rutier (asfaltarea străzilor) pt îmbunătățirea accesului la servicii al persoanelor aflate în risc de sărăcie și excluziune socială.		-Nr km asfaltati	0 Nr km asfaltati	Nr km asfaltati, conf. proiect
Social / Educație	Servicii integrate pentru Zonele Urbane Marginale din municipiul Ploiești.		-Nr. persoane informate, consiliate, calificate, angajate; -Nr. persoane beneficiare de servicii privind accesul la educație	0 persoane informate, consiliate, calificate, angajate; 0 persoane beneficiare de servicii privind accesul la educație	Nr. persoane informate, consiliate, calificate, angajate; Nr. persoane beneficiare de servicii privind accesul la educație (conf. proiect)

8.2.2. Instrumente de monitorizare, evaluare și raportare

Principalul instrument de monitorizare, evaluare și raportare a stadiului implementării PSI este Graficul de monitorizare a implementării Planului Strategic de Implementare.

Modelul acestuia este prezentat în continuare:

Obiectiv strategic	Domeniul / Impactul multisector	Proiect / propus / Actiune	Indicatorii de monitorizare	Valoare initiala indicatori	Valoare finala indicatori	Valoare masurata indicatori	Stadiu	Observatii Comentarii
OS A.		Proiect 1						Proiect în Implementare / Contract în derulare / Finalizat / Anulat / Amânat
OS B.		Proiect n						
OS C.		Proiect y						

Monitorizarea se va realiza pe baza indicatorilor stabiliți pentru fiecare obiectiv strategic, prioritate și măsură. Instrumentul de monitorizare a implementării strategiei este Planul de monitorizare. Acesta este structurat pe obiective, priorități, măsuri, indicatori, recomandări și observații și va fi actualizat sau completat anual.

Coordonarea și monitorizarea implementării planului strategic necesită parcurgerea următoarelor etape:

- Analize periodice - la începutul fiecărui an pentru anul anterior și ad-hoc referitoare la atingerea indicatorilor;
- Analiza anuală – pentru validarea proiectelor propuse sau modificarea/ actualizarea listei, în funcție de schimbarea priorităților și/sau a condițiilor de finanțare;
- Participare la toate ședințele privind analiza progresului implementării, împreună cu ceilalți factori implicați;
- Elaborarea informărilor privind progresul implementării sau a rapoartelor de progres.

8.2.3. Set de proceduri operaționale și de sistem de implementare a PSI

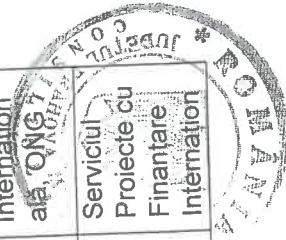
În vederea implementării în condiții optime de trasabilitate s-au identificat traseele de lucru informaționale pentru cele 3 (trei) etape din ciclul de viață al unui proiect, începând cu

identificarea nevoii și a finanțării, continuând cu implementarea proiectului care rezolvă nevoia identificată, și sfârșind cu monitorizarea activităților proiectului, inclusiv evoluția rezultatelor obținute (etapa postimplementare).

- PROCEDURA OPERAȚIONALĂ PRIVIND IDENTIFICAREA FINANȚĂRII ȘI ELABORAREA DE PROIECTE FINANȚATE DIN FONDURI STRUCTURALE ȘI GUVERNAMENTALE, COD: P.O.- PSI.01 – **Anexa 1**;
- PROCEDURA OPERAȚIONALĂ PRIVIND IMPLEMENTAREA PROIECTELOR FINANȚATE DIN FONDURI STRUCTURALE ȘI GUVERNAMENTALE, COD: P.O.- PSI.02 – **Anexa 2**;
- PROCEDURA OPERAȚIONALĂ PRIVIND MONITORIZAREA PROIECTELOR FINANȚATE DIN FONDURI STRUCTURALE ȘI GUVERNAMENTALE, COD: P.O.- PSI.03 – **Anexa 3**.

