

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană (SIDU) a Polului de Creștere Ploiești 2021-2027

- aferentă proiectului „Investiții integrate și complementare în măsuri de planificare strategice și măsuri de simplificare la nivelul municipiului Ploiești” (cod SMIS 136182) -

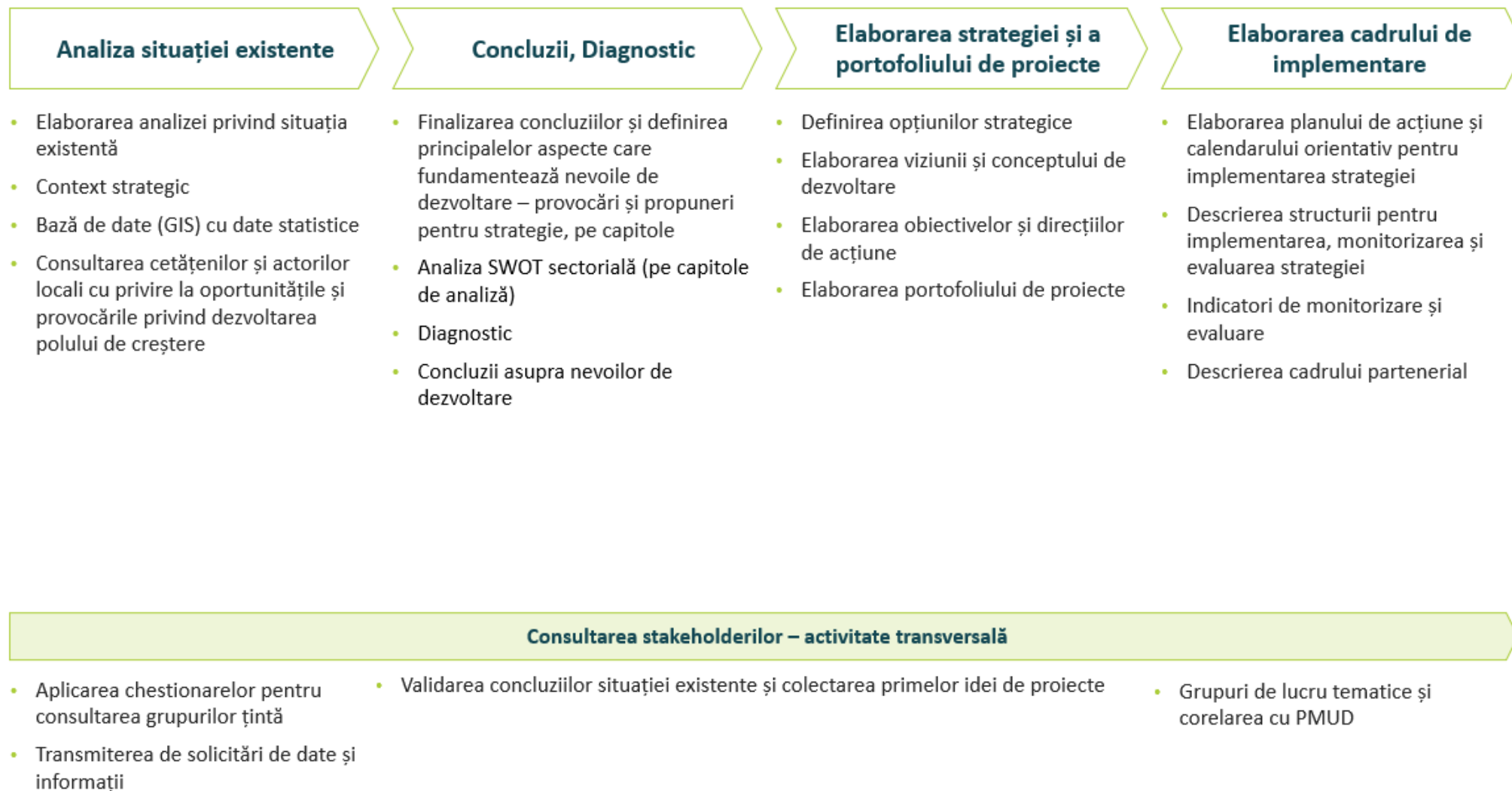
Data de debut a proiectului: Mai 2021

Stadiul proiectului: În implementare

Finanțarea: Proiect finanțat în cadrul Programului Operațional Capacitate Administrativă (POCA), apel retrospectiv CP13/2019

1. PROCESUL DE ELABORARE A STRATEGIEI

Pașii procesului integrat de planificare strategică sunt prezentați în continuare (alături de activitatea transversală referitoare la consultarea stakeholderilor):



2. CONCLUZIILE ANALIZEI SITUAȚIEI EXISTENTE

Concluziile ce au reieșit ca urmare a realizării analizei situației existente sunt prezentate în continuare, pe fiecare domeniu de analiză:

PROFIL SPAȚIAL ȘI FUNCȚIONAL

- Ocupări contigue în zonele intravilane la nivelul întregului pol de creștere.
 - Rolul polarizator al municipiului Ploiești.
 - Delimitarea clară a zonei urbane a Ploieștiului prin existența centurii ocolitoare.
 - Structura urbană este puternic centralizată.
 - Resurse de teren considerabile pentru noi dezvoltări – schimbarea profilului funcțional.
- Este necesară dezvoltarea unor centralități secundare la nivelul majorității cartierelor de locuințe.
 - Accesibilitatea la dotări în cartierele periferice este foarte slabă.
 - Zone ample de țesut urban lipsit de permeabilitate publică.
 - Dezvoltări necontrolate în ceea ce privește parcelările din zonele periferice.
 - Este necesară reconfigurarea spațiilor interstițiale din carul cartierelor de locuințe colective cu scopul de a elibera zonele destinate parcarilor și a realiza parcări multietajate, respectiv a dezvolta diferite dotări.
 - Necesitatea revitalizării piețelor agroalimentare.

