

**Planul Integrat de Dezvoltare  
al Polului de Creștere  
Ploiești-Prahova**

**Partea a 2-a: Strategia de dezvoltare**

## Partea a 2-a: Strategia de Dezvoltare

### Cuprins

	Pagina
<b>1. Viziune dezvoltării Polului de Creștere Ploiești-Prahova 2025</b>	73
<b>2. Obiective strategice, obiective sectoriale și priorități de dezvoltare</b>	75
<b>3. Politici și programe</b>	77
<b>4. Programe prioritare</b>	81
<b>5. Informare și consultare</b>	83
5.1. Descrierea procesului de consultare	83
5.2. Descrierea metodelor de informare	84

## PID - Polul de Creștere Ploiești-Prahova Strategia de Dezvoltare

### 1. Viziunea dezvoltării Polului de Creștere Ploiești – Prahova 2025

Rezultatele analizei SWOT au condus la formularea unei strategii „Puncte Tari-Oportunități” prin identificarea avantajelor competitive ale Polului de Creștere în competiția regională, bazându-se pe resursele existente (infrastructura economică, energetică și universitară precum și rezerve semnificative de teren urban neutilizat) în contextul dezvoltării și modernizării infrastructurii naționale de transport (autostrăzi, CF și aeroport).

Viziunea de dezvoltare ia în considerație rolul parteneriatului<sup>1</sup> teritorial al Polului de Creștere în consolidarea unui avantaj comparativ conferit de amplasarea între Coridorul Pan-european TEN-IV și TEN-IX, dar și în dezvoltarea de avantaje competitive prin creșterea factorilor de localizare pentru locuitori, mediul de afaceri și mediul academic.

**Fundamentarea viziunii considerând profilul Polului de Creștere:** Municipiul Ploiești este cunoscut ca zonă urbană rezultată și dezvoltată prin interacțiunea dintre un conglomerat de servicii comerciale și o cultură tehnologică. Primul factor s-a dezvoltat istoric favorizat fiind de poziționarea pe coridorul economic București-Brașov, în timp ce al doilea factor, generat de existența zăcămintelor de țiței, a condus la dezvoltarea unei culturi tehnologice, specializată în extragerea și prelucrarea petrolului, cultură susținută ulterior prin mediul universitar (Universitatea Petrol - Gaze).

Acești doi factori au influențat pozitiv calificarea forței de muncă din zonele adiacente municipiului, dezvoltarea infrastructurii urbane din punct de vedere al utilităților publice, al infrastructurii sociale, culturale, economice și administrative. Avantajul rezervelor de țiței a condus și la costuri generate atât din poluarea mediului prin exploatare, cât și prin rezultatul bombardamentelor efectuate în cel de-al doilea război mondial asupra rafinărilor.

Managementul infrastructurii tehnologice, precum și implicațiile asupra mediului natural au solicitat crearea și dezvoltarea unei infrastructuri universitare. Municipiul Ploiești este într-o continuă schimbare și generează schimbare în regiune. Piața locală își mărește și diversifică cererea pentru serviciile publice și private. Standardele de viață pe care aceasta le reclamă devin comparabile cu cele ale Uniunii Europene. Interesul investițional crește de asemeni dar, în egală măsură, crește și competiția regională pentru atragerea de activități economice. În fața oportunităților de dezvoltare, Ploieștiul trebuie să fie mai mult decât un loc unde oamenii trăiesc și muncesc, ci trebuie să devină un brand. Toate acestea solicită consolidarea profilului municipiului și re poziționarea acestuia în regiune alături de partenerii din Polul de Creștere. Toate acestea solicită, într-un cuvânt, o nouă viziune.

**Viziunea 2025:** Viziunea polului stimulează dezvoltarea a două direcții majore de intervenție. Prima se referă la re-definirea „rațiunii de a fi” a municipiului Ploiești și a rolului său corporatist într-un mediu concurențial regional. A doua direcție se referă la o schimbare de percepție asupra

<sup>1</sup> / Teritoriul Polului de Creștere este format din centrul urban Ploiești și din zona sa de influență alcătuită din unități administrativ teritoriale autonome: 3 orașe și 10 comune.