7.2.4. Planul de Anual de Lucru (PAL/PAA)

Obiectiv strategic	Prioritate	Direcție de acțiune	Proiect	Buget total	Finanțare / cofinanțare de la bugetul local	Sursă de finanțare	Termen implementare	Responsabil implementare	Responsabil monitorizare și evaluare
OS-C	P2	DA-7	Efficientizare Energetica Colegiul Tehnic National „Alexandru Ioan Cuza”	4,849,416.35 Lei	Conf. ghid	POR 2014 - 2020	30.04. 2022	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	Serviciul Proiecte cu Finanțare Internațională, ONG
OS-C	P2	DA-7	„Eficientizare Energetica Gradinita cu program prelungit nr. 23 Municipiul Ploiești”	4,503,128.08 Lei	Conf. ghid	POR 2014 - 2020	30.06. 2022	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	Serviciul Proiecte cu Finanțare Internațională, ONG
OS-C	P2	DA-7	„Eficientizare Energetica: Gradinita cu program prelungit Sfantul Mucenic Mina”	4,654,823.13 Lei	Conf. ghid	POR 2014 - 2020	31.03. 2022	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	Serviciul Proiecte cu Finanțare Internațională, ONG
OS-C	P2	DA-7	„Eficientizare Energetica Scoala Gimnaziala George Cosbuc”	1,910,588.59 Lei	Conf. ghid	POR 2014 - 2020	30.04. 2022	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	Serviciul Proiecte cu Finanțare Internațională, ONG
OS-C	P2	DA-7	„Eficientizare Energetica Liceul Tehnologic 1 Mai – Sala de sport”	1,959,258.49	Conf. ghid	POR 2014 - 2020	31.05.	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	Serviciul Proiecte cu Finanțare Internațională, ONG



			Lei	Conf. ghid	POR	2023	specialitate	ală, ONG
OS-C	P2	DA-7	„Eficientizare Energetica - Liceul Tehnologic de Servicii Sfantul Apostol Andrei in municipiul Ploiești”	Conf. ghid	POR 2014 - 2020	31.05. 2023	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	Serviciul Proiecte cu Finanțare Internațional ală, ONG
OS-B	P2	DA-7	Eficientizare Energetica blocuri in Municipiul Ploiești – Lot 1	Conf. ghid	POR 2014 - 2020	31.12. 2022	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	Serviciul Proiecte cu Finanțare Internațional ală, ONG
OS-B	P2	DA-7	Eficientizare Energetica blocuri in Municipiul Ploiești – Lot 2	Conf. ghid	POR 2014 - 2020	30.06. 2022	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	Serviciul Proiecte cu Finanțare Internațional ală, ONG
OS-B	P2	DA-7	Eficientizare Energetica blocuri in Municipiul Ploiești – Lot 3	Conf. ghid	POR 2014 - 2020	31.12. 2022	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	Serviciul Proiecte cu Finanțare Internațional ală, ONG
OS-B	P2	DA-7	Eficientizare Energetica blocuri in Municipiul Ploiești – Lot 4	Conf. ghid	POR 2014 - 2020	31.12. 2022	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	Serviciul Proiecte cu Finanțare Internațional ală, ONG
OS-B	P2	DA-7	Eficientizare consumuri energetice in municipiul Ploiești - Sistem iluminat public traseu tramvai 101 Bd. Republicii - Str. Gheorghe Doja - Str. George Cosbuc -	Conf. ghid	POR 2014 - 2020	31.07. 2022	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	Serviciul Proiecte cu Finanțare Internațional ală, ONG