PROFIL SOCIO-DEMOGRAFIC

- Raportul de dependență demografică prezintă valori ușor mai bune la nivelul polului față de cele de la nivel județean și regional.
 - Ploieștiul prezintă cea mai mare capacitate de atragere de forță de muncă din zonele limitrofe, fiind important ca pe termen lung acest avantaj competitiv să fie valorificat.
- Populația se află în scădere la nivelul întregului pol în intervalul 2015-2020.
 - Diferența accentuată între ponderile principalelor grupe de vârste, ceea ce prevestește o dependență demografică sporită în următorii ani la nivelul polului de creștere.
 - Fenomen accentuat de suburbanizare în imediata proximitate a municipiului Ploiești, ceea ce atrage atenția unei mari presiuni asupra acestor UAT-uri (de a asigura un nivel optim de dotări publice, de dezvoltări tehnico-edilitare etc) – de exemplu, comunele Păulești și Târgșoru Vechi.
 - Prezența unei dependențe sporite a persoanelor vârstnice la nivelul întregului pol, observate pe fondul creșterii acestora în ultimii ani, concomitent cu scăderea asociată populației active.
 - Prezența unui număr mare de persoane vârstnice singure.
 - Rata natalității la nivelul polului de creștere a fost în scădere în intervalul 2015-2020.
 - Sporul natural este negativ la nivelul polului de creștere.

ECONOMIE

- Polul de creștere Ploiești este unul dintre cei șapte poli de dezvoltare la nivel național, și principalul centru urban al regiunii de dezvoltare Sud-Muntenia.
- Alături de municipiul București și de centrele urbane învecinate (Târgoviște, Pitești), polul de creștere Ploiești generează un bazin important de forță de muncă și navetism, fiind parte a celui mai dinamic sistem de mobilitate a forței de muncă din țară.
- Poziționarea geografică la intersecția mai multor artere rutiere și feroviare importante la nivel regional și național.
- Dezvoltarea a multiple structuri de tip parc industrial atât în municipiul Ploiești, cât și în prima coroană de localități, de-a lungul principalelor căi rutiere.
- Existența unor parcele / terenuri amenajate în cadrul parcurilor industriale ce pot fi utilizate pentru investiții.

- Existența unor companii mari în domenii diverse (dependență relativ redusă de nișe de specializare).
- Diversitatea redusă a structurilor și serviciilor de sprijin a afacerilor (în afara parcurilor industriale).
- Ponderea relativ mare în totalul companiilor active, salariiților și cifrei de afaceri a unor sectoare intensive în forță de muncă, cu o intensitate redusă în cunoaștere/tehnologie – industria alimentară, industria textilă.
- Capacitatea antreprenorială redusă la nivelul întregului pol de creștere.
- Activitatea redusă de CDI în mediul privat.
- Contribuția foarte redusă a IMM-urilor și microîntreprinderilor la activitatea economică.

EDUCAȚIE

- Deși tendința generală privind evoluția numărului efectivelor școlare din mediul preuniversitar este de scădere, învățământul profesional a înregistrat o creștere a acestui indicator cu peste 130%.
- Existența parteneriatelor cu agenți economici în vederea realizării practicii, în învățământul profesional.
- Numărul mare de proiecte Erasmus+ și proiecte dedicate formării profesionale.
- Nivel bun de deservire a infrastructurii de învățământ preșcolar, primar și gimnazial la nivel municipal și metropolitan.
- Rata mică a abandonului școlar, de sub 0,5% în ultimii 5 ani.
- Oferta de școlarizare în învățământul universitar este diversă, cu 27 de specializări din 18 domenii.
- Existența programelor de formare organizate de CCD dedicate formării cadrelor didactice.
- Efectivele școlare la nivelul polului de creștere Ploiești sunt în continuă scădere în ultimii 5 ani.
- Învățământul de maiștri și învățământul postliceal au înregistrat scăderi ale efectivelor de elevi mari în comparație cu celelalte cicluri de învățământ.
- Scăderea numărului sălilor de clasă, în special la ciclul postliceal și de maiștri, începând cu anul 2018.
- Numărul laboratoarelor didactice în învățământul liceal este în scădere în ultimii 5 ani.
- Micșorarea fondurilor alocate învățământului, de la bugetul local, începând cu anul 2018.

SĂNĂTATE

- La nivelul județului Prahova (cu impact direct inclusiv asupra polului de creștere) se remarcă următoarele:
 - Este al doilea județ la nivel național unde a scăzut numărul de întreruperi de sarcină;
 - Este printre județele unde au scăzut anii potențiali pierduți prin decese determinate de boli ale aparatului circulator;
 - Este printre județele cu cele mai mari scăderi ale ratei mortalității prin cancer de prostată;
 - Este printre județele cu cele mai mici rate asociate cazurilor de cancer colorectal;
 - Este județul cu cea mai mică rată a prevalenței cazurilor de cancer pulmonar;
 - Este printre județele cu cele mai mari scăderi ale ratei mortalității prin astm;
- Infrastructură sanitară deficitară.
- Lipsa unităților medicale de categoria I sau a II-a, cu o gamă diversificată de servicii medicale de calitate.
- Presiune pe rețeaua de unități medicale de la nivel local, ca urmare a îmbătrânirii populației și a măsurilor reduse de prevenție.
- La nivelul județului Prahova (cu impact direct inclusiv asupra polului de creștere) se remarcă următoarele:
 - Este printre județele care au înregistrat creșteri ale ratei mortalității prin diabet zaharat;
 - Este printre județele cu cele mai rate ale prevalenței asociate cazurilor de cancer;
 - Este printre județele cu cele mai mari rate ale morbidității spitalizate pe caz de astm;
- Inițiative neremarcabile din perspectiva dezvoltării eSănătății (servicii digitale, telemedicină etc).

- Municipiul Ploiești este încadrat în zonă de risc mare (între 5% și 9,9%) din perspectiva urgențelor medicale ca urmare a consumului de droguri.

ASISTENȚĂ SOCIALĂ

- Expertiza și experiența vastă a angajaților din cadrul ASSC Ploiești și DGASPC Prahova.
- Infrastructură existentă diversificată: centre de zi, centre de îngrijire, căminul de bătrâni Ploiești, cantina socială, magazinul social SOMARO.
- Diversitatea serviciilor sociale oferite.
- Numeroase parteneriate cu furnizorii privați de servicii sociale.
- Insuficiența investițiilor în dezvoltarea de noi servicii sociale și a serviciilor existente.
- Evidențele în ceea ce privește numărul real de beneficiari nu sunt corelate între principalele instituții furnizoare de servicii sociale.