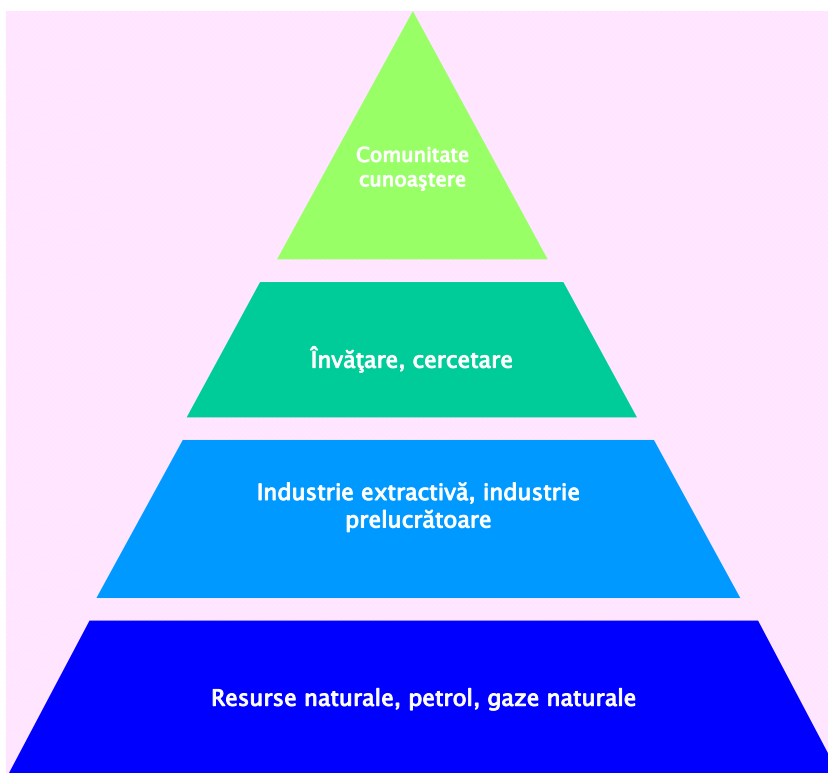
înțelesului de a fi o comună satelit a unui mare oraș, de la o localitate „de mână a doua” la un teritoriu cu infrastructură urbană competitivă în scopul atragerii de investiții. Dacă prima direcție are ca rezultat final creșterea reputației municipiului Ploiești în piața cercetării și a realizării de tehnologii avansate nepoluante, a doua direcție are ca rezultat creșterea atractivității comunelor ca destinații de localizare pentru sectorul privat, prin accesibilitate, mobilitate și echipare edilitară.

Pentru perioada 2008-2025 viziunea susține orientarea comunității către o permanentă cunoaștere și performanță, ca formă de adaptare la provocările competiției tehnologice. Ploieștiul și localitățile învecinate, urbane și rurale, și-au creat baza necesară dezvoltării, pornind de la resurse naturale. Astăzi consolidarea unei comunități orientată către cunoaștere și performanță reprezintă energia necesară pentru dezvoltarea viitoare a Polului de Creștere.

Infrastructura urbană și a cunoașterii asigură pentru 2025 fundamentul creșterii unei economii locale și regionale solide, cu locuri de muncă generatoare de valoare adăugată. Funcționalitatea unei economii mature, atractive și competitive va susține construcția durabilă a unui teritoriu, dar și a coeziunii sociale a cetățenilor din Polul de Creștere Ploiești-Prahova.

Viziunea de dezvoltare reprezintă și forma de angajament a unei resurse strategice cruciale: locuitorii municipiului, orașelor și comunelor, comunitatea de afaceri și universitară și administrația locală, fără de care consolidarea vocației regionale a parteneriatului teritorial *Ploiești-Prahova 2025* nu se poate îndeplini.

## **Cunoașterea - o nouă energie !**



## 2. Obiective strategice și obiective sectoriale

Obiectivele de dezvoltare sunt coordonate cu obiectivul general al Programului Operațional Regional privind reducerea disparităților de dezvoltare economică și socială dintre teritoriile mai dezvoltate și cele mai puțin dezvoltate (obiectiv-convergență) prin "sprijinirea și promovarea dezvoltării locale durabile, atât din punct de vedere economic, cât și social, în regiunile României, prin îmbunătățirea condițiilor de infrastructură și a mediului de afaceri, care susțin creșterea economică". Mai specific, aceste obiective țintesc folosirea economică a unei infrastructuri existente (energie, industrie, mediu academic) la nivel regional.

Obiectivele strategice sunt legate de matricea creării unui *brand VIP* pentru Polul de Creștere, a unui nou profil rezultat dintr-o schimbare cumulată: **vocea** parteneriatului administrației, **imaginea** teritoriului Polului de Creștere și **personalitatea** comunității rezidente în acest pol.

<b>V</b> ocea	De la dezvoltarea locală, la dezvoltarea regională competitivă;
<b>I</b> magea	De la o industrie extractivă/de prelucrare, la o tehnologie nepoluantă bazată pe cunoaștere și cercetare;
<b>P</b> ersonalitatea	De la investiții de întreținere, la acțiuni de valorificare și de promovare a patrimoniului cultural și natural.