			Lei	Conf. ghid	POR	2023	specialitate	ală, ONG
OS	P2	DA-7	Str. Stefan Greceanu - Str. Nicolae Balcescu - Str. Stefan cel Mare - Str. Democratiei - Gara de Sud	17,786,757.99 Lei	POR 2014 - 2020	31.07. 2023	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	Serviciul Proiecte cu Finanțare Internațională, ONG
OS-B	P2	DA-7	Reabilitare consumuri energetice in municipiul Ploiești - Sistem iluminat public traseu tramvai 102 (Str. Gageni - Soseaua Vestului - str. Libertatii (Gara de Vest)	91,459,277.31 Lei	POR 2014 - 2020	30.04. 2023	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	Serviciul Proiecte cu Finanțare Internațională, ONG
OS-B	P1	DA-2	Regenerare baza materiala transport auto (Depou Tramvaie si autobaza Troleibuze si Autobuze)	22,685,458.00 Lei	POR 2014 - 2020	31.12. 2022	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	Serviciul Proiecte cu Finanțare Internațională, ONG
OS-B	P2	DA-2	Asigurarea mobilității traficului prin prelungirea legăturii rutiere și de transport public între Gara de Sud și Gara de Vest (strada Libertății), inclusiv lucrări de reabilitare a domeniului public al piețelor gărilor - Etapa I	42,255,561.00 Lei	POR 2014 - 2020	31.05. 2022	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	Serviciul Proiecte cu Finanțare Internațională, ONG
OS-B	P2	DA-2	Modernizare strada Gh. Grigore Cantacuzino in zona Pasaj CFR Podul Inalt prin Largire la 4 benzi, Reabilitare str. Gh. Grigore Cantacuzino, tronson sos. Vestului - Limita Oras, inclusiv terminal multimodal	65,554,957.34 Lei	POR 2014 - 2020	31.12. 2023	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	Serviciul Proiecte cu Finanțare Internațională, ONG

OS-B	P2	DA-2	Cresterea mobilitatii traficului prin realizarea terminalului multimodal nord-vest, incluzand si spatii de parcare pentru moduri de transport auto si biciclete (Zona Spital Judetean)	98,197,848.83 Lei	Conf. ghid	POR 2014 - 2020	31.12. 2023	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	Serviciul Proiecte cu Finanțare Internațională, ONG
OS-B	P1	DA-2	Regenerare urbană în zona marginalizată a municipiului Ploiești, cartier Răfov	22,376,891.00 Lei	Conf. ghid	POR 2014 - 2020	30.06. 2023	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	Serviciul Proiecte cu Finanțare Internațională, ONG
OS-C	P3	DA-5	Construire gradinita cu program prelungit pe str. Postei nr. 23	6,223,202.68 Lei	Conf. ghid	POR 2014 - 2020	31.01. 2023	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	Serviciul Proiecte cu Finanțare Internațională, ONG
OS-B	P2	DA-2	Asigurarea mobilitatii traficului prin prelungirea legaturii rutiere si de transport public intre Gara de Sud si Gara de Vest(Str. Libertatii) inclusiv lucrari de reabilitare a domeniului public al pietelor garilor Et.II	92,711,199.23 Lei	Conf. ghid	POR 2014 - 2020	31.05. 2022	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	Serviciul Proiecte cu Finanțare Internațională, ONG
OS-C	P3	DA-5	Reabilitarea, modernizarea si dotarea Liceului Tehnologic 1 Mai - Ploiești	14,861,011.89 Lei	Conf. ghid	POR 2014 - 2020	30.06. 2023	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	Serviciul Proiecte cu Finanțare Internațională, ONG
OS-C	P3	DA-5	Reabilitarea, modernizarea si dotarea Liceului Tehnologic "Sfantul Andrei" Municipiul Ploiești	7,350,126.36 Lei	Conf. ghid	POR 2014 - 2020	30.09. 2023	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	Serviciul Proiecte cu Finanțare Internațională, ONG