CULTURĂ ȘI TURISM ȘI PETRECEREA TIMPULUI LIBER

- Așezare geografică favorabilă datorită cadrului natural spectaculos și a formelor de relief existente pe teritoriul județului – zonă montană, submontană, de deal și câmpie.
- Polul de creștere dispune de numeroase atracții inedite, cum sunt: obiectivele naturale și culturale, monumente istorice etc.
- Existența unui patrimoniu istoric construit relativ bogat la nivelul municipiului și al polului, care cuprinde 190 de monumente istorice, clasificate și protejate prin lege, dintre care unele prezintă elemente de unicitate și valoare deosebită la nivel național.
- Parcurile din zona centrală contribuie semnificativ la atractivitatea municipiului Ploiești.
- Implicarea administrației în amenajarea și dotarea spațiilor de petrecere a timpului liber – Parcul Nicolau din comuna Brazi sau Parcul Municipal Vest din Ploiești.
- Deservirea relativ satisfăcătoare a municipiului Ploiești și a localităților din cadrul polului cu dotări culturale de bază, precum și cu dotări turistice și sportive, în special.
- Existența mai multor zone naturale dar și antropice ideale pentru noi trasee turistice și posibilitatea de conectare cu alte trasee existente.
- Existența unor demersuri și proiecte pilot de implicare și dezvoltare civică – inițiativa civică locală de a personaliza prin tehnica graffiti cu simboluri ale orașului, tramvaiele din municipiul Ploiești.
- Resursele turistice existente la nivelul municipiului și a împrejurimilor, conturează un produs turistic complex și diversificat în special în contextul traseelor Valea Prahovei sau Valea Doftanei.
- O mare parte a instituțiilor de cultură (în special muzeele) au o prezență sporită în mediul online, oferind informații despre evenimentele desfășurate în cadrul acestora sau tururi virtuale – ex. Muzeul Județean de Artă Prahova „Ion Ionescu Quintus”.
- Tendința de sporire a fluxurilor turistice în municipiul Ploiești și în cadrul polului, în perioada 2015-2019, atât ca număr de sosiri, cât și ca număr de înnoptări ale turiștilor, cunoscând o tendință generală de creștere (cu 34,51%, respectiv 24,10%).
- Existența unor platforme online de promovare a atracțiilor turistice și culturale din municipiu și din județ.
- Interesul turiștilor români și străini față de municipiul Ploiești și localitățile din împrejurimi este în creștere în anul 2019, fiind înregistrată o creștere de 22,43% din perspectiva turiștilor români și 3,83% pentru turiștii străini, față de anul 2015.
- Slaba valorificare a patrimoniului cultural existent și oferta relativ redusă de activități pentru petrecerea timpului liber.
- Deficiențe majore ale infrastructurii culturale și necesitatea de modernizarea și dotare a clădirilor existente, precum și de realizare a unor dotări noi, inclusiv regenerarea/renovarea unor spații noi.
- Insuficiența unor dotări culturale pentru comunitate în cartierele din zonele periferice și/sau localitățile din cadrul polului.
- Slaba promovare și valorificare în mediul online a moștenirii culturale bogate a municipiului.
- Numărul de evenimente culturale organizate în municipiul Ploiești este redus în comparație cu alte orașe de talie similară.
- Consumul cultural se află în scădere în cazul cititorilor activi.
- Vitalitate culturală scăzută a municipiului Ploiești, acesta fiind situat pe locul 21 din 46 – cele mai mari deficiențe fiind în cadrul industriilor creative și la nivelul infrastructurii culturale.
- Componenta arheologică slab promovată la nivel național.
- Majoritatea atracțiilor și dotărilor cultural-turistice și de petrecere a timpului liber se regăsesc preponderat la nivelul municipiului Ploiești și mai puțin în localitățile componente din cadrul polului.
- Insuficiența promovării evenimentelor și activităților sportive.

- Ofertă scăzută de resurse de agrement și petrecerea timpului liber (spații de promenadă, zone de agrement) în cadrul polului.
- Există o tendință de scădere a investițiilor în domeniul cultural în municipiul Ploiești și în cadrul polului, în perioada 2015-2020, pentru anul 2019 înregistrându-se scăderi de 11,3%.
- Cel mai practicat tip de turism în municipiul Ploiești este cel de scurtă durată, fapt ce indică o performanță turistică scăzută în ceea ce privește șederea turiștilor – acesta a scăzut cu aproximativ 7,74% în perioada 2015-2019.
- Caracter relativ sezonier al activităților turistice și insuficiența unor dotări și produse turistice integrate la nivel local/județean care să susțină turismul pe tot parcursul anului.
- Lipsa pensiunilor de tip agroturistic care ar putea contribui la susținerea turismului rural din localitățile componente ale polului.
- Lipsa unei identități și a unui brand pentru municipiul Ploiești.