Pentru atingerea dezideratelor exprimate în viziunea de dezvoltare și în concordanță cu profilul prognozat pentru 2025, formularea obiectivelor strategice acoperă o serie de aspecte:

- aspectele competitivității, cu infrastructura necesară, a municipiului Ploiești și a zonei sale de influență – *un teritoriu al investitorilor și al oportunităților de afaceri*,
- aspectele legate de managementul serviciilor publice și coordonarea cu capacitatea contribuabililor de a accesa aceste servicii – *un teritoriu guvernat de Carta Cetățeanului*, unde sunt furnizate servicii publice de calitate, la prețuri accesibile și
- aspectele de management public eficient și eficace prin implementarea de forme de conducere bazate pe indicatori de performanță.

### Obiectiv strategic **A: Susținerea dezvoltării economice durabile integrate prin energii și tehnologii noi la nivelul Polului de Creștere Ploiești**

*Obiective sectoriale coordonate cu Obiectivul strategic A*

*Obiectiv sectorial A1:* Sprijinirea investițiilor în tehnologii nepoluante, în industria prelucrătoare de vârf, în soluții tehnologice de eficiență energetică și energii alternative și a infrastructurii adiacente;

*Obiectiv sectorial A2:* Implicarea activă a sectorului de cercetare dezvoltare în realizarea de noi produse și tehnologii;

*Obiectiv sectorial A3:* Sprijinirea dezvoltării activităților economice în arealul Polului de Creștere.

**Obiectiv strategic B: Dezvoltarea teritorială durabilă prin îmbunătățirea infrastructurii urbane și a relațiilor funcționale dintre zonele urban – rural și economic-industrial în cadrul Polului de Creștere Ploiești-Prahova**

*Obiective sectoriale coordonate cu Obiectivul strategic B*

*Obiectiv sectorial B1:* Conectarea cu rețeaua de drumuri europene și dezvoltarea unei infrastructuri moderne de acces la zonele economice, parcuri/platforme industriale și alte zone funcționale precum și dezvoltarea transportului urban eficient și nepoluant în zona Polului de Creștere;

*Obiectiv sectorial B2:* Protecția mediului și sănătății populației prin furnizarea unor servicii publice de calitate;

*Obiectiv sectorial B3:* Valorificarea patrimoniului natural și tradițional, cultural și istoric; amenajarea zonelor turistice și de agrement; sprijinirea acțiunilor de protecție a mediului și dezvoltare a spațiilor verzi.

**Obiectiv strategic C: Dezvoltarea capitalului uman prin asigurarea accesului egal al tuturor cetățenilor din Polul de Creștere**

*Obiective sectoriale coordonate cu Obiectivul strategic C*

*Obiectiv sectorial C1:* Creșterea calității infrastructurii sociale prin investiții în favoarea grupurilor dezavantajate și susținerea reintegrării acestora în societate;

*Obiectiv sectorial C2:* Dezvoltarea resurselor umane prin creșterea calității infrastructurii educaționale și de formare profesională;

*Obiectiv sectorial C3:* Dezvoltarea infrastructurii de sănătate prin asigurarea unui act medical profesionist într-un spațiu modern și echipat;

*Obiectiv sectorial C4:* Creșterea capacității operaționale a administrației prin managementul cunoașterii și folosirea tehnologiilor inovative.

### 3. Politici și programe

Politicile de dezvoltare ale Polului de Creștere au ca scop coordonarea și soluționarea claselor de probleme și valorificarea oportunităților menționate în cadrul Părții 1 a PID, în contextul analizei SWOT, urmărind în final eliminarea disfuncționalităților existente, consolidarea unor direcții de dezvoltare și păstrarea unui echilibru în dezvoltarea viitoare.

Tematic, politicile se referă la aspecte sectoriale privind calitatea vieții și echiparea teritorială, infrastructura economică și socială precum și capacitatea managerială a partenerilor din Polul de Creștere. Programele, ca forme de implementare a politicilor, în scopul rezolvării /reducerii problemelor sau al valorificării oportunităților semnalate, reprezintă baza operațională pe care s-au identificat și selectat proiectele propuse în cadrul Planul de Acțiune, Partea a 4-a PID.

Programele sunt coordonate cu POR Axa prioritară 1, domeniul major de intervenție 1.1, fiind direcționate către operațiuni privind: (a). Reabilitarea infrastructurii urbane și îmbunătățirea serviciilor urbane, inclusiv transportul urban (în linie cu Obiectivul strategic B), (b). Dezvoltarea durabilă a mediului de afaceri (în linie cu Obiectivul strategic A) și (c). Reabilitarea infrastructurii sociale (în linie cu Obiectivul strategic C).