OS-C	P1	DA-7	Achiziție mijloace de transport public – troleibuze 12 m, Ploiești, Tg. Jiu	47,690,600.00 Lei	Conf. ghid	POR 2014 - 2020	31.12. 2022	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	Serviciul Proiecte cu Finanțare Internațională, ONG
OS-C	P1	DA-7	Achiziție de mijloace de transport public – tramvaie 18 m, Ploiești	190,492,879.00 Lei	Conf. ghid	POR 2014 - 2020	31.12. 2022	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	Serviciul Proiecte cu Finanțare Internațională, ONG
OS-C	P1	DA-7	Achiziție mijloace de transport public - autobuze electrice 12 m șes, Alba Iulia, Buzău, Constanța, Ploiești	30,758,808.00 Lei	Conf. ghid	POR 2014 - 2020	28.02. 2023	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	Serviciul Proiecte cu Finanțare Internațională, ONG
OS-B	P1	DA-7	Extinderea sistemului de iluminat public cu LED, plus canalizație subterană	Conf. proiect	Conf. ghid	POR, AP2	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	UIP cu atributii de specialitate
OS-C	P4	DA-4	Instalare WI-FI liber în parcurile: Tineretului, Dendrologic Mihai Viteazul, Aurora, Libertății, OZN, Vest 1	Conf. proiect	Conf. ghid	POR, AP2	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	UIP cu atributii de specialitate
OS-C	P4	DA-4	Monitorizare video a parcarilor cu plată și a parcurilor: Tineretului, Dendrologic Mihai Viteazul, Aurora, Căineni, Libertății, OZN, Bariera Bucov, Gara de Sud	Conf. proiect	Conf. ghid	POR, AP2	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	UIP cu atributii de specialitate
OS-C	P4	DA-5	Reorganizarea bibliotecilor municipale în centre de informare cu conexiune internet	Conf. proiect	Conf. ghid	POR, AP2	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	UIP cu atributii de specialitate
OS-B	P3	DA-7	Efficientizare energetica cladiri publice (de ex. Filarmonica Paul Constantinescu, Ploiești)	Conf. proiect	Conf. ghid	POR, AP3	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	UIP cu atributii de specialitate

OS-B	P3	DA-2	Reabilitare / modernizare infrastructură și reconfigurare spații verzi în parcurile din municipiul Ploiești	Conf. proiect	Conf. ghid	POR, AP3	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atribuții de specialitate	UIP cu atribuții de specialitate
OS-B	P1	DA-7	Parc fotovoltaic municipiul Ploiești	Conf. proiect	Conf. ghid	POR, AP3	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atribuții de specialitate	UIP cu atribuții de specialitate
OS-B	P2	DA-2	Creșterea accesibilității în partea de est a municipiului Ploiești către Coridorul Pan-european TEN-IX prin realizarea pasajului rutier peste CF, în partea de SE a municipiului	Conf. proiect	Conf. ghid	POR, AP3	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atribuții de specialitate	UIP cu atribuții de specialitate
OS-B	P2	DA-2	Asigurarea accesibilității în zona industrială Ploiești Sud, a campusului universitar, prin realizarea pasajului rutier peste CF Gara de Sud	Conf. proiect	Conf. ghid	POR, AP3	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atribuții de specialitate	UIP cu atribuții de specialitate
OS-B	P2	DA-2	Gara Sud - Gara de Nord: Realizarea căilor de acces de la zona Sud către cartierul Bereasca și Gara de Nord de-a lungul pârâului Dâmbu, (inclusiv lucrări de artă conexe, pasaj Răfov, poduri peste pârâul Dâmbu)	Conf. proiect	Conf. ghid	POR, AP3	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atribuții de specialitate	UIP cu atribuții de specialitate
OS-B	P2	DA-2	Întregire inel III de circulație Tronson Gara de Sud - Dâmbu	Conf. proiect	Conf. ghid	POR, AP3	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atribuții de specialitate	UIP cu atribuții de specialitate
OS-B	P2	DA-2	Întregire inel de circulație Gara de Vest - Spitalul Județean	Conf. proiect	Conf. ghid	POR, AP3	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atribuții de specialitate	UIP cu atribuții de specialitate
OS-B	P2	DA-2	Completare legături inelare sud, pe tronsonul Str. Libertății - Str. Sondelor și pe tronson Str. Sondelor - Str. Depoului.	Conf. proiect	Conf. ghid	POR, AP3	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atribuții de specialitate	UIP cu atribuții de specialitate
OS-B	P2	DA-2	Completare legături inelare pe: străpungere Str. Depoului - Str. Izvoare; Str. Apelor și	Conf. proiect	Conf. ghid	POR, AP3	Conf. proiect	Echipa de implementare	UIP cu atribuții de specialitate