MOBILITATE URBANĂ

- Municipiul Ploiești este deservit de infrastructura majoră de transport rutier prin intermediul autostrăzii A3.
- Localitățile din polul creștere Ploiești dispun de o accesibilitate rutieră crescută către municipiul Ploiești, acesta putând fi accesat într-un interval de maxim 40 de minute, cu majoritatea localităților încadrându-se în izocrona de 30 de minute.
- Infrastructura rutieră locală aferentă municipiului Ploiești se află într-o stare bună, cu 94,4% dintre km de străzi fiind modernizați.
- Municipiul Ploiești dispune de o centură marcată de drumurile naționale DN1, DN1A, DN1B, ce permite redirecționarea traficului greu, în special a celui de tranzit, în afara zonelor urbanizate. De asemenea, municipiul dispune și de o centură internă parțial dezvoltată în zonele de sud, est, vest și nord-vest.
- Traficul greu este restricționat în zona centrală și principalele cartiere ale municipiului, acesta fiind redirecționat către zonele periferice ale municipiului.
- Numărul de accidente rutiere se află în scădere în perioada 2015-2020, acesta fiind cu cca. 42% mai mic în anul 2020 (50 de accidente rutiere). Totodată, numărul de răniți și de persoane decedate este, de asemenea, în scădere.
- La nivelul municipiului au fost realizate măsuri de gestiune a traficului în 13 intersecții și 5 treceri pentru pietoni. Soluția implementată permite inclusiv detecția aglomerărilor din trafic.
- Există multiple modalități de plată a parcării pe teritoriul municipiului Ploiești, respectiv casierie, parcometru, SMS sau aplicația TPARK.
- Municipiul este traversat de 2 magistrale de cale ferată majore, respectiv CF 300 și 500.
- Numărul de călători cu trenul de pe teritoriul municipiului a crescut semnificativ (cu cca. 20%) în perioada 2016-2019.
- Toate localitățile din polul de creștere Ploiești pot accesa municipiul Ploiești într-un interval de maxim 30 de minute pe cale feroviară.
- Rețeaua de transport public local acoperă foarte bine teritoriul administrativ al municipiului Ploiești.
- Transportul public județean asigură legăturile între municipiul Ploiești și toate celelalte UAT-uri componente ale polului de creștere.
- La nivelul municipiului Ploiești sunt evidențiate o serie de noduri intermodale, ce permit transferul între gară, autogară, transport public județean și transport public local. Principalele astfel de noduri sunt la Gara Ploiești Sud și Gara Ploiești Vest.
- Infrastructura pietonală este bine dezvoltată la nivelul municipiului Ploiești, în special în zona centrală a acestuia.
- Trama stradală din unele cartiere de locuințe, ce prezintă caracteristici de tramă organică, neregulată, cu străzi sinuoase și intersecții dese, conduce la probleme de congestie la nivelul acestor cartiere.
- La nivelul municipiului există o serie de intersecții complexe, unde se evidențiază ambuteiaje majore (ex. Piața Eroilor, Piața Mihai Viteazu, str. Gheorghe Doja cu str. George Coșbuc etc.).
- Există un număr redus de treceri peste inelul de cale ferată care încorsetează municipiul.
- Cartierele de locuințe dezvoltate la periferia municipiului (ex. Moțoi, Râfov) sunt încă traversate de traficul greu.
- Indicele de motorizare al municipiului se află în continuă creștere, înregistrând la nivelul anului 2016 o valoare de 321,72 autovehicule/1.000 de locuitori, cu cca. 20% mai ridicată față de anul 2014.
- Municipiul Ploiești nu dispune de un sistem integrat de management al traficului.
- Cererea de locuri de parcare este în creștere, aspect evidențiat prin prisma multiplelor parcări neregulate pe trotuar sau pe prima bandă a carosabilului evidențiate la nivelul municipiului.
- Municipiul Ploiești nu dispune de o politică de parcare, aceasta fiind reglementată printr-o serie de regulamente aprobate prin HCL.
- Numărul de călători cu trenul de pe teritoriul municipiului a fost mult mai redus la nivelul anului 2020, pe fondul restricțiilor apărute în contextul creat de pandemia de COVID-19.
- Între municipiul Ploiești și garile Crângu lui Bot și Târgșoru Nou se evidențiază o frecvență feroviară foarte redusă, de doar o cursă/zi.
- Cartierele periferice ale municipiului (ex. Moțoi, Râfov etc.) sunt mai slab deservite de transportul public local.
- Numărul de călători în transportul public local al municipiului Ploiești se află în scădere începând cu anul 2017, în anul 2020 fiind cu 66,4% mai puțini utilizatori față de anul 2016.
- Vechimea medie a flotei de transport public local a municipiului Ploiești este una foarte ridicată, respectiv de 17,2 ani pentru autobuze, 39 de ani pentru tramvaie și 20 de ani pentru troleibuze.

- Accesul la informații cu privire la funcționarea serviciilor de transport public local, precum și digitalizarea acestora sunt într-un stadiu incipient.
- Frecvența transportului public județean către comunele Berceni, Valea Călugărească sau Dumbrăvești este foarte redusă, ajungând până la 1-2 ore.
- Intermodalitatea este redusă la nivelul polului de creștere Ploiești.
- Treckeri peste liniile de cale ferată din municipiul Ploiești nu sunt amenajate corespunzător pentru traversarea pietonilor.
- Există o serie de trotuare aflate în stare precară la nivelul municipiului, acestea fiind fie în stare de degradare, fie subdimensionate, reprezentând un impediment de deplasare pentru pietoni și persoanele cu mobilitate redusă.
- Accesibilizarea municipiului pentru persoanele cu mobilitate redusă este încă deficitară.
- Municipiul Ploiești nu dispune de o rețea coerentă de piste de biciclete amenajate în conformitate cu standardele în vigoare.

UTILITĂȚI PUBLICE

- Capacități foarte mari și moderne de producere a energiei din surse convenționale (rafinării de petrol, centrale termoelectrice și în cogenerare pe bază de gaz natural).
 - Sistemul funcțional de alimentare centralizată cu energie termică, cu o pondere ridicată a apartamentelor bransate.
 - Serviciile de telecomunicații de bună calitate, competitive la nivel european și amenajarea unui număr mare de puncte de acces gratuit la Wi-fi în spații publice.
 - Finalizarea proiectului SMID, la care au aderat toate UAT-urile din pol (existența unei stații moderne de tratare mecano-biologică a deșeurilor, închiderea depozitului neconform de la Ploiești).
 - Existența unui număr mare de procesatori privați de deșeuri la nivelul polului.
 - Existența unei agenții locale cu competențe și experiență în domeniul eficienței energetice și utilizării energiilor regenerabile.
 - Interesul ridicat al autorităților locale pentru accesarea de fonduri destinate reabilitării termice a clădirilor publice.
- Număr foarte redus de stații publice de încărcare a vehiculelor electrice.
 - Capacitate modestă de producere a energiei din surse regenerabile (solare).
 - CET care necesită lucrări de rețehnologizare pentru adaptarea la exigențele de mediu, iar rețeaua primară și secundară uzate, cu pierderi mari.
 - Necesarul financiar foarte mare pentru subvenționarea prețului în creștere al agentului termic pentru consumatorii finali - subvenționarea prețului pentru toți consumatorii, indiferent de venit.
 - Lipsa rețelei de distribuție a gazelor naturale în mai multe zone nou-construite sau marginalizate.
 - Pondere foarte redusă a corpurilor de iluminat public eficiente energetic (LED) la nivelul municipiului Ploiești și lipsa unui sistem de telegestiune pentru întreaga rețea.
 - Rețeaua foarte densă de cabluri aeriene (de electricitate, telecomunicații) care împânzesc peisajul urban în lipsa unor sisteme de canalizație subterană.
 - Abandonarea lucrărilor la noua stație de epurare a municipiului Ploiești, care este deservit de o stație veche și neconformă cu directivele europene în vigoare.
 - Existența mai multor comune, dar și cartiere din municipiul Ploiești sau din orașul Băicoi care nu dispun de rețea de canalizare conectată la o stație de epurare.
 - Fragmentarea infrastructurii de apă și apă uzată, cu sisteme individuale în majoritatea UAT, ce implică investiții suplimentare.
 - Problemele în asigurarea necesarului în creștere de apă potabilă în mai multe localități din jurul Ploieștiului.
 - Infrastructura deficitară de preluare a apelor pluviale, care conduce la suprasolicitarea rețelei de canalizare menajeră și chiar la inundarea unor străzi.
 - Apetitul redus al cetățenilor pentru racordarea la rețelele de canalizare nou construite.
 - Dificultățile operatorului care se ocupă de colectarea și transportul deșeurilor menajere din municipiul Ploiești și în comunele din jur de furnizare a serviciilor asumate prin contract.
 - Aspectul inestetic și poluarea olfactivă asociată platformelor de colectare a deșeurilor din municipiul Ploiești, din care o mică parte sunt subterane, respectiv depozitului conform de la Băicoi.
 - Afectarea digului de protecție al fostei gropi de deșeuri, actualmente ecologizată, a municipiului Ploiești.
 - Gradul foarte redus de colectare selectivă a deșeurilor și de reciclare a acestora.
 - Numărul foarte mic de blocuri care au beneficiat de lucrări de reabilitare termică cu fonduri europene, în detrimentul unor lucrări realizate cu fonduri proprii și cu o calitate îndoielnică.
 - Existența unor clădiri publice care nu au fost încă reabilitate termic și care generează consumuri mari de energie, costisitoare pentru autoritățile locale, mai ales în contextul creșterii prețurilor.