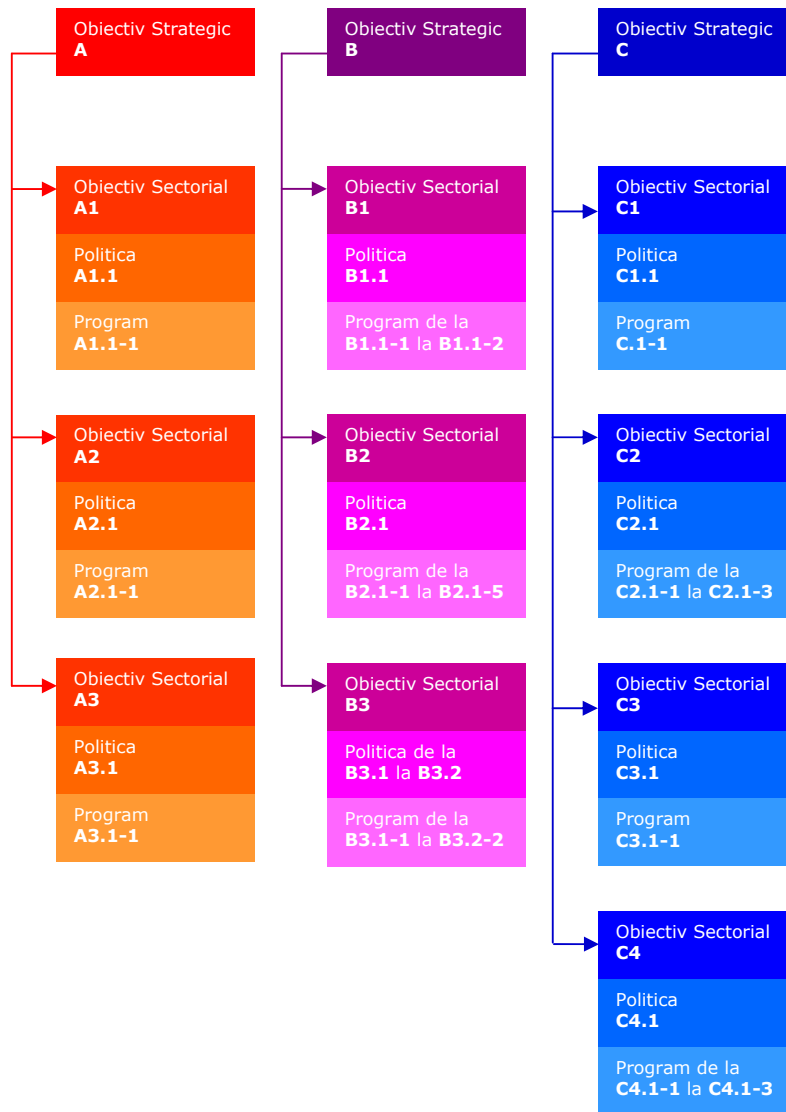
Obiectivul strategic B este consolidat și prin programe coordonate cu POS Mediu, considerând răspunsul acestor programe la cerințele din acquis și contribuția asociată la convergența regională, ce trebuie să aibă ca efect îmbunătățirea mediului în cadrul Polului de Creștere Ploiești-Prahova prin operațiuni privind: (a). Îmbunătățirea calității și accesului la infrastructura de apă și apă uzată, (b). Dezvoltarea sistemelor durabile de management al deșeurilor, (c). Reducerea impactului negativ asupra mediului și diminuarea schimbărilor climatice, (d). Protecția și îmbunătățirea biodiversității și a patrimoniului natural și (e). Reducerea riscului de producere a dezastrelor naturale cu efect asupra populației.

Necesitatea creșterii capacității administrației locale și a formelor de management la nivelul Asociației de Dezvoltare Intercomunitară „Polul de Creștere Ploiești-Prahova”, afirmată prin Obiectivul strategic C, conduce către programele susținute prin obiectivele specifice și domeniile de intervenție ale PO DCA ce se referă la (a). Obținerea unor îmbunătățiri structurale și de proces ale managementului ciclului de politici publice în administrația publică centrală și locală și la (b). Îmbunătățirea calității și eficienței furnizării serviciilor publice, cu accentul pus pe procesul de descentralizare.