			Strada Cornăței; Str. Apelor – Str. Găgeni	Conf. proiect	Conf. ghid	POR, AP3	Conf. proiect	cu atribuții de specialitate	specialitate
OS-B	P2	DA-2	Pietonizare și trafic controlat în zona centrală, inclusiv amenajare piste de biciclete pe trasee prioritare din planul de mobilitate (continuare implementare măsuri CIVITAS-SUCCESS	Conf. proiect	Conf. ghid	POR, AP3	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atribuții de specialitate	UIP cu atribuții de specialitate
OS-B	P2	DA-2	Extinderea arealului cu prioritate pentru pietoni (și bicicliști) în zona centrală a Municipiului Ploiești, Concept zona centrala	Conf. proiect	Conf. ghid	POR, AP3	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atribuții de specialitate	UIP cu atribuții de specialitate
OS-B	P2	DA-2	Modernizare stații transport public local: copertine cu iluminare, sistem Wi-Fi liber, panouri informative în timp real pentru călători, ș.a. (cca.200 buc.)	Conf. proiect	Conf. ghid	POR, AP3	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atribuții de specialitate	UIP cu atribuții de specialitate
OS-B	P2	DA-2	Modernizarea Str. Ștrandului pe tronsonul: ieșire din pasajul Bucov – municipiul Ploiești parte carosabilă, inclusiv amenajarea sensului giratoriu pe Str. Ștrandului / DN 1B	Conf. proiect	Conf. ghid	POR, AP3	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atribuții de specialitate	UIP cu atribuții de specialitate
OS-B	P2	DA-2	Reabilitarea / modernizarea infrastructurii de străzi: cu prioritate intrările în oraș și străzile din cartierele periferice, inclusiv trotuare, scuaruri, parcuri laterale, intersecții, sensuri giratorii	Conf. proiect	Conf. ghid	POR, AP3	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atribuții de specialitate	UIP cu atribuții de specialitate
OS-B	P2	DA-2	Reorganizarea circulației în cartier și/sau crearea unui areal cu prioritate / favorabil persoanelor care se deplasează nemotorizat (pietoni și bicicliști) în următoarele cartiere: Malu Roșu, Cartier Nord, Andrei Mureșanu, Ienăchiță Văcărescu, Cartier Vest I, Cartier Vest II, 9 Mai, Bereasca	Conf. proiect	Conf. ghid	POR, AP3	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atribuții de specialitate	UIP cu atribuții de specialitate
OS-B	P1	DA-7	Modernizare / înnoire a parcului de autobuze (85-90 buc.)	Conf. proiect	Conf. ghid	POR, AP3	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atribuții de specialitate	UIP cu atribuții de specialitate

OS-B	P2	DA-2	Modernizare tramă stradală cartiere	Conf. proiect	Conf. ghid	POR, AP3	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	UIP cu atributii de specialitate
OS-B	P2	DA-2	Amenajare de parcuri în zonele: Halele Centrale, Hotel Prahova, Gara de Sud, Gara de Vest	Conf. proiect	Conf. ghid	POR, AP3	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	UIP cu atributii de specialitate
OS-B	P2	DA-1	Revizuirea modului de amenajare în intersecții prin corecții geometrice, insule canalizatoare de trafic, refugii pietonale la trecerile de pietoni	Conf. proiect	Conf. ghid	POR, AP3	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	UIP cu atributii de specialitate
OS-C	P3	DA-5	Extinderea/ reabilitarea / modernizarea și dotarea următoarelor școli: Colegiul Economic Virgil Madgearu, Școala Grigore Moisil, Școala Sfântul Vasile și alte 8 școli gimnaziale și licee: Liceul de Artă Carmen Sylva, Colegiul Național Al. I. Cuza, Colegiul Național Mihai Viteazul și alte 6 licee	Conf. proiect	Conf. ghid	POR, AP6	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	UIP cu atributii de specialitate
OS-C	P3	DA-5	Modernizarea sălilor de sport de la următoarele unități de învățământ: Școala I.A. Bassarabescu, Școala Nicolae Simache, Școala Nicolae Iorga; Sfântul Apostol Andrei; Școala H. M. Berthelot; Colegiul Național I.L. Caragiale, Colegiul Național Nichita Stănescu	Conf. proiect	Conf. ghid	POR, AP6	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	UIP cu atributii de specialitate
OS-A	P1	DA-5	Dezvoltarea / extinderea / modernizarea / dotarea infrastructurii de CDI și de transfer tehnologic a Universității de Petrol și Gaze, Ploiești - Centru de transfer tehnologic și elaborarea de produse educaționale noi în domeniul energiei	Conf. proiect	Conf. ghid	POR, AP6	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	UIP cu atributii de specialitate
OS-A	P1	DA-3	Incubator de afaceri prin reabilitarea fondului construit, în parteneriat cu sectorul privat	Conf. proiect	Conf. ghid	POR, AP7	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	UIP cu atributii de specialitate