MEDIU ȘI SCHIMBĂRI CLIMATICE

- Solurile favorabile practicării agriculturii, mai ales în ceea ce privește cultura cerealelor, a viței de vie, a pomilor fructiferi.
 - Existența unui dispecerat integrat ISU-SAJ Prahova.
 - Durata redusă de intervenție în situații de urgență și performanțele ridicate ale activității ISU Prahova.
 - Existența unor servicii voluntare și private pentru situații de urgență.
-
- Rețeaua hidrografică de suprafață puțin densă și pânda de apă freatică aflată la adâncime mare pe alocuri.
 - Suprafața foarte redusă a habitatelor naturale și a ariilor protejate.
 - Nivelul ridicat de poluare a aerului, cu depășiri în special ale concentrațiilor pentru poluanții NOx/NO2, PM10 și Benzen, care a impus intrarea municipiului Ploiești și a comunei Brazi în regimul de gestionare.
 - Rețeaua restrânsă de stații de monitorizare a calității aerului, mai ales în periurban, și numărul limitat de poluanți monitorizați.
 - Numărul mare de operatori industriali care derulează activități poluatoare/potențial poluatoare ale aerului și poluarea olfactivă reclamată de cetățeni cu privire la funcționarea unora dintre aceștia.
 - Gradul ridicat de poluare a aerului și poluare fonică generată de traficul auto intens, mai ales pe arterele principale.
 - Poluarea asociată funcționării sistemului centralizat de termoficare și a celor private de încălzire.
 - Starea ecologică moderată a principalelor cursuri de apă de la nivelul polului, generată mai ales de deversarea de ape uzate menajere și industriale neepurate/insuficient epurate.
 - Poluări accidentale recurente cu produse petroliere ale cursurilor de apă din zonă.
 - Existența unor surse potențial contaminate care nu au fost ecologizate, dintre care unul este orfan.
 - Degradarea solurilor, în principal ca urmare a fenomenului de eroziune, dar și a uzurii infrastructurii de îmbunătățiri funciare.
 - Identificarea la nivel local a unor insule de căldură urbană.
 - Numărul mare de inundații raportate la nivelul polului, mai ales în satele riverane râurilor Prahova, Dâmbu și Teleajen.
 - Amenajarea deficitară a cursurilor de apă împotriva inundațiilor.
 - Existența unui număr de clădiri cu risc seismic neexpertizate/expertizate dar neconsolidate.
 - Necesitatea identificării prin hărțile de risc a unor perimetre cu alunecări active de teren.
 - Expunerea ridicată a teritoriului la riscuri asociate activității de transport, depozitare și procesare a hidrocarburilor (de ex. Incendii/explozii la unitățile de depozitare și rafinare, deversări de produse petroliere din conducte, emanări de gaze etc), cu potențiale efecte sociale și de mediu devastatoare.
 - Numărul ridicat de accidente rutiere, pe fondul valorilor ridicate de trafic.

CAPACITATE ADMINISTRATIVĂ

- Strategie de resurse umane bine conturată cu roluri și responsabilități adaptate viziunii și obiectivelor de dezvoltare ale instituției.
- Organigramă actualizată și un număr limitat de posturi vacante.
- Grad profesional ridicat al personalului.
- Mobilitate și fluctuații de personal reduse în perioada 2017-2020.
- Plan de formare extins și adaptat nevoilor de dezvoltare ale personalului în perioada 2017-2018.
- Număr foarte ridicat de cursuri de formare dedicat personalului și tematici diverse în perioada 2017-2018.
- Creștere semnificativă a veniturilor municipalității în ultimii 3 ani (de 40%) - rezultate financiare echilibrate, fără riscuri fiscale pe termen scurt și mediu, ce pot reprezenta o plasă de siguranță pentru potențiale scăderi de venituri determinate de pandemia de COVID-19, dar și pentru susținerea unui număr ridicat de proiecte FEN în perioada următoare.
- Venituri proprii per locuitor ridicate raportat la valorile înregistrate în cazul altor municipii reședință de județ.
- Pondere ridicată a resurselor colectate la nivel local în buget ce oferă o autonomie substanțială față de fluxurile de venituri de la nivel central.
- Alocarea de resurse semnificative investițiilor de capital, fie prin accesarea programelor de finanțare nerambursabilă, fie prin resurse proprii - în perioada 2007-2016, aferentă CFM 2007-2013, municipalitatea a alocat peste 640 de milioane RON pentru investițiile de capital, dintre care 377 de milioane RON din surse proprii, respectiv 261 de milioane RON raportați ca fiind cheltuieli cu proiecte cu fonduri europene.