Lista programelor prioritare se referă la proiecte care vor fi implementate pe perioada 2009-2015. Monitorizarea stadiului implementării unei politici și a unui program se face pe baza accesării unui cod de identificare realizat după cum urmează:

- (1). Obiectivele Sectoriale sunt numerotate de la A1÷A3; B1÷B3 la C1÷C4;
- (2). Politica corespunzătoare fiecărui Obiectiv Sectorial identificată prin numărul Obiectivului, continuat cu numerotarea în ordine crescătoare începând cu numărul 1 (ex. Politica A1.1)
- (3) Programul corespunzător fiecărei Politici identificat prin numărul Politicii la care se atașează numărul propriu al programului în ordine crescătoare începând cu numărul 1 (ex. Program A1.1-1).

Arborele programelor este următorul:





### **Lista Politicilor și Programelor 2009-2025**

**Obiectiv strategic A: Susținerea dezvoltării economice durabile integrate prin energii și tehnologii noi la nivelul Polului de Creștere Ploiești-Prahova**

<b>Obiectiv sectorial</b>	<b>Politica</b>	<b>Programe</b>
<b>A1:</b> Sprijinirea investițiilor în tehnologii nepoluante, în industria prelucrătoare de vârf, în soluții tehnologice de eficiență energetică și energii alternative și a infrastructurii adiacente	<b>A1.1:</b> Consolidarea și diversificarea structurii economice locale	<b>A1.1-1:</b> Construirea/ modernizarea/ extinderea de clădiri, inclusiv extinderea și echiparea utilităților de bază necesare dezvoltării economice durabile
<b>A2:</b> Implicarea activă a sectorului de cercetare dezvoltare în realizarea de noi produse și tehnologii	<b>A2.1:</b> Sprijinirea cercetării în scopul creșterii economice a Polului	<b>A2.1-1:</b> Dezvoltarea capacității de cercetare și dezvoltare tehnologică în vederea diversificării ofertei în servicii de orientare și consiliere profesională
<b>A3:</b> Sprijinirea dezvoltării activităților economice în arealul Polului de Creștere	<b>A3.1:</b> Susținerea economiei locale prin dezvoltarea afacerilor	<b>A3.1-1:</b> Dezvoltarea parteneriatelor și încurajarea inițiativelor pentru partenerii sociali și societatea civilă

**Obiectiv strategic B: Dezvoltarea teritorială durabilă prin îmbunătățirea infrastructurii urbane și a relațiilor funcționale dintre zonele urban – rural și economic-industrial în cadrul Polului de Creștere Ploiești-Prahova**

<b>Obiectiv sectorial</b>	<b>Politica</b>	<b>Programe</b>
<b>B1:</b> Conectarea cu rețeaua de drumuri europene și dezvoltarea unei infrastructuri moderne de acces la zonele economice, parcuri/platfome industriale și alte zone funcționale, precum și dezvoltarea transportului urban eficient și nepoluant în zona Polului de Creștere	<b>B1.1:</b> Creșterea accesibilității și mobilității transportului de persoane și mărfuri în condiții de siguranță	<b>B1.1-1:</b> Reabilitarea / modernizarea rețelei de drumuri locale inclusiv pasaje și poduri pentru asigurarea legăturilor radiale de trafic către coridoarele naționale și internaționale de transport  <b>B1.1-2:</b> Creșterea mobilității în municipiul Ploiești și în cadrul Polului de Creștere, prin folosirea unui trafic integrat și de moduri de transport public nepoluante
<b>B2:</b> Protecția mediului și sănătății populației prin furnizarea unor servicii de calitate	<b>B2.1:</b> Înlăturarea disparităților teritoriale generate de nivelul de echiparea edilitară	<b>B2.1-1:</b> Extinderea și modernizarea sistemelor de apă și apă uzată  <b>B2.1-2:</b> Dezvoltarea sistemelor integrate de management al deșeurilor  <b>B2.1-3:</b> Reabilitarea și re tehnologizarea sistemelor urbane de încălzire  <b>B2.1-4:</b> Reabilitarea siturilor contaminate istoric  <b>B2.1-5:</b> Crearea și modernizarea infrastructurii fizice de bază în comunele din

		Polul de Creștere
<b>B3:</b> Valorificarea patrimoniului natural și tradițional, cultural și istoric; amenajarea zonelor turistice și de agrement; sprijinirea acțiunilor de protecție a mediului și dezvoltare a spațiilor verzi	<p><b>B3.1:</b> Reabilitarea, conservarea, restaurarea și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural și a infrastructurilor conexe</p> <p><b>B3.2:</b> Valorificarea resurselor naturale pentru diversificarea condițiilor de recreare</p>	<p><b>B3.1-1:</b> Reabilitarea și promovarea clădirilor cu valoare de patrimoniu</p> <p><b>B3.2-1:</b> Conservarea și punerea în valoare a patrimoniului cultural (trasee itinerante, situri arheologice) și natural</p> <p><b>B3.2-2:</b> Creșterea suprafeței zonelor verzi, parcuri și grădini</p>