OS-C	P4	DA-3	Reabilitarea și extinderea piețelor agroalimentare în centre de cartier	Conf. proiect	Conf. ghid	POR, AP7	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atribuții de specialitate	UIP cu atribuții de specialitate
OS-A	P4	DA-3	Centru de transfer tehnologic și elaborarea de produse educaționale noi în domeniul energiei (SIDU)	Conf. proiect	Conf. ghid	POCI D, AP2	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atribuții de specialitate	UIP cu atribuții de specialitate
OS-C	P4	DA-1	Soluții informatice integrate pentru optimizarea activității administrative, creșterea competențelor și a nivelului de calitate a serviciilor publice pentru cetățeni și mediul de afaceri la nivelul Municipiului Ploiești	3,666,023.04 Lei	Conf. ghid	POCA 2014-2020	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atribuții de specialitate	UIP cu atribuții de specialitate
OS-C	P4	DA-1	Investiții integrate și complementare în masuri de planificare strategică și măsuri de simplificare la nivelul Municipiului Ploiești	3,082,395.00 Lei	Conf. ghid	POCA 2014-2020	17.05.2022	Echipa de implementare cu atribuții de specialitate	UIP cu atribuții de specialitate
OS-A	P3	DA-3	DARE TO START! – Dezvoltarea Antreprenoriatului prin Resurse umane educate	2,550,668.41 Lei	Conf. ghid	POCU 2014-2020	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atribuții de specialitate	UIP cu atribuții de specialitate
OS-A	P3	DA-3	Antreprenoriatul social, soluția pentru o economie durabilă	3,069,513.12 Lei	Conf. ghid	POCU 2014-2020	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atribuții de specialitate	UIP cu atribuții de specialitate
OS-B	P1	DA-7	Extinderea / modernizarea stației de epurare pentru transpunerea Directivei CE privind utilizarea nămolurilor din stațiile de epurare	Conf. proiect	Conf. ghid	PODD , AP2	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atribuții de specialitate	UIP cu atribuții de specialitate
OS-B	P3	DA-2	Reabilitare/ modernizare infrastructură și reconfigurare spații verzi în parcurile: Tineretului, Bariera Bucov, Gara de Sud, Vest 1, Cameliei	Conf. proiect	Conf. ghid	PODD , AP3	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atribuții de specialitate	UIP cu atribuții de specialitate
OS-B	P1	DA-7	Asigurarea securității și protecției surselor de apă, respectiv instituirea zonelor de	Conf. proiect	Conf. ghid	PODD , AP3	Conf. proiect	Echipa de implementare	UIP cu atribuții de specialitate

		protecție sanitară					e cu atributii de specialitate	specialitate
OS- B	P3	DA-2	Execuție sisteme de udare în parcurile municipiului Ploiești	Conf. proiect	Conf. ghid	PODD , AP3	Conf. proiect	UIP cu atributii de specialitate
OS- B	P1	DA-7	Modernizarea rețelei termice primare a SACET Ploiești: a. Zona M. Bravu, magistrala IV Centru (între zona Upetrom și Piața M. Viteazul), zona 9 Mai, magistrala I+III Vest (între Piața M. Viteazul, zona Cablu Romanesc și Spitalul de Urgență Ploiești), magistrala III Vest (între zona pasaj CFR Gara de Vest și Piața Aurora), magistrala I Vest (între zona CMZ Vest și str. Domnitori), tronson al magistralei VI (str. Torcători)	Conf. proiect	Conf. ghid	PODD , AP3	Conf. proiect	UIP cu atributii de specialitate
OS- B	P1	DA-7	Modernizarea rețelei termice primare a SACET Ploiești: b. Magistrala CET Brazi – Platforma F25 (Dn1000,900,2x700 mm)	Conf. proiect	Conf. ghid	PODD , AP3	Conf. proiect	UIP cu atributii de specialitate
OS- B	P1	DA-7	Modernizarea rețelei termice primare a SACET Ploiești: c. Zona aeriană a magistralei I Vest (între zona pasaj CFR ,Gara de Vest' și Spitalul de Urgență Ploiești); zona aeriană a magistralei II Sud (între Gara de Vest și Upetrom)	Conf. proiect	Conf. ghid	PODD , AP3	Conf. proiect	UIP cu atributii de specialitate
OS- B	P1	DA-7	Modernizarea rețelei termice primare a SACET Ploiești: d. Tronson magistrala IV Centru	Conf. proiect	Conf. ghid	PODD , AP3	Conf. proiect	UIP cu atributii de specialitate
OS- B	P1	DA-7	Modernizarea rețelei termice secundare aferentă a 43 PT SACET Ploiești	Conf. proiect	Conf. ghid	PODD , AP3	Conf. proiect	UIP cu atributii de specialitate