- Performanță peste media reședințelor de județ în absorbția fondurilor europene per locuitor, în perioada CMF 2007-2013.
 - Număr ridicat de proiecte FEN aflate în implementare sau contractate aferente perioadei 2021-2023 ce vor genera venituri în creștere - valoarea totală a proiectelor este de peste 160 de milioane EUR.
 - Nivel scăzut de îndatorare al municipalității (de 8%) și costuri reduse cu împrumuturile raportat la venituri.
 - Proceduri transparente de publicare a datelor publice.
 - Numeroase modalități de interacțiune între personalul primăriei și cetățeni, societate civilă și mediul de afaceri.
 - Venituri în creștere ale UAT-urilor din polul de creștere.
 - Alocări semnificative către investițiile de capital, atât din surse proprii, cât și fonduri externe nerambursabile, cu un maxim în anul fiscal 2020 (43%, cheltuieli de capital și cheltuieli cu proiecte FEN).
- Lipsa unui program de formare în perioada 2019-2020 - lipsa unui buget anual dedicat programului de formare în perioada 2019-2020.
 - Lipsa unei ajustări a politicii de formare și corelarea sa cu nevoile raportate de personalul instituției, raportat atât la nivelul funcționarilor publici, dar și a personalului contractual.
 - Lipsa unei analize de impact a programelor de formare asupra competențelor profesionale de la nivelul personalului.
 - Planificare anuală modestă a resurselor financiare, volatilitate crescută între bugetul planificat și cel executat.
 - Cheltuieli operaționale în creștere - cheltuieli foarte ridicate cu subvențiile în anul 2020, o dublare a alocărilor financiare către plata subvențiilor comparativ cu anul 2019.
 - Trend descendent de finanțare a investițiilor de capital după 2016 - în perioada 2016-2020 au fost alocate doar 119 milioane RON pentru investiții de capital și cheltuieli cu fonduri FEN, ceea ce corespunde cu puțin peste 5% din totalul cheltuielilor raportate de municipalitate.
 - Cheltuieli limitate cu proiectele finanțate cu fonduri europene nerambursabile în perioada 2016-2020, ceea ce indică o întârziere în pregătirea și implementarea proiectelor aferente CFM 2014-2020.
 - Pondere modestă a cheltuielilor cu proiecte FEN în totalul cheltuielilor de capital.
 - Alocarea semnificativă de resurse financiare pentru secțiunea de funcționare a primăriei, în detrimentul secțiunii de dezvoltare, în special în perioada 2016-2020.
 - Capacitate redusă a instituției de a publica date publice în format deschis sau structurat - publicarea de date exclusiv în format non-machine readable, ce nu pot fi preluate automat, tip .scan sau .pdf scanat.
 - Implicare redusă a cetățenilor în politicile publice locale, număr foarte redus de consultări publice și evenimente publice - număr foarte redus de recomandări primite cu privire la principalele hotărâri de la nivel local.
 - Număr ridicat de solicitări de informații cu termenul legal de răspuns depășit.
 - Diferențe semnificative între capacitatea UAT-urilor din polul de creștere de a finanța proiecte de investiții la nivel local.
 - Număr foarte redus de UAT-uri ce beneficiază de resurse semnificative extra bugetare ca urmare a absorbției de fonduri europene.
 - Utilizarea preponderentă a resurselor proprii pentru finanțarea cheltuielilor de capital.

3. VIZIUNEA DE DEZVOLTARE ȘI OBIECTIVELE STRATEGICE PROPUSE

Viziunea pe termen mediu și lung propune dezvoltarea municipiului și a zonei periurbane în jurul a 4 piloni principali, transversali abordării strategice, după cum urmează:

HUB ECONOMIC REGIONAL	Poziție consolidată la nivel regional, prin atragerea de investiții străine în domenii competitive, sprijinirea inovării și cunoașterii ce sprijină tranziția industrială și cea către o economie verde, dezvoltarea antreprenoriatului și atragerea și menținerea forței de muncă calificate.
ORAȘ MAGNET	Centru urban atractiv și plin de vitalitate, ce promovează o calitate ridicată a locuirii și serviciilor publice și o viață urbană activă, cu o imagine urbană îmbunătățită și o infrastructură modernă și performantă.
ORAȘ VERDE ȘI SUSTENABIL	Tranziție industrială și ecologică și infrastructură performantă, ce sprijină dezvoltarea unui mediu de viață sănătos și a unei economii moderne, creșterea calității factorilor de mediu și reducerea poluării.
COMUNITATE IMPLICATĂ	Capital uman și social ridicat, o comunitate responsabilă, activă și implicată în viața și dezvoltarea urbană.

Această viziune este detaliată printr-un set de 5 obiective strategice, care sunt prezentate în continuare:

	O1. Ploiești – motor al regenerării economice bazate pe investiții, inovare și valorificarea relațiilor teritoriale
	O2. Ploiești - calitate sporită a factorilor de mediu și orientare către o dezvoltare sustenabilă în echilibru cu natura
	O3. Ploiești – nod rutier și feroviar de interes național, cu legături optime în teritoriul metropolitan
	O4. Ploiești - servicii și dotări publice variate și performante și o calitate sporită a vieții pentru toate categoriile de vârste
	O5. Ploiești – Administrație publică performantă și transparentă ce aplică principiile guvernării deschise și mecanisme inovative de implicare a cetățenilor în mecanismele de decizie de la nivel local
	Ploiești oraș inteligent – abordare transversală

4. OBIECTIVELE SPECIFICE ȘI DIRECȚIILE DE ACȚIUNE PROPUSE

Obiectivele strategice propuse sunt detaliate prin obiectivele specifice și direcțiile de acțiune prezentate în continuare:

Obiectivul strategic 1 - Ploiești – motor al regenerării economice bazate pe investiții, inovare și valorificarea relațiilor teritoriale	OS1.1. Susținerea investițiilor străine în domenii economice competitive și de viitor	D1.1.1 Consolidarea atractivității pentru investiții străine
		D1.1.2 Consolidarea cadrului de dialog operațional și strategic la nivelul Polului de Creștere
	OS1.2. Sprijinirea sectorului CDI pentru sprijinirea tranziției și modernizării industriale	D1.2.1 Dezvoltarea infrastructurii CDI
		D1.2.2 Consolidarea cooperării intersectoriale
	OS1.3. Forță de muncă calificată, ce sprijină dezvoltarea economică prin cunoștințe și competențe	D1.3.1 Sprijinirea antreprenariatului ca alternativă de carieră
	OS1.4. Mediu de afaceri dinamic, bazat pe colaborare și dialog în plan teritorial	D1.4.1 Sprijinirea companiilor în toate etapele de dezvoltare
Obiectivul strategic 2 - Ploiești - calitate sporită a factorilor de mediu și orientare către o dezvoltare sustenabilă în echilibru cu natura	OS2.1. Îmbunătățirea performanței energetice a fondului construit	D2.1.1 Creșterea eficienței energetice a clădirilor publice
		D2.1.2 Creșterea eficienței energetice a clădirilor de locuit
	OS2.2. Creșterea eficienței energetice a sistemului centralizat de furnizare a energiei termice	D2.2.1 Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de producere a energiei termice în sistem centralizat
		D2.2.2 Reabilitarea și modernizarea infrastructurii primare și secundare de transport și distribuție a energiei termice în sistem centralizat
	OS2.3. Dezvoltarea rețelelor inteligente de distribuție a energiei electrice, gazelor naturale și de iluminat public	D2.3.1 Dezvoltarea rețelelor inteligente de distribuție a gazelor naturale
		D2.3.2 Dezvoltarea rețelelor inteligente de distribuție a energiei electrice
		D2.3.3 Extinderea, modernizarea și eficientizarea sistemelor de iluminat public
	OS2.4. Încurajarea tranziției la producerea și consumul de energie din surse regenerabile	D2.4.1 Dezvoltarea de noi capacități publice de producere a energiei din surse regenerabile
		D2.4.2 Încurajarea și sprijinirea investițiilor private în noi capacități de producere a energiei din surse regenerabile
	OS2.5. Extinderea și reabilitarea infrastructurii de alimentare cu apă potabilă, colectare și tratare a apelor uzate și pluviale	D2.5.1 Extinderea și reabilitarea infrastructurii de alimentare cu apă și tratare a apelor uzate și pluviale
	OS2.6. Îmbunătățirea infrastructurii și a serviciilor de colectare, transport, sortare, tratare și valorificare a deșeurilor	D2.6.1 Îmbunătățirea infrastructurii și a serviciilor de gestionare a deșeurilor din sfera de cuprindere a SMID
		D2.6.2 Îmbunătățirea infrastructurii și a serviciilor de gestionare a deșeurilor care nu fac obiectul SMID
OS2.7. Îmbunătățirea calității aerului	D2.7.1 Dezvoltarea și modernizarea rețelei de monitorizare a calității aerului, precum și a infrastructurii de reducere a poluării acestuia	
	D2.7.2 Extinderea și reabilitarea spațiilor plantate și a perdelelor de protecție	
OS2.8. Îmbunătățirea calității solurilor	D2.8.1 Identificarea, investigarea și remediarea siturilor (potențial) contaminate	

	OS2.9. Prevenirea și reducerea nivelului de zgomot	D2.9.1 Actualizarea hărților de zgomot și implementarea planurilor de reducere a acestuia
	OS2.10. Întărirea capacității de prevenție a riscurilor naturale și de adaptare la schimbările climatice	D2.10.1 - Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de prevenție și de apărare împotriva inundațiilor
		<i>D2.10.2 - Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de prevenție a alunecărilor de teren, respectiv de îmbunătățiri funciare</i>
		<i>D2.10.3 - Consolidarea seismică a fondului construit vulnerabil la cutremure</i>
OS2.11. Consolidarea capacității de management a situațiilor de urgență	<i>D2.10.4 - Elaborarea și implementarea unei strategii de adaptare la schimbările climatice și a măsurilor aferente</i>	
	D2.11.1 - Consolidarea serviciilor profesionale și voluntare pentru situații de urgență	
Obiectivul strategic 3 - Ploiești – nod rutier și feroviar de interes național, cu legături optime în teritoriul metropolitan	OS3.1. Infrastructură majoră bine dezvoltată, ce asigură o accesibilitate ridicată la nivel regional și național	D2.11.2 - Actualizarea și implementarea planurilor de analiză și acoperire a riscurilor
		D3.1.1 - Dezvoltarea infrastructurii rutiere majore
	OS3.2. Sistem de transport rutier bine conturat, ce asigură legături facile la nivel local	D3.2.1 - Modernizarea și extinderea infrastructurii rutiere
		D3.2.2 - Încurajarea utilizării autovehiculelor electrice
	OS3.3. Management eficient, inteligent și integrat al traficului și al parcării	D3.3.1 - Planificarea corespunzătoare a transportului și mobilității la nivel local
		D3.3.2 – Gestiunea eficientă a transportului de marfă
		D3.3.3 - Extinderea măsurilor de management al traficului și creșterea siguranței în trafic
		D3.3.4. Îmbunătățirea și optimizarea gestiunii parcării la nivel local
	OS3.4. Servicii de transport public eficiente și optimizate, cu o ofertă diversificată și un impact redus asupra mediului	D3.4.1 - Dezvoltarea serviciilor de transport public pe cale ferată
		D3.4.2 - Creșterea atractivității serviciilor de transport public local și îmbunătățirea infrastructurii aferente
		D3.4.3 - Dezvoltarea coerentă a intermodalității la nivel local
	OS3.5. Sistem de transport nemotorizat atractiv și sigur, ce încurajează tipare sustenabile de deplasare	D3.4.4 - Digitalizarea serviciilor de transport public
		D3.5.1 - Creșterea atractivității mijloacelor de transport nemotorizate
		D3.5.2 - Extinderea, modernizarea și creșterea atractivității infrastructurii destinate deplasărilor cu bicicleta
		D3.5.3. Extinderea, modernizarea și creșterea atractivității infrastructurii destinate deplasărilor pietonale, inclusiv accesibilizare pentru persoane cu mobilitate redusă
Obiectivul strategic 4 - Ploiești - servicii și dotări publice variate și performante și o calitate sporită a vieții pentru toate categoriile de vârste	OS4.1. Pol de creștere care susține performanța în învățământ cu infrastructură modernă și facilități optime pentru dezvoltarea tinerilor	D4.1.1 - Reabilitarea, modernizarea și dotarea infrastructurii de învățământ
		<i>D4.1.2 - Dezvoltarea facilităților pentru elevi și studenți din cadrul infrastructurii de învățământ</i>
		D4.1.3 - Creșterea accesibilității, atractivității și calității învățământului profesional și tehnic
		D4.1.4 - Asigurarea accesului la educație pentru persoanele din grupurile vulnerabile