**Obiectiv strategic C: Dezvoltarea capitalului uman prin asigurarea accesului egal al tuturor cetățenilor din Polul de Creștere**

Obiectiv sectorial	Politica	Programe
<b>C1:</b> Creșterea calității infrastructurii sociale prin investiții în favoarea grupurilor dezavantajate și susținerea reintegrării acestora în societate	<b>C1.1:</b> Îmbunătățirea infrastructurii sociale și diversificarea serviciilor pentru persoane, sau grupuri de persoane aflate în condiții de dificultate și risc	<b>C1.1-1:</b> Îmbunătățirea condițiilor de viață, construcții, echipamente, facilități, pentru grupurile sociale vulnerabile
<b>C2:</b> Dezvoltarea resurselor umane prin creșterea calității infrastructurii educaționale și de formare profesională	<b>C2.1:</b> Dezvoltarea unui sistem educațional competitiv desfășurat în condiții optime de echipare și funcționare.	<p><b>C2.1-1:</b> Îmbunătățirea infrastructurii de educație universitară</p> <p><b>C2.1-2:</b> Reabilitarea, modernizarea și diversificarea infrastructurii educaționale preuniversitare</p> <p><b>C2.1-3:</b> Dezvoltarea și susținerea rețelelor de formare profesională</p>
<b>C3:</b> Dezvoltarea infrastructurii de sănătate prin asigurarea unui act medical profesionist într-un spațiu modern și echipat	<b>C3.1:</b> Oferirea cetățenilor de servicii medicale de calitate într-un spațiu sigur, echipat și igienic.	<b>C3.1-1:</b> Asigurarea unei infrastructuri de sănătate pentru locuitorii din Polul de Creștere
<b>C4:</b> Creșterea capacității operaționale a administrației prin managementul cunoașterii și folosirea tehnologiilor inovative	<b>C4.1:</b> Dezvoltarea unui sistem integrat de comunicare pentru o administrație performantă	<p><b>C4.1-1:</b> Realizarea de programe de formare și schimburi de bune practici pentru administrația publică</p> <p><b>C4.1-2:</b> Îmbunătățirea relației de informare și comunicare cu cetățenii</p> <p><b>C4.1-3:</b> Creșterea capacității administrației în formularea strategiilor locale/sectoriale</p>

#### 4. Programe prioritare

Lista programelor prioritare reprezintă rezultatul dezbaterilor cu partenerii *Polului de Creștere Ploiești-Prahova*, realizate pe parcursul formulării planului și cuprinde programe ce pot fi implementate până în 2015, cu co-finanțare din POR – axa prioritară 1 și cu impact economic și social la nivelul întregului Pol de Creștere.

##### **Lista programelor prioritare 2009-2015**

**Politica A1.1:** Consolidarea și diversificarea structurii economice locale

**Programe prioritare în coordonare cu politica A1.1**

**A1.1-1:** Construirea/ modernizarea/ extinderea de clădiri, inclusiv extinderea utilităților de bază necesare dezvoltării economice durabile

**Politica A2.1:** Sprijinirea cercetării în scopul creșterii economice a Polului

**Programe prioritare în coordonare cu politica A2.1**

**A2.1-1:** Dezvoltarea capacității de cercetare și dezvoltare tehnologică în vederea diversificării ofertei în servicii de orientare și consiliere profesională

**Politica A3.1:** Susținerea economiei locale prin dezvoltarea afacerilor

**Programe prioritare în coordonare cu politica A3.1**

**A3.1-1:** Dezvoltarea parteneriatelor și încurajarea inițiativelor pentru partenerii sociali și societatea civilă

**Politica B1.1:** Creșterea accesibilității și mobilității transportului de persoane și mărfuri în condiții de siguranță

**Programe prioritare în coordonare cu politica B1.1**

**B1.1-1:** Reabilitarea / modernizarea rețelei de drumuri locale inclusiv pasaje și poduri pentru asigurarea legăturilor radiale de trafic către coridoarele naționale și internaționale de transport

**B1.1-2:** Creșterea mobilității în municipiul Ploiești și în cadrul Polului de Creștere, prin folosirea unui trafic integrat și de moduri de transport public nepoluante

**Politica B3.1:** Reabilitarea, conservarea, restaurarea și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural și a infrastructurilor conexe

**Programe prioritare în coordonare cu politica B3.1**

**B3.1-1:** Reabilitarea și promovarea clădirilor cu valoare de patrimoniu

**B3.1-2:** Conservarea și punerea în valoare a patrimoniului cultural (trasee itinerante, situri arheologice) și natural