OS-B	P1	DA-7	Reabilitarea Coșului de Fum nr. 2, aferent etapei 2 x 105 + 1 x 50 MW	Conf. proiect	Conf. ghid	PODD , AP3	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	UIP cu atributii de specialitate
OS-B	P1	DA-7	Retehnologizare Cazanul nr. 5	Conf. proiect	Conf. ghid	PODD , AP3	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	UIP cu atributii de specialitate
OS-A	P2	DA-3	Crearea unui terminal intermodal în zona de Est a orașului (Ștrand Bucov)	Conf. proiect	Conf. ghid	PO-T, AP3	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	UIP cu atributii de specialitate
OS-A	P2	DA-3	Reabilitare terminal pentru transport auto călători, zona Sud	Conf. proiect	Conf. ghid	PO-T, AP3	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	UIP cu atributii de specialitate
OS-A	P2	DA-7	Park & ride la Gara de Vest	Conf. proiect	Conf. ghid	PO-T, AP3	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	UIP cu atributii de specialitate
OS-C	P4	DA-2	Extindere / modernizare clădiri Spitalul de Pediatrie	Conf. proiect	Conf. ghid	PO-S, AP4	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	UIP cu atributii de specialitate
OS-C	P4	DA-1	Utilare cu aparatura medicala Spitalul Municipal Ploiesti	Conf. proiect	Conf. ghid	PO-S, AP4	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	UIP cu atributii de specialitate
OS-C	P4	DA-7	Reabilitare termica cladiri Spitalul Municipal Ploiesti	Conf. proiect	Conf. ghid	PO-S, AP4	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	UIP cu atributii de specialitate
OS-C	P4	DA-2	Regenerare urbană / CLLD în cartierele Mimiș și Bereasca	Conf. proiect	Conf. ghid	PO-CS, AP1	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	UIP cu atributii de specialitate