		D4.1.5 - Dezvoltarea mediului universitar
OS4.2. Rețea de sănătate modernă, optim distribuită în teritoriu și care asigură servicii medicale performante		D4.2.1 – Reabilitarea/dotarea/modernizarea infrastructurii de sănătate existente
		D4.2.2 - Asigurarea serviciilor medicale de bază în vederea menținerii și promovării unui nivel optim de sănătate pentru populația de la nivelul întregului pol de creștere
OS4.3. Susținerea participării persoanelor aparținând grupurilor sociale vulnerabile în viața comunității prin creșterea calității serviciilor publice		D4.3.1 - Creșterea calității vieții persoanelor vârstnice prin asigurarea unor servicii sociale de calitate, adaptate nevoilor acestora
		D4.3.2 - Creșterea calității vieții copilului și/sau familiei prin asigurarea unor servicii sociale de calitate, adaptate nevoilor acestora
		D4.3.3 - Creșterea calității vieții persoanelor cu dizabilități prin asigurarea unor servicii sociale de calitate, adaptate nevoilor acestora
		D4.3.4 - Asigurarea unor servicii sociale de calitate pentru alte categorii sociale vulnerabile
OS4.4. Creșterea accesului la servicii sociale și alte oportunități de îmbunătățire a calității vieții pentru persoanele din zonele marginalizate		D4.4.1 - Accesibilizarea serviciilor publice existente pentru populația din zonele marginalizate și crearea de noi servicii sociale adaptate locuitorilor din zonele marginalizate
		D4.4.2 - Creșterea calității vieții persoanelor aflate în risc de sărăcie și excludere socială prin îmbunătățirea condițiilor de locuit
		D4.4.3 - Creșterea gradului de ocupare prin furnizarea de servicii de informare și consiliere, calificare și angajare
		D4.4.4 - Creșterea accesului la educație pentru persoanele din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excludere socială
		D4.4.5 - Îmbunătățirea infrastructurii urbane, a imaginii zonei și creșterea gradului de siguranță a locuitorilor
OS4.5. Destinație turistică de notorietate națională, recunoscută pentru turismul viticol și cel cultural, ce promovează exploatarea sustenabilă a potențialului turistic local		D4.5.1 - Consolidarea a identității turistice și promovarea activă a municipiului Ploiești și a Polului de Creștere Ploiești
		D4.5.2 - Sprijinirea actorilor locali pentru dezvoltarea de noi produse, infrastructură și servicii turistice
		D4.5.3 - Protejarea și reabilitarea patrimoniului construit în scopul conservării identității naționale și creșterii atractivității spațiilor culturale cu potențial turistic deosebit
OS4.6. Infrastructură culturală modernă și diversă, ce susține și promovează o viață culturală locală activă, adaptată diverselor categorii de public		D4.6.1 - Reabilitarea, modernizarea, dezvoltarea și descentralizarea infrastructurii culturale, pentru evenimente și timp liber
		D4.6.2 - Diversificarea ofertei culturale printr-o agendă multianuală de evenimente și activități la nivelul Polului de Creștere Ploiești
		D4.6.3 - Sprijinirea activității și cooperării între actorii culturali la nivelul Polului de Creștere Ploiești
OS4.7. Infrastructură sportivă și de agrement dezvoltată și modernă, ce susține o ofertă diversă și atractivă de activități sportive și de petrecere a timpului liber		D4.7.1 - Diversificarea infrastructurii de sport și de agrement a municipiului Ploiești și a Polului de Creștere Ploiești, prin construcția și amenajarea de noi facilități sau reabilitarea, modernizarea și dotarea infrastructurii existente
		D4.7.2 - Dezvoltarea și promovarea ofertei de activități de sport, agrement și petrecerea timpului liber, în vederea promovării unui stil de viață sănătos și a activităților în aer liber

	OS4.8. Rețele dezvoltate, sigure și moderne de spații publice și verzi la nivelul polului de creștere	D4.8.1 – Modernizarea/revitalizarea rețelei de spații publice D4.8.2 – Completarea/extinderea rețelei de spații publice/verzi D4.8.3 – Creșterea nivelului siguranței publice
	OS4.9. Peisaj urban atractiv susținut printr-o calitate sporită a locuirii	D4.9.1 – Măsurile de regenerare urbană și revitalizare a spațiilor interstițiale din cadrul cartierelor de locuințe
Obiectivul strategic 5 - Ploiești – Administrație publică performantă și transparentă ce aplică principiile guvernării deschise și mecanisme inovative de implicare a cetățenilor în mecanismele de decizie de la nivel local	OS5.1. Bună guvernare și performanță administrativă pentru a fructifica avantajele competitive ale municipiului Ploiești și polului de creștere Ploiești-Prahova	D5.1.1 - Îmbunătățirea strategiei de resurse umane, proceselor interne de lucru și corelarea politicii de formare cu nevoile raportate de personalul instituției și obiectivele asumate pe termen mediu și lung D5.1.2 - Îmbunătățirea capacității de a susține o politică de investiții fundamentată pe absorbția de fonduri externe nerambursabile în perioada 2021-2027, urmărindu-se oportunitățile și prioritățile aferente noilor exerciții financiare
	OS5.2. Guvernare deschisă, transparentă, inclusivă și responsabilă. Noi instrumente inovatoare destinate consultării și participării publice	D5.2.1 - Creșterea gradului de implicare a cetățenilor, mediului de afaceri, celui academic și asociațiilor legal constituite în procesele de consultare și de decizie de la nivel local
		D5.2.2 - Extinderea transparenței prin îmbunătățirea comunicării publice, a facilitării accesului publicului larg la datelor publice prezentate. Îmbunătățirea gradului de conformare față de standardele privind afișarea din oficiu a informațiilor de interes public
		D5.2.3 - Pilotarea publicării datelor publice în format deschis la nivelul municipiului Ploiești și administrațiilor publice parte a polului de creștere Ploiești-Prahova
	OS5.3. Digitalizarea administrației publice locale. Extinderea serviciilor electronice și adaptarea la transformările digitale în desfășurare	D5.3.1 - Extinderea serviciilor de guvernare electronică și serviciilor publice electronice oferite de Primăria Municipiului Ploiești și de autoritățile publice din zona metropolitană
		D5.3.2 - Sporirea competențelor IT&C ale personalului primăriei prin programe de formare dedicate
D5.3.3 - Îmbunătățirea standardelor de securitate privind protecția datelor și sistemelor operate de administrația locală		

5. ANEXĂ – PORTOFOLIUL DE PROIECTE PROPUSE PENTRU MUNICIPIUL PLOIEȘTI (LISTA LUNGĂ)

Anexă atașată separat.