**Politica B3.2:** Valorificarea resurselor naturale pentru diversificarea condițiilor de recreare

**Programe prioritare în coordonare cu politica B3.2**

**B3.2-1:** Creșterea suprafeței zonelor verzi, parcuri și grădini

---

**Politica C1.1:** Îmbunătățirea infrastructurii sociale și diversificarea serviciilor pentru persoane, sau grupuri de persoane aflate în condiții de dificultate și risc

**Programe prioritare** în coordonare cu politica C1.1

**C1.1-1:** Îmbunătățirea condițiilor de viață, construcții, echipamente, facilități, pentru grupurile sociale vulnerabile

## 5. Informare și consultare

Strategia de dezvoltare a Polului de Creștere Ploiești-Prahova reflectă aspirațiile comunităților locale, ce fac parte din acest teritoriu, legate de dezvoltarea acestuia și de poziționarea sa în competiția regională la nivelul Uniunii Europene. De aceea, consultarea tuturor factorilor de decizie și a cetățenilor în procesul de elaborare a strategiei este o componentă importantă în PID.

În etapa de față, consultarea a vizat formularea viziunii și obiectivelor strategice de dezvoltare, formularea politicilor și programelor, precum și selectarea programelor prioritare și identificarea proiectelor pentru actuala perioadă de programare. Consultarea partenerilor și informarea cetățenilor trebuie să continue însă în etapa de implementare a planului, pentru monitorizarea proiectelor și asigurarea atingerii obiectivelor. Managementul PID va aborda și acest aspect în Partea a 5-a.

Secțiunea de față descrie procesul de consultare la nivelul factorilor de decizie din Polul de Creștere, precum și informarea cetățenilor pe parcursul elaborării planului. Argumentația este susținută de rapoartele întâlnirilor organizate în cadrul consultării, prezentate în ordine cronologică, precum și de copii ale articolelor apărute în presa locală (vezi anexa 2.1).

### 5.1. Descrierea procesului de consultare

Procesul de realizare a PID a fost însoțit pe parcursul întregii perioade de un dialog permanent între unitățile administrativ teritoriale din Polul de Creștere, reprezentate prin primari și prin echipele tehnice angajate direct în redactarea documentelor. Pe parcursul elaborării au fost organizate două tipuri de procese de consultare:

- a) La nivel tehnic – prin grupuri de lucru consultative;
- b) La nivel politic – prin Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „Polul de creștere Ploiești-Prahova”.

*a). Proces de consultare la nivel tehnic – prin grupuri de lucru consultative*

Procesul de consultare tehnică s-a desfășurat periodic, prin întâlniri ale grupurilor de lucru, în diverse faze ale elaborării planului. Grupurile de lucru au fost alcătuite din Unitatea de Management a PID (creată prin dispoziția primarului municipiului Ploiești), la care au fost cooptate, în funcție de problematica ce trebuia analizată, reprezentanți ai direcțiilor din primăria Ploiești, ai serviciilor publice subordonate primăriei, ai direcțiilor primăriilor din ADI, etc.

Astfel, în prima etapă, după centralizarea datelor disponibile, au fost organizate întâlniri de analiză a informațiilor, pentru realizarea unui audit corect al situației existente și pentru schițarea analizei SWOT. Grupurile de lucru consultative, prin reprezentanții direcțiilor din toate primăriile ADI au fost deosebit de utile în compararea factorilor dezvoltării, în identificarea problemelor și disparităților în Polul de Creștere (raport 1, 2, 4).

Problematica strategiei de dezvoltare a fost de asemeni dezbătută la nivelul grupurilor de lucru. Având la bază Strategia de dezvoltare a municipiului Ploiești 2007 – 2025, strategia Polului de Creștere a trebuit să încorporeze

viziunea și obiectivele de dezvoltare ale localităților membre, iar grupurile de lucru au discutat argumentele pentru adaptarea viziunii și obiectivelor municipiului Ploiești la dimensiunea și complexitatea Polului de Creștere (raport 3).

Politicile și programele de dezvoltare au capacitat reprezentanți ai agențiilor de servicii publice și ai direcțiilor din primărie, care au discutat propriile programe aflate în derulare și perspectivele pe termen mediu și lung. Discuțiile au condus la structurarea pachetului integrat de politici și programe pregătit pentru dezbaterile la nivel politic (raport 5).

Formularea strategiei de dezvoltare a necesitat atât consultări la nivel tehnic, cât și la nivel politic. De aceea, în acest scop au fost organizate întâlniri mixte, în care Asociația de Dezvoltare Intercomunitară, reprezentată prin primarii localităților și prin președintele Consiliului Județean a dezbătut argumentele tehnice ale grupurilor de lucru, în ideea coroborării acestora cu viziunea politică a tuturor membrilor.