OS-C	P4	DA-6	Modernizarea și extinderea infrastructurii de servicii sociale existente: Căminul Cosminele, cantine sociale, case de copii abandonati, rețele de servicii sociale la domiciliu, centru de zi pentru persoane aflate în dificultate, ateliere protejate, centru de găzduire temporară, centru pentru prevenirea și combaterea violenței în familie	Conf. proiect	Conf. ghid	PO- CS, AP4	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	UIP cu atributii de specialitate
OS-C	P4	DA-6	Asigurarea accesului în clădirile publice pentru persoane cu handicap fizic (rampe, lifturi)	Conf. proiect	Conf. ghid	PO- CS, AP7	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	UIP cu atributii de specialitate
OS-C	P4	DA-6	Îmbunătățirea condițiilor de locuit ale persoanelor aflate în risc de sărăcie și excludere socială din ZUM 4 – reabilitarea locuințelor sociale din Cartierul Ploiești Nord	1.000.000 Euro	Conf. ghid	PO- CS, AP7	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	UIP cu atributii de specialitate
OS-C	P4	DA-6	Înființarea unui centru comunitar integrat în vederea furnizării de servicii sociale și medicale pentru persoanele din teritoriul SDL, cu accent pe persoanele aflate în risc de sărăcie și excludere socială	500.000 Euro	Conf. ghid	PO- CS, AP4	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	UIP cu atributii de specialitate
OS-C	P4	DA-6	Modernizarea Școlii Gimnaziale nr. 7 "Radu de la Afumați" în vederea dezvoltării de programe educaționale pt. persoanele din teritoriul SDL, cu accent pe persoanele aflate în risc de sărăcie și excludere socială	250.000 Euro	Conf. ghid	PO- CS, AP4	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	UIP cu atributii de specialitate
OS-C	P4	DA-6	Modernizarea Școlii Gimnaziale nr. 13 (structură a Școlii Gimnaziale "Candiano Popescu") în vederea dezvoltării de programe educaționale pt. persoanele din teritoriul SDL, cu accent pe persoanele aflate în risc de sărăcie și excludere socială	250.000 Euro	Conf. ghid	PO- CS, AP4	Conf. proiect	Echipa de implementare cu atributii de specialitate	UIP cu atributii de specialitate
OS-C	P4	DA-6	Modernizarea Școlii Gimnaziale nr. 19 (structură a Școlii Gimnaziale Radu	100.000,00 Euro	Conf. ghid	PO- CS,	Conf. proiect	Echipa de implementare	UIP cu atributii de

			Stanian) în vederea dezvoltării de programe educaționale pt. persoanele din teritoriul SDL, cu accent pe persoanele aflate în risc de sărăcie și excluziune socială			AP4	e cu atributii de specialitate	specialitate
OS-C	P4	DA-6	Modernizarea și reabilitarea Școlii cu clasele I-VIII "Florin Comișel" (structură a Școlii Gimnaziale "N. Titulescu" în vederea dezvoltării de programe educaționale pt. persoanele din teritoriul SDL, cu accent pe persoanele aflate în risc de sărăcie și excluziune socială	825.000 Euro	Conf. ghid	PO- CS, AP4	Conf. proiect	UIP cu atributii de specialitate
OS-C	P4	DA-6	Realizare de bransamente rețea alimentare cu gaze și extinderea infrastructurii de gaze în Cartierele Eroilor, Boldescu, Radu de la Afumați pt îmbunătățirea condițiilor de trai și calității vieții persoanele aflate în risc de sărăcie și excluziune socială din ZUM 3, 5, 6	61.960,00 Euro	Conf. ghid	PO- CS, AP1	Conf. proiect	UIP cu atributii de specialitate
OS-C	P4	DA-6	Realizare de bransamente de canalizare și extinderea infrastructurii de canalizare în cartierul Mimiș pt îmbunătățirea condițiilor de trai și calității vieții persoanelor aflate în risc de sărăcie și excluziune socială din ZUM 2	456.840,00 Euro	Conf. ghid	PO- CS, AP1	Conf. proiect	UIP cu atributii de specialitate
OS-C	P4	DA-6	Creșterea gradului de siguranță al cetățenilor din ZUM 1 prin extinderea sistemului de iluminat public în Cartierul Bariera București.	6.500,00 Euro	Conf. ghid	PO- CS, AP1	Conf. proiect	UIP cu atributii de specialitate
OS-C	P4	DA-6	Creșterea numărului de spații de recreere pt locuitorii din teritoriul SDL prin crearea spațiilor publice urbane – zone verzi/parcuri prin realizarea amenajării peisagistice a teritoriului SDL	26.000,00 Euro	Conf. ghid	PO- CS, AP1	Conf. proiect	UIP cu atributii de specialitate
OS-C	P4	DA-6	Reabilitarea sistemului rutier (asfaltarea străzilor) pt. îmbunătățirea accesului la servicii al persoanelor aflate în risc de	648.600 Euro	Conf. ghid	PO- CS, AP1	Conf. proiect	UIP cu atributii de specialitate

sărăcie și excluziune socială.								specialitate	
OS-C	P4	DA-6	Servicii integrate pentru Zonele Urbane Marginalizate din municipiul Ploiești.	2.500.000 Euro	Conf. ghid	PO- CS, AP1	Conf. proiect	Echipa de implementar e cu atribuții de specialitate	UIP cu atribuții de specialitate