În formularea programelor prioritare și identificarea proiectelor, grupurile de lucru au invitat la consultări reprezentanți ai ADR Sud Muntenia, pentru a avea un punct de vedere tehnic din perspectiva dezvoltării regionale și pentru a dezbate condițiile de eligibilitate ce trebuie avute în vedere la selectarea proiectelor pentru diferite domenii de finanțare (raport 6 și 7).

În plus, pentru selecția proiectelor considerate prioritare și aflate în diferite stadii de maturitate, au fost invitați la consultări reprezentanți ai firmelor de proiectare și consultanță implicați în elaborarea studiilor de fezabilitate/documentațiilor tehnice (raport 7).

#### *b). Proces de consultare la nivel politic*

La nivel politic, procesul de constituire a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară „Polul de Creștere Ploiești-Prahova” a generat o serie de întâlniri și dezbateri privind statutul asociației, responsabilitățile membrilor și dezvoltarea Polului de Creștere.

În prima etapă, consultările au vizat organizarea și funcționarea asociației și s-au finalizat cu obținerea aprobărilor privind asocierea din partea consiliilor locale, cu adoptarea statutului și actului constitutiv (raport 3). În etapele ulterioare, pe parcursul elaborării PID, reprezentanții ADI – primarii localităților membre au participat la consultări, alături de grupurile de lucru, pentru discutarea viziunii și obiectivelor de dezvoltare, pentru formularea politicilor și programelor (raport 4, 5, 7).

Selectarea programelor prioritare și a proiectelor de investiții a necesitat implicarea activă a factorilor de decizie la nivel politic. Primarii unităților administrativ teritoriale din Polul de Creștere și președintele Consiliului Județean Prahova au dezbătut propriile planuri de investiții/liste de proiecte și s-au focalizat pe acele programe și proiecte cu impact la nivelul Polului și care generează valoare adăugată pentru dezvoltarea viitoare a acestuia (raport 8, 9, 10).

## **5.2. Descrierea metodelor de informare**

Informarea publică a constituit o preocupare permanentă a Unității de Management PID, pe întreaga perioadă a elaborării documentului. Scopul acesteia a fost transparența procesului de luare a deciziei referitoare la

dezvoltarea Polului de Creștere și stabilirea unor canale de comunicare cu populația în vederea transmiterii de opinii/comentarii.

Procesul de informare a vizat două categorii distincte de grupuri țintă:

a). Agenții ale administrației publice la nivel local, județean și regional (Direcția Județeană de Statistică, Inspectoratul Județean de Poliție, Agenția Județeană de Ocupare a Forței de Muncă, Direcția Județeană de Cultură, Registrul Comerțului, Agenția de Protecția Mediului, etc.);

b). Populația din teritoriul Polului de Creștere.

#### *Descrierea procesului*

În primul caz, informarea agențiilor s-a realizat periodic, pe fazele de elaborare a planului prin adrese transmise prin fax/e-mail de către Unitatea de Management a PID. În plus față de informarea asupra etapelor și conținutului planului, le-au fost solicitate propuneri de programe/proiecte specifice domeniului propriu de activitate și care să se încadreze în obiectivele generale de dezvoltare ale Polului de Creștere. Propunerile au fost discutate în grupurile de lucru consultative și incluse în strategie.

În al doilea caz, informarea periodică a populației a fost asigurată prin comunicate, articole publicate în presa locală. Aceasta a fost invitată să participe la unele întâlniri din seria consultărilor organizate la nivel politic, pentru a putea oferi publicului pulsul exact al procesului de decizie în cadrul Asociației de Dezvoltare Intercomunitară.

Viziunea de dezvoltare a Polului de Creștere a fost construită pe Strategia de dezvoltare a municipiului Ploiești 2007 – 2025, finalizată în 2007. Aceasta este postată pe site-ul primăriei Ploiești <http://www.ploiesti.ro> și a fost dezbătută public în decembrie 2006 și ianuarie 2007, în cadrul unor întâlniri organizate cu toți actorii importanți din municipiu – politicieni, mediul de afaceri, mediul universitar, reprezentanți ai societății civile.

În cursul elaborării, Planul a fost postat pe site-ul internet al Primăriei Municipiului Ploiești <http://www.ploiesti.ro> la secțiunea Strategii de dezvoltare – Planul Integrat de Dezvoltare al Polului de Creștere Ploiești-Prahova la data de 31.10.2008, 30.09.2009, la data de 02.11.2009 (varianta depusă spre evaluare la AM POR), varianta martie 2